

## مرکز مرمت تخصصی زرتشتیان آغاز به کار کرد

رویه ۲

درباره‌ی این شماره

رویه ۳

## داستان گشایش آدریان از میان خاطرات ارباب

رویه ۴

## گزیده‌های از روزشمار فعالیت انجمن در گردش ۴۱

رویه ۵

کتابشناسی استاد رشید شهمردان

رویه ۲۲

راه‌هایی برای جستجوی حرف‌های

رویه ۲۳



نشریه داخلی انجمن زرتشتیان تهران - شماره ۴۱ (۸ دوره جدید)  
آبان و آذر ۱۳۹۰ خورشیدی (۳۷۴۹ دینی زرتشتی)

## گردش چهل و یک انجمن به پایان رسید



خدمات- داریوش اخترخاوری، هموند کمیسیون جوانان- رستم بهدین، سرنشین کمیسیون مالی و حقوقی- فرهاد کشاورزی، سرنشین کمیسیون جوانان- مهربان باستانی، هموند کمیسیون خدمات. (در این فرتور، جمشید زرهپوش دیگر هموند کمیسیون فرهنگی باشند نیستند.)

هیات‌مدیره گردش ۴۱ انجمن زرتشتیان تهران واپسین نشست این گردش را در روز دوشنبه ۱۶ آبان ماه برگزار کرد و پس از اتمام پروانه‌ی قانونی فعالیت در روز ۲۰ آبان ماه، هیات ریسه انجمن عهده‌دار مسوولیت در دوره فترت انجمن شد.

در دوره فترت هیات ریسه به کارهای معمولی و عادی انجمن می‌پردازد و چشم به راه صدور پروانه گردش ۴۲ انجمن زرتشتیان تهران است.

### هموندان هیات‌مدیره به ترتیب از راست به چپ:

**ردیف ایستاده:** رامین گشتاسبی، سرنشین کمیسیون روابط عمومی- رستم خسرویانی، سرنشین انجمن- فرشید نمیرانیان، خزانه‌دار- فرزاد اردشیریان، دبیر انجمن- مهران سپهری، نایب رییس انجمن- کامران گشتاسبی، دبیر کمیسیون حقوقی- خداداد نمیری، هموند کمیسیون روابط عمومی- بزرگمهر پرخیده، دبیر کمیسیون خدمات- رستم سلامتی، دبیر کمیسیون ساختمان- اردشیر اورمزدی، دبیر کمیسیون فرهنگی

**ردیف نشسته:** داریوش اورنگی، سرنشین کمیسیون ساختمان- رستم تیراندازیان، دبیر کمیسیون موقوفات- جمشید غریب‌شاهی، سرنشین کمیسیون موقوفات- همایون پشوتی‌زاده، دبیر کمیسیون بهداشت- پروین خسرویانی، هموند کمیسیون

## سخن ماه

رستم خسرویانی

### یاور انجمن بمانیم

فعالیت هیات مدیره‌ی گردش ۴۱ انجمن زرتشتیان تهران بر اساس مجوز صادر شده در بیستم آبان ماه امسال به پایان رسید. و پس از آن تا صدور پروانه‌ی فعالیت دوره‌ی آینده انجمن، هیات ریسه عهده‌دار امور شده است. هموندان هیات مدیره هر چند که تا آخرین روز فعالیت هیات مدیره در کنار انجمن بودند اما در این زمانی که از آغاز کار هیات ریسه گذشته است باز هم یاور انجمن هستند. در طول دوران هیات ریسه، انجمن خوشیکاری اداره امور جاری انجمن را دارد. جلسات هیات ریسه، از ساعت ۶ پسین روزهای دوشنبه در دبیرخانه انجمن برگزار می‌شود و هموندان هیات ریسه و البته دوستان همراه هیات مدیره در آن شرکت می‌کنند.

در جریان برگزاری یکی از جلسات هیات ریسه، خاطراتی از دوران سه‌ساله فعالیت هیات مدیره همچون فیلمی کوتاه از روبروی چشمانم گذشت. خاطراتی تلخ چون از دست دادن همکار خوبم، شادروان بهروز خدادادی تا رویدادهای شیرین چون سدره‌بوشی دختران زرتشتی در مدارس گیلو و گشتاسب. از گشایش خانه فرهنگ و هنر گرفته تا گشایش خانه روانشاد همتی. از برگزاری نمایشگاه رسانه‌ها گرفته تا تقدیر از معمان.

انجمن گردش ۴۱ آنچه که در توان داشت، انجام داد. همه با هم در به‌ثمر رسیدن این رویدادها نقش داشتیم تا آنچه را که در برابر دیدگان شما قرار دارد، رقم بزینم. گزیده‌ای از آنچه که صورت گرفت را می‌توانید در لابلای خطوط این ویژه‌نامه بخوانید. ویژه‌نامه‌ای که با نوشته‌هایی از هموندان هیات مدیره و شماری از افراد همراه با انجمن اما خارج از هیات مدیره رنگ و بویی ویژه یافته است. زمانی که پیش‌نویس این شماره را که برای چاپ آماده می‌شد را دیدم، از این همه نوشته‌های شورانگیز به وجد آمدم و از اینکه در چنین جامعه‌ی زیبا و پرنشاطی زندگی می‌کنم، شادمان شدم.

باشد که همه‌ی ما همیشه، پر نشاط و انرژی، دل در گروی دین و فرهنگ زرتشتی داشته باشیم و برای شکوفایی جامعه‌مان هر کمکی که می‌توانیم را دریغ نکنیم. چراکه فرد مهم نیست، جامعه مهم است.

## انجمن سالگرد درگذشت روانشاد ارباب فریدون زرتشتی را برگزار کرد

خورشیدی، در بمبئی زاده شد. وی همراه با برادرش در سال‌های گذشته، در ساخت، بهسازی و یاری‌سانی به‌هازمان زرتشتی در ایران و دیگر بخش‌های جهان، تلاش‌های بسیاری کرده است.

خانه‌ی فرهنگ و هنر زرتشتی نیز از دهش‌های وی به‌شمار می‌رود که در اختیار انجمن زرتشتیان تهران قرار دارد و محیط آن به‌گونه‌ای هنرمندانه، برای گردهم آمدن هنرمندان زرتشتی، فراهم شده است. روانشاد ارباب فریدون زرتشتی، ۲۷ آبان ماه ۱۳۷۹ خورشیدی در کشور آمریکا، دیده‌از جهان فروبست.

یازدهمین سالگرد درگذشت ارباب فریدون زرتشتی از چهره‌های نیک‌اندیش‌هازمان زرتشتی، ۲۶ آبان ماه در تالار ایرج برگزار شد. در این آیین که انجمن زرتشتیان تهران آن را برگزار کرد، شماری از مسوولان‌هازمان زرتشتی و مردم باشند بودند.

در میان باشندگان، افزون بر سرنشین انجمن گروه‌ی از هموندان هیات‌مدیره‌های انجمن در دوره‌های گوناگون نیز دیده می‌شدند. زنده‌یاد فریدون زرتشتی، فرزند بهمن به‌شماره‌شاسنامه ۲۳۵ صادره از کنسولگری ایران در بمبئی، در ۲۸ اسد ۱۲۸۱

در کتابخانه یگانگی:

مرکز مرمت تخصصی زرتشتیان آغاز به کار کرد

موزه‌ای و کتابخانه‌ی دیجیتال نیز خبر داد. وی گفت: «از امروز، ۴۴۸ کتاب و مجله‌ی قدیمی و ارزشمند، به صورت لوح فشرده در اختیار دوستداران خواهد بود و شمار بیشتری از دوستداران فرهنگ ایران می‌توانند از این نوشتارها بهره ببرند.»



فرتور از فیروزه منوچهری

اسفندیار اختیاری، نماینده زرتشتیان در مجلس که از دیگر سخنرانان این آیین بود، دانش مرمت کتاب را مهمتر از هر چیزی برشمرد و افزود: «کاری که انجام می‌شود تا میراثی ماندگار بماند، ارزشمند است. سرمایه‌ی که برای خرید وسایل مرمت، هزینه‌شده، ارزشمند است اما از آن ارزشمندتر، مهارتی است که چند نیروی انسانی برای پاسداری از کتابها انجام می‌دهند.»

یداله رباط‌جزی، سرپرست بخش مرمت کتابخانه‌ی مجلس، پس از گشایش رسمی مرکز مرمت کتابهای کتابخانه‌ی یگانگی، درباره‌ی شیوه‌های نوینی که در مرمت کتاب از آنها بهره برده‌ی شوند، سخن گفت.

وی در بخشی از سخنانش گفت: «بخش مرمت کتاب کتابخانه‌ی یگانگی، در میان مرکزهای انگشت‌شمار مرمت کتاب در ایران است.» به گفته‌ی وی، کتابخانه‌های «مجلس»، «ملی»، «آستان قدس رضوی» و «مرعشی نجفی» تنها مراکز فعال ایران در زمینه‌ی مرمت کتاب هستند که از این پس، کتابخانه‌ی یگانگی نیز در کنار آنها قرار می‌گیرد. در این آیین از کارمندان و همراهان کتابخانه یگانگی با پیشکش سپاسنامه‌ای تقدیر شد.

امرداد- اشکان خسرویپور: نخستین مرکز مرمت تخصصی آثار نوشتاری زرتشتیان در ایران، آدینه ۱۳ آبان‌ماه با باشندگی گروهی از مسوولان هازمان زرتشتی، سرپرست بخش مرمت کتابخانه‌ی مجلس و گروهی از مردم در کتابخانه‌ی یگانگی گشایش یافت.

در پی گشایش این مرکز که در اشکوب بالای کتابخانه‌ی یگانگی در یکی از منطقه‌های زرتشتی‌نشین تهران روی داد، زرتشتیان ایران، پنج‌مین مرکز ترمیم کتابهای قدیمی و دست‌نویس را در اختیار خواهند داشت.

رستم خسرویانی، سرنشین انجمن زرتشتیان تهران، با ابراز خرسندی از گشایش بخش‌های جدید در کتابخانه‌ی اردشیر یگانگی، از پشتیبانی ده‌شهمندان از حرکت‌های فرهنگی، به عنوان یک حرکت ارزنده یاد کرد.

وی تأکید کرد: «یکی از کارهای مثبت و ارزنده‌ی گردش ۴۰ انجمن، گشایش کتابخانه‌ی یگانگی بود که تا پیش از آن، حالت متروکه پیدا کرده به کار فرهنگ‌دوستان نمی‌آمد.»

سرنشین انجمن زرتشتیان تهران، تأکید کرد: «امروز شاهد گشایش مکانی هستیم که به ماندن گنجینه‌ی فرهنگی مایاری می‌رساند. اگر این مرکز مرمت وجود نداشت، شاید کتابهای فرسوده‌ی ما از میان می‌رفتند و به آنها توجهی نمی‌شد.»  
نوشین فرامرزیان، سرپرست کتابخانه‌ی یگانگی، در این آیین گفت: «نمود و ارزش کارهایی که امروز در این کتابخانه انجام می‌شود، چند دهه‌ی دیگر نمایان خواهد شد.»  
«فرامرزیان» در آیین گشایش، از رانندازی بخش اسناد

نشست هم‌اندیشی ساخت آدریان بزرگ ادامه می‌یابد

تهران که در آن گردش مسابقه طراحی آدریان بزرگ انجام شده بود، واگذار کرد.

همچنین داریوش اورنگی که سرنشینی کمیسیون ساختمان را به عهده داشت، درباره‌ی به‌سازی زمین‌های ورزشی این مجموعه، مجموع هزینه برآوردشده برای ساخت این مجموعه سخن گفت.

در ادامه نشست نیز اسفندیار اختیاری، نماینده زرتشتیان در مجلس با بیان اینکه این پروژه باید دقیق باشد و هازمان را دچار مجموعه‌ای از تصمیم‌های متضاد نسازد، پیشنهاد کرد تا نشست‌های هم‌اندیشی ادامه یابد.

انتظار می‌رود دستوراد این نشست‌ها، تشکیل شورای مشورتی آدریان بزرگ باشد.

تارنمای انجمن: تالار نشست‌های انجمن زرتشتیان تهران، در بامداد روز آدینه ۱۸ آذرماه، شاهد برگزاری نشست هم‌اندیشی ساخت آدریان بزرگ، بود که یکی از مکان‌های تحت پوشش انجمن زرتشتیان تهران به شمار می‌رود.

در این نشست که افزون بر هموندان هیات امنای آدریان بزرگ و نماینده زرتشتیان در مجلس هشتم، تنی چند از همکیشان علاقه‌مند هم باشند بودند، بحث‌های گوناگونی در زمینه وضعیت کنونی و آینده این مکان مطرح شد.

در آغاز این نشست، رستم خسرویانی، سرنشین انجمن زرتشتیان تهران و هموند هیات امناء، به دگرگونی‌های چند سال گذشته در زمینه ساخت این مکان، پرداخت و مدیریت نشست را به الهیار دانشمند، سرنشین گردش ۴۰ انجمن

تغییر وکیل انجمن در موقوفه رستم آبادیان

در بیان دلیل این تصمیم گفت: «تاکنون وکالت ما در این موقوفه بردوش آقای ولی‌الله‌شهابی بوده است اما از آنجایی که وی وکیل موقوفه هم هست، بنابراین تصمیم گرفتیم وکیل خود را تغییر دهیم. وی ابرازامیدواری کرد تا چند وقت دیگر پروانه جدیدی گرفته شود و از این طریق ما همراه با حکم تولیت بتوانیم فعالیت‌هایمان را در بنیاد آغاز کنیم.»

انجمن زرتشتیان تهران وکیل خود را در موقوفه رستم آبادیان تغییر داد.

به موجب تصمیم هیات‌تریسه انجمن زرتشتیان تهران از تاریخ ۵ آذرماه، پری‌سیما آذرکیوان مسوول پرونده موقوفه رستم آبادیان و وکیل انجمن در این موقوفه شد.

رستم خسرویانی سرنشین انجمن زرتشتیان تهران

آنچه که در این ویژه‌نامه می‌خوانیم:

- ۳ باید کوشش کنیم تا ایرادات اساسنامه حل شود
- ۳ نیاز به همراهی داریم
- ۴ توضیحی درباره یک نوشته‌ی فرازنامه
- ۵ ویژگی‌های یک انجمن خوب
- ۶ انجمن با سرای سالمندان همکاری خوبی دارد
- ۶ گزیده‌ای از فعالیت کمیسیون ساختمان گردش ۴۱
- ۶ مقایسه فعالیت سرای سالمندان طی دو سال گذشته
- ۷ نگاهی به خانه فرهنگ و هنر
- ۷ تاریخچه ایجاد خانه فرهنگ و هنر زرتشتی
- ۶ انجمن گردش ۴۱ حامی مهد پرورش بوده است
- ۸ می‌خواستم یاور انجمن گردش ۴۱ باشم اما نگذاشتند
- ۹ سیستم‌های به روز حسابداری در انجمن زرتشتیان تهران
- ۱۰ انجمن به روابط عمومی قوی نیاز دارد
- ۱۱ برای گرفتن حق همکیشانم حاضرم بجنگم
- ۱۲ انحصار جویی رئیس، انجمن را پربارتر نکرد
- ۱۴ بیش از دویست نفر در لیست انتظار خانه‌های انجمن‌اند
- ۱۵ کار انجمنی باید بر نظم باشد
- ۱۶ نگاهی به دبیر خانه انجمن
- ۱۶ در کمیسیون فرهنگی چه گذشت
- ۱۷ پشت پرده همایش جوانان چه بود
- ۱۷ امیدهایی که برای گردش ۴۱ داشتم
- ۱۸ انجمن پشوانه کل جامعه است
- ۲۰ بازرسان همراه انجمن‌اند
- ۲۰ مشکلات انجمن فراوان است
- ۲۱ مدیریت خاموش
- ۲۱ تاسیس و گشایش دبستان دولت نامداران
- ۲۲ نگاهی به گذشته انجمن
- ۲۳ چهره‌های انجمن
- ۲۳ پایان گردش ۴۱
- ۲۴ رویدادهای هازمان زرتشتی در قاب عکس

## نگاه ماه

## درباره‌ی این شماره

**\* پیام پور جاماسب:** فرازنامه‌ی این شماره به بررسی عملکرد و فعالیت‌های گردش ۴۱ انجمن زرتشتیان تهران ویژه است. در این شماره که با نظر مساعد هموندان هیات مدیره در رویه‌های بیشتر از حد معمول به چاپ می‌رسد، کوشش کردیم تا از زوایای گوناگون بررسی همه جانبه‌ی به کارها، فعالیت‌ها و حتا دل‌مشغولیت‌های هموندان هیات مدیره داشته باشیم. در این راه همچنین از نوشتارهای شمار دیگری نیز بهره بردیم. افرادی که

## تحلیل بازرسی از گردش‌های گوناگون انجمن:

## باید کوشش کنیم تا ایرادات اساسنامه حل شود

**بهرروز جمشیدیان:** اینجانب به عنوان یکی از هموندان هازمان زرتشتی، دو دوره افتخار بازرسی انجمن را دارم، مواردی را از دید خود یافته که لازم می‌بینم نه با عنوان نقد عملکرد بلکه با نگرش پیشنهادی به هموندان جدید و مشترک هیات‌مدیره گردش ۴۱ و ۴۲ بیان نمایم چراکه این موارد در گردش‌های قبلی انجمن دیده نشده است.

نخستین موردی که شاید بسیار مهم و حیاتی باشد، تغییر در اساسنامه انجمن با نظر کارشناسان فن و تعدادی از حقوقدانان جامعه است، چراکه در مواردی این تغییرات می‌تواند باعث عملی شدن خواسته‌های هازمان زرتشتی و سرعت بخشیدن به اجرای برخی مصوبات انجمن شود. در حالی که اساسنامه با قدمت تاریخی خود نه تنها امکان عملی شدن آنها را به تاخیر انداخته، بلکه مانند شمشیر بران دوسر است که به هر طرف چرخش داشته باشی، نقض قوانین را پیش می‌آورد که آن هم نمی‌تواند جلوی بهانه جویی و ایرادگیری بسیاری از کسانی که هموندان انجمن را زیر ذره‌بین دقیق و نکته سنج خود قرار داده‌اند، بگیرد.

اولین پیشنهاد، تغییر در شمار نفرات هیات‌مدیره باتوجه به تراکم جمعیتی زرتشتیان تهران است. دیده شده که در کلیه جلسات انجمن به خاطر موضوعی ساده هر کدام از ۲۱ نفر هموند نظر خود را برای چندبار اعلام می‌کنند که ساده‌ترین اشکال آن

به درازا کشیدن جلسه انجمن و خستگی هموندان و خسته شدن از موضوعات مهم‌تری که زمان بیشتری را می‌طلبد، است و گاهی با عدم حضور چند نفر کل جلسه از درجه اعتبار می‌افتد. دومین مورد، انجمن سازمانی همگانی و وابسته به تمام زرتشتیان تهران است و باید در جهت منافع عمومی جامعه طبق قانون تجارت اداره شود، پیشنهاد می‌شود جهت اداره‌ی روزمره و عادی، شخصی با صلاحیت و تمام وقت را با نام مدیرعامل و داشتن قدرت در چهارچوب اساسنامه اما تحت نظر مستقیم هیات‌مدیره استخدام شود که ما بدانییم کارهای انجمن را چه کسی پیگیری و انجام می‌دهد؟ تا به موقع بتوانیم بازخواست هم کنیم. در این هنگام دیگر نمی‌توانیم کوتاهی‌ها را به گردن دبیرخانه بیاندازیم.

هرچند در داخل هیات مدیره باشند نیستند اما در ارتباط تنگاتنگ با انجمن هستند. همکیشانی که بعضا در دوره‌های گذشته انجمن زرتشتیان تهران هموند هیات مدیره بودند و بی‌شک دارای تجربیات ارزشمندی برای آیندگان هستند. بی‌گمان با خواندن این نوشتارها و مصاحبه‌ها هر فرد زرتشتی از این همه علاقه و پشتکار همکیشان خود به وجد می‌آید و احساس غرور می‌کند. نیازی که برای جوانان بیشتر قابل درک است. با این هدف همچنان منتظر دیدگاه‌های گوناگون شما در رابطه با انجمن زرتشتیان تهران هستیم.

## \* سردبیر

به مورد بعد یعنی داشتن مدیرمسئول پاسخگو می‌رسیم در این صورت دبیرخانه، دیگر ضعفی نخواهد داشت، ۶۰ الی ۷۰ درصد وظایف انجمن که کمیسیون‌ها تصویب و اعلام می‌نمایند، انجام خواهد شد و وقت هیات مدیره به بحث‌هایی که چندین بار در کمیسیون‌ها مطرح و تصمیم‌گیری شده، تلف نخواهد شد. در نتیجه دبیرخانه‌ی قوی، بازوی توانمند انجمن بوده، چیزی که هم اکنون شاهد آن نیستیم. البته تقصیری متوجه کارمندان زحمتکش آنجا نیست چون تقسیم وظایف به درستی تعریف نشده است.

مورد بعد وجود یک نفر و با حداکثر ۲ نفر کارمند دلسوز و چابک و تیزهوش جهت همراهی و کیل قدیمی انجمن است. زیرا که ایشان از تمام پرونده‌ها و موارد باز و غیر باز در محاکم قضایی اطلاع داشته، کلیه مشکلات حقوقی و اسناد و مدارک مالکیت انجمن و مستاجرین و موظفین و کسانی که با انجمن در ارتباط هستند را دانسته و همچنین از چگونگی روابط میان دیگر نهادها و سازمان‌های زرتشتی با انجمن آگاه است. بنابراین بودن اشخاصی در کنار ایشان و آگاهی یافتن از موضوعات حقوقی انجمن، در آینده از هر اتفاقی نظیر قطع رابطه، کهولت سن و ... امور حقوقی انجمن یا فترت و بی‌خبری همراه خواهد بود.

موضوع دیگر اطلاع رسانی دقیق، درست و به‌موقع از مشکلات انجمن به همکیشان گرامی است. در صورت اصلاح این مورد دیگر

شاهد توهین و افترا به هموندان انجمن نخواهیم بود و در زمان مجامع همگانی شرکت گسترده و آگاهانه مردم را شاهد خواهیم بود.

اطلاع‌رسانی دقیق، درست و به‌موقع از مشکلات انجمن است در صورت اصلاح این مورد کسی به بهانه آگاهی نداشتن، مخالف تصویب یا تبدیل به احسن کردن املاک و مستغلات در معرض خطر انجمن نخواهد بود.

در پایان آگاهم که ویژه‌نامه‌ی فرازنامه با کمبود فضا و سخنان فراوان روبرو است بنابراین از اینکه اجازه داده مختصری از مشکلاتی را که به نظر اینجانب آمد، بیان کنم، سپاسگزاری کرده و آرزو دارم که بتوانم در آینده مطالب کامل‌تر و مهم‌تری را توضیح دهم.

## نیاز به همراهی داریم

**\* بهنام مرادیان:** نیاز به توضیح ندارد که نخستین توقع و خواسته از انجمن زرتشتیان تهران به مانند دیگر انجمن‌های زرتشتی سراسر کشور، انجام کارهایی است که برای همکیشان و هازمان زرتشتی سودمند و موثر باشد. اما چگونه می‌توان فرایند تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری را آسان‌سازی کرده و روند اجرای کارها را سرعت بخشید؟

با وجود آنکه ما شاهد هستیم که انجمن تهران ابراز می‌دارد که در بسیاری از کارها، مسایل را به هیات‌امناها واگذار کرده است، اما همچنان بسیاری از مسایل باید در هیات مدیره انجمن مورد تصمیم‌گیری قرار گیرد و یا تصمیمات گرفته شده در نهادهای جانبی انجمن دوباره در هیات مدیره مطرح و گاهی در همانجا باقی می‌ماند.

مهمترین دلیل و دغدغه هیات مدیره انجمن تهران برای این مساله، الزامات اساسنامه‌ی است. بدین معنا که در برخی موارد بر پایه اساسنامه، هیات مدیره باید آن موضوع را مصوب کند تا اجرایی شود. اما اگر بپذیریم که آسان کردن فرایند تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری به بهبود و پیشرفت کارها می‌انجامد یا نسبت به دگرگونی اساسنامه اقدام خواهیم کرد یا در چارچوب همین اساسنامه، مدیریت زمان بهینه‌تری را خواهیم داشت.

اگر از دید یک ناظر و بیننده بیرونی، نشست‌های هیات مدیره انجمن را مورد ارزیابی قرار دهید متوجه می‌شوید که زمان زیادی از برخی نشست‌های آن، به بحث بر سر برخی مسایل تکنیکی و فنی صرف می‌شود که نه در تخصص بخش بزرگی از هموندان ارجمند هیات مدیره است و نه ارزش عملیاتی و ریالی بالایی دارد. بسیاری از این مسایل می‌تواند در گروه‌های تخصصی با شمار نفرات پایین و فشرده، به یک راه حل قابل دفاع رسیده و به اجرا دربیاید. برای نمونه اینکه حفاظ پنجره خوابگاه دختران پرده کرکره باشد یا سایه‌گیر و یا تعمیر کولرهای آبی مجموعه تالار خسروی را چه کسی انجام دهد، در بالاترین حد ممکن نباید بیش از یک رای‌گیری معمولی، وقت بیشتری بگیرد. اما مجموع دقایق صرف شده برای چنین موضوعی نگران‌کننده است.

اگر انجمن تهران نتواند بحث‌های اینجینی که توسط یک کمیته فنی و تخصصی قابل حل و فصل است را به خارج از هیات مدیره خود منتقل کند، نمی‌تواند روی مسایل مهم و اساسی خود کار کرده و آنها را به نتیجه برساند. مسایل مالی و ملکی بسیار پیچیده و حجیم که حتی آنها نیز باید توسط افراد کاردان و متخصص خود تحلیل شده و پس از تصمیم‌سازی آماده تصمیم‌گیری نهایی شود.

شاید کمیسیون‌ها پایه‌ی ترین مکان برای حل و فصل این مسایل باشند.

مسایل حسابداری و حسابرسی، آموزشی، هنری و ... باید در گروه‌های فشرده و تخصصی نهایی شده و با اطمینان بالا به هیات مدیره بیابند. البته هیات مدیره نیز به این سطح از اعتماد رسیده باشد که پیشنهادهای وارده را با نگاه مثبت بررسی کند.

به هر روی امیدواریم، گردش ۴۲ هیات مدیره انجمن زرتشتیان تهران به این جمع‌بندی برسند که مسایل تخصصی و فنی را خارج از هیات مدیره به نتیجه برسانند.

## \* روزنامه نگار

## توضیحی درباره یک نوشتهی فرازنامه

از آنجا که رییس و نایب‌رییس انجمن باید هموند هیات‌مدیره موقوفه باشند و صدی ده، درآمد موقوفه پس از کسر مخارج باید در اختیار انجمن قرار گیرد تا هزینه سالمندان شود. اگر منظور وقف نوعی نظارت انجمن بر موقوفه بوده است، باید گفت که در طی بیش از ۱۷ سال گذشته، انجمن هیچگونه نقشی در اجاره، حق الرضا و سایر عملکردهای موقوفه و یا بنیاد که شامل حدود ۱۲ واحد آپارتمان و حدود ۱۲ واحد مغازه در خیابان ولی‌عصر و مدرسه‌ای بمساحت حدود ۴۰۰۰ متر مربع در نیاوران است را نداشته و ندارد. شاهد‌های این مدعا روسای هیات‌های مدیره گردش ۳۷ تا ۴۱ هستند.

ناگفته نماند بارها شفاهاً هیات‌مدیره ۲ نفره بنیاد «واگذاری بنیاد به انجمن!» را مطرح کرده ولی به‌جای همکاری در اجرای مفاد وقف‌نامه، سدهایی نظیر «طی مراحل قانونی در ادارات» پیش پای انجمن گذاشته شده است.

## یک وکیل در دو جبهه مخالف:

از آغاز گردش ۴۱ هیات‌ریسه کنونی انجمن به همراه نماینده زرتشتیان در مجلس شورای اسلامی کوشش‌هایی در راستای احقاق حق انجمن و اجرای مفاد وقف‌نامه به عمل آورده ولی بی نتیجه مانده است. گویا هیات‌مدیره انجمن ۴۱ اجباراً تصمیم به برخورد قضایی از طریق وکیل دادگستری را دارد که در این روند قهراً نکات بسیاری در شیوه و نحوه مدیریت دو نفره کنونی بنیاد روشن خواهد شد. آیا هیات‌مدیره دو نفره کنونی بنیاد مسئول عواقب این چالش نخواهند بود؟

در حال حاضر وکیل انجمن همان وکیل بنیاد است، باید دید که تصمیم هیات ریسه محترم انجمن در این مورد چیست؟

با سپاس - خدامراد مزداپور

اراضی موقوفه «ماده واحد» مصوب ۲۸/۱/۱۳۶۳ مجلس شورای اسلامی و آیین‌نامه اجرایی آن که مقرر می‌دارد: ماده واحد، از تاریخ تصویب این قانون کلیه موقوفاتی که بدون مجوز شرعی به فروش رسیده یا به صورتی به ملکیت درآمده باشد به وقفیت خود بر می‌گردد و اسناد مالکیت صادر شده، باطل و از درجه اعتبار ساقط است. تاکنون از سوی مدیر عامل محترم بنیاد و اجرای مقرراتی که به موجب قانون، مجری آن است نسبت به استرداد اموال موقوفه از بنیاد مذکور هیچ‌گونه اقدامی صورت نگرفته است. **موقوفه یا بنیاد؟**

بدنبال مطالب نوشته شده در شماره‌های ۳۸ تیرماه و ۴۰ مهرماه ۹۰ فرازنامه انجمن یادآور می‌شود: واژه‌ی نوشته شده «جلیس مال» اشتباه چاپی بوده و «جس مال» واژه‌ی درست است. در واقع مفهوم و منظور وقف «جس موبد مال و تسبیل منفعت» است. بدین معنا که مال وقف برای ابد و همیشه غیرقابل فروش و واگذاری باقی می‌ماند و نیز سود و منفعت حاصل از آن باید در راه درستی هزینه شود. همانگونه که طبق نیت روانشاد رستم آبادیان، سود و منفعت موقوفه باید صرف کودکان رستم آبادیان (در حال حاضر مدرسه راهنمایی آبادیان) و دهش‌ها و کارهای عام‌المنفعه دیگر شود.

می‌دانیم که در وقف‌نامه نامی از بنیاد برده نشده، ولی نفی هم نشده است. بنیادی به ثبت رسیده و مدیریت عامل و هیات مدیره‌ای که همان هموندان هیات‌مدیره موقوفه هستند، تعیین و بدین ترتیب نوعی وجهه‌ی قانونی برایش کسب شده است ولی برخلاف قانون وقف، اموال موقوفه با توجه به نوشتارهای فرازنامه و قراین دیگر به بنیاد منتقل شده است. به علاوه در حال حاضر هموندان هیات‌مدیره بجای پنج نفر پیشنهادی وقف‌نامه تنها دو نفر هستند. **احقاق حق انجمن:**

بازتاب: در این شماره از فرازنامه نامی خدامراد مزداپور بازرس پیشین انجمن را به چاپ می‌رسانیم که توضیحاتی نسبت به دو مطلب پیشین بنیاد آبادیان داشتند. در این نامه به اشتباه چاپی شماره گذشته واژه «جس مال» به اشتباه «جلیس مال» نوشته شده بود. بنابراین با ویرایش این مورد، متن این نامه را که عیناً به چاپ می‌رسد، می‌خوانیم:

سر دبیر محترم فرازنامه انجمن زرتشتیان تهران با توجه به مطالب منتشره در خصوص بنیاد خیریه و سازمان موقوفه رستم آبادیان در شماره ۳۸ و ۴۰ آن نشریه، مطلب زیر را جهت آگاهی اعلام می‌دارد.

برابر گزارش صادره شماره ۱۲۳ مورخ ۱۶/۵/۱۳۸۴ بنیاد خیریه رستم آبادیان به ریاست انجمن زرتشتیان تهران و بند ۶ آن نامه تصریح شده است که بنیاد خیریه رستم آبادیان در روزنامه رسمی شماره ۹۶۷۴ مورخ ۱۴/۱۲/۱۳۵۶ تحت شماره ۱۸۸۸ در اداره ثبت شرکت‌ها به شماره ۳۰۶۲۰/۶ مورخ ۹/۱۲/۱۳۵۶ اقدام به ثبت بنیاد نموده است و به موجب آگهی شماره ۳۳۲۰/۶ مورخ ۲۳/۲/۱۳۵۷ مندرج در روزنامه رسمی کشور به شماره ۹۷۳۴ مورخ ۲۷/۲/۱۳۵۷ با انتقال املاک مندرج در وقف‌نامه که جس موبد بود به بنیاد خیریه رستم آبادیان نسبت به افزایش سرمایه بنیاد خیریه اقدام نموده است!

با عنایت به وقف نامه رسمی ۳۴۳۰۳ و ۳۴۳۳۳ دفترخانه ۵۲ تهران در تاریخ ۱۵/۱/۱۳۳۶ کلیه آب و اراضی و املاک موسسات مندرج در وقف‌نامه به تصرف وقف درآمده است.

لیکن با توجه به قانون ابطال اسناد فروش رقبات، آب و

## داستان گشایش آدریان از میان خاطرات ارباب

آیین گشایش ساختمان آدریان (معبد تهران) در سوم آذر سال ۱۲۹۶ خورشیدی انجام گرفت



رفته بودند چه برای ساختمان و چه برای اندوخته نگهداری که متدرجاً برسانند. در این ضمن بهرام‌چی به تهران آمد - اظهار عقیده نمودم که اگر به جای مسافرخانه مدرسه دخترانه ساخته شود شایسته‌تر است. موافقت کرد و به آن دو خواهر نوشت، موافقت نمودند...»

« ساختمان مدرسه دخترانه و آدریان وصل یگدیگر بر روسی اراضی انجمن شروع شد. سنگ بنای آدریان بدست آقای رضا قلیخان هدایت (نیرالملک) وزیر معارف وقت گذارده شد. مدرسه

سنگ بنای آدریان تهران در روز استاد ایزد و ارداد ماه ۱۲۹۳ خورشیدی برابر با روز اورمزد و فروردین ماه ۱۲۸۳ باستانی برابر با ۱۳ اوت ۱۹۱۳ میلادی گذارده شد و با کمک مالی پاریسیان هند و زرتشتیان تهران در جشن آذرگان ۱۲۹۶ خورشیدی برابر با خرداد ماه ۱۲۸۶ باستانی پایان یافت و روز استاد ایزد گشایش یافت. شادروان جهانگیر اوشیدری در رویه ۸۷ کتاب «یادداشت‌های کیخسرو شاهرخ» با اشاره به چگونگی بنیان نهادن آدریان از قول ارباب می‌نویسد: « به آن اندیشه افتادم که برای جماعت عبادتگاهی لازم است، زیرا در تهران تا آن تاریخ نه مدرسه برای جماعت بود و نه معبدی لهذا چون در این موقع مرحوم بهرام‌چی بیباکی یکی از پاریسیان سالخورده جوانمرد که کارش سیاحت بود به تهران آمده بود مطلب را با او در میان نهادم و همچنین مزید کردم که مسافرخانه‌ای هم برای واردین غریب زیندگی دارد، مشارالیه وعده مساعدت داد... عدای از پاریسیان مبلغی برای بنیان آدریان سرخط

(دبستان ایرج) زود به پایان رسید و به دست آقای ابراهیم خان حکیم‌الملک) وزیر معارف وقت گشایش یافت. ولکن کار ساختمان آدریان به دشواری دچار شد. اشکال ساختمان آدریان این که بعضی از اشخاص مغرض در جراید بمبئی برضد زرتشتیان تهران مقالاتی نوشتند که اینها غالباً بی دین و فلان اندو آدریان لازم ندارند... چون کار بدین منوال پیش آمد از زرتشتیان ایران استعانت شد و زرتشتیان از تهران و یزد و کرمان و شیراز و کاشان بقدر خود کمک کردند و به خیر خوبی ساختمان آدریان به پایان رسید.»

«از سوی دیگر چون در آن اوان بفاصله چند ماه سرور خانم عیال مرحوم میرزا جمشید مهربان کرمانی و رستم برادرش و یک دختر کوچک از میرزا جمشید به جهان باقی شناختند به میرزا جمشید تکلیف کردم آثار خیری باقی بگذارم آن روانشاد پذیرفت و به اختیار من گذاشت و در طرف مشرق و مغرب حیاط آدریان اطاق‌هایی برای پذیرایی و امور خیریه از پول آن مرحوم ساخته شد»

## ویژگی‌های یک انجمن خوب



**\*نوشین فرامرزیان:** در ابتدا از هموندان گردش ۴۱ سپاسگزارم که هر کدام در حد توان خود این مهم را به انجام رساندند. مطمئن هستم هموندان گردش ۴۱ و گردش‌های گذشته و آینده با نیت خیر و اندیشه‌های نیکو و صادقانه وارد این مجموعه می‌شوند و امید است که انتقادها را به‌پذیرند، که اگر انتقادی بر آنها وارد می‌شود، حکایت همان است که «امواج زندگی را بپذیر حتا اگر گاهی تورا به عمق دریا ببرند. آن ماهی آسوده که همیشه بر سطح آبها می‌بینی، مرده است».

اما بهتر دیدم بصورت کلی و از دیدی وسیعتر راجع به انجمن‌ها در هازمان زرتشتی و خصوصیات هموندان برگزیده آن بنویسیم. شاید کسانی که در آینده می‌خواهند وارد انجمن و یا ارگانی از هازمان زرتشتیان بشوند این مطلب را بخوانند و قدری راجع به آن بیاندیشند.

۱- انجمن‌ها و سازمان‌های جامعه زرتشتیان به ویژه انجمن زرتشتیان تهران بر اساس فکری قوی و دیدی وسیع و آینده‌نگرانه اساسنامه خود را نوشته و ایجاد شده‌اند. در دوره‌های گوناگون این اساسنامه‌ها بنا بر شرایط زمان خود تنها بندهایی از آن به روز شده‌اند ولی چندان تغییری نکرده‌اند. فردی که وارد انجمن می‌شود باید این آیین‌نامه‌ها و اساسنامه را بخواند و بداند و براساس آنها عمل کند اگر این چنین شود بسیاری از مشکلات به‌وجود نخواهد آمد.

۲- انجمن با توجه به اینکه از بایگانی کاملی بهره‌مند است، گاهی جستجو در بین این اوراق و اسناد وقت گیر و

مشکل است. پس بهتر آنکه از تکنولوژی‌های امروزی برای کامپیوتری کردن این اسناد بهره‌گیری شود. تا علاوه بر امکان جستجوی سریع در بایگانی، بتوان آنها را آسان‌تر و در سریعترین زمان در دسترس هموندان هیات‌مدیره قرار داد، تا هیات‌مدیره بتواند براساس مستندات و اقدامات قبلی تصمیم‌گیری کند نه تنها براساس شنیده‌ها و گفته‌ها.

۳- انجمن زرتشتیان تهران ساختمان‌ها و زیر مجموعه‌هایی همچون مهد کودک، درمانگاه و کتابخانه ... دارد که هر عضو انجمن در ابتدای ورود و هر چند وقت یکبار هم که شده (از این مکان بازدید نموده) و از نزدیک با مشکلات و امکانات آنها آشنا گردد تا بتواند در جلسات هیات‌مدیره‌رای خود را براساس دیده‌ها و مستندات بدهد نه براساس شنیده‌ها و گفته‌ها.

۴- متاسفانه یا خوشبختانه انجمن‌های ما بر اساس این بنا شده‌اند که قوه مقننه و مجریه در هیات‌مدیره یکجا گنجانده شده‌اند، و اما هیات مدیره‌های چندسال اخیر به مقتضیات زمان تنها خود را قوه مقننه می‌دانند. در حالیکه انجمن قوه مجری ندارد (دبیرخانه‌ی بسیار ضعیفی که در حد کارهای اداری است) و قوانین و مصوبه‌های را که تصویب می‌کنند هر چند که خوب باشد وقتی به عمل در نیاید و یا ضعیف اجرا شود، چه سود؟

پس باید هموندان هیات‌مدیره تا زمانی که ساختار انجمن دگرگون شود، بخش اجرایی را هم به دست بگیرند و بقول معروف آستین‌ها را بالا زده و به مصوبات عمل کنند.

۵- هموندان انجمن اگر در بدو ورود با آگاهی کلی نسبت به کارها و اقدامات انجام شده انجمن‌های پیشین

خصوصاً انجمن پیش از خود و آگاهی در مددکاری‌های در حال اجرا و ادامه دادن آنها باشند، باعث شکوفایی و به ثمر رساندن طرح و کارها خواهند شد. نه اینکه با قطع کارهای پیشینان موجب زیان شوند. آنها می‌توانند با دیدی خوش‌بینانه به انجمن‌های گذشته بنگرند چراکه انجمن‌های پیشین نیز از انسان‌های خوشفکر، کارآمد و دلسوز جامعه تشکیل شده بود.

۶- خلاصه مطلب اینکه شوربختانه امروز هموندان هیات‌مدیره انجمن بودن را خیلی جدی نمی‌گیریم و شاید در برخی از موارد این جایگاه را تنها به خاطر عنوان آن بر می‌گزینیم.

مسئولیت بزرگی که این جایگاه برای هر یک از هموندان خواهد داشت، فراتر از مسائل کاری و دغدغه‌های روزمره‌است و این مسئله را گوشزد می‌کند که پس از ورود به این راه مسئولیت هریک از اعضا در قبال هازمان زرتشتی و جماعتی است که با آرای خود آن‌ها را برگزیده‌اند.

پس بیاییم همانگونه که با چشمانی باز از مسائل و مشکلات موجود در این راه، آنرا صادقانه و تنها به جهت خدمت به جامعه برگزیده‌ایم، با جدیت کامل در آن گام برداریم تا مشکلات راه، ما را در نیمه راه وادار به شانه‌خالی کردن از زیر این بار سنگین نکند. چرا که کار، کار مشکلی است و مشکل کار باز کردن، هنر است، وگرنه کار آسان و شدنی را هر کس می‌تواند انجام دهد. هازمان زرتشتی اکنون به کسانی نیاز دارد که کارهای ناشدنی و مشکل را گره‌گشا باشند و به سرانجام رسانند. با امید به آنکه همه ما اینگونه باشیم. ایدون باد. \*دبیر گردش ۴۰ انجمن زرتشتیان تهران

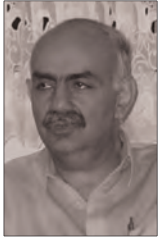
## گزیده‌ای از روز شمار فعالیت انجمن در گردش ۴۱

۸۹/۱۰/۲۱ - موافقت اصولی سازمان بهزیستی برای فعالیت سرای سالمندان به نام انجمن - ۹۰/۲/۱ - گشایش رسمی خانه فرهنگ‌و هنر - ۹۰/۲/۱۲ - تقدیر از معلمان در تالار خسروی - ۹۰/۲/۱۳ - گشایش رسمی از امکانات ورزشی آدریان بزرگ - ۹۰/۲/۱۶ - برگزاری نخستین آیین سدره‌پوشی در دبیرستان نوشیروان جی‌تاتا - ۹۰/۲/۲۶ - تغییر ساعت کاری انجمن از ۸ بامداد تا ۳۰/۲ پسین - ۹۰/۳/۶ - انتخابات هیات‌مدیره گردش ۴۲ - ۹۰/۵/۱۸ - تقدیر از خبرنگاران زرتشتی - ۹۰/۵/۲۰ - گشایش نگارخانه خانه فرهنگ و هنر زرتشتی - ۹۰/۶/۱ - برگزاری نخستین دوره آموزش روزنامه نگاری زیر نظر انجمن - ۹۰/۷/۸ - تمام ساخت و گشایش خانه روانشاد همتی - ۹۰/۸/۱۳ - گشایش بخش مرمت سازی کتاب‌های قدیمی در کتابخانه یگانگی - ۹۰/۹/۲ - گشایش رسمی بالابر مدرسه گشتاسب

۸۸/۲/۳۱ - برگزاری نخستین نمایشگاه رسانه های زرتشتی در تالار ایرج - ۸۸/۵/۱۳ - بازگشت تالار منور آبادیان به انجمن زرتشتیان تهران جهت استفاده زرتشتیان. - ۸۸/۶/۶ - برگزاری نخستین پیک نیک دانشجویان زرتشتی در مارکار - ۸۸/۷/۲ - برگزاری نخستین تریبون آزاد در مدرسه گیو - ۸۸/۸/۲۴ - بازگشایی پذیرشگاه پارسانی پس از تعمیرات - ۸۸/۱۰/۱ - بهره‌برداری از پروژه گاز رسانی به آرامگاه قصر فیروزه - ۸۸/۱۱/۲۹ - گشایش مرکز کامپیوتری دبستان گیو - ۸۹/۱/۶ - گشایش کتابخانه بوذرجمهر مهردر مارکار تهرانپارس - ۸۹/۳/۱۲ - دختران دانش‌آموزان مدرسه گیو برای نخستین بار در مدرسه خودشان سدره‌پوش شدند. - ۸۹/۵/۱۸ - تغییر مدیر مدرسه انوشیروان جی‌تاتا. - ۸۹/۸/۱۸ - بازدید زرتشتیان تهران از منشور کورش کبیر.

۱۳۸۷/۸/۲۰ - صدور پروانه فعالیت گردش ۴۱ هیات‌مدیره از سوی وزارت کشور - ۸۷/۱۰/۸ - ثبت آغاز فعالیت در روزنامه رسمی - ۸۷/۱۰/۲۳ - برگزاری کارگاه آموزش مدیریت برای هموندان هیات‌مدیره - ۸۷/۱۰/۲۳ - درآمدن ساعت کار در دبیرخانه به صورت یکسره از ۸ بامداد تا ۱۶ پسین و یک دست شدن لباس‌های هموندان دبیرخانه - ۸۷/۹/۱ - ثبت رسمی تغییر مکان انجمن زرتشتیان تهران در سازمان ثبت‌اسناد کشور - ۸۷/۱۰/۳۰ - تصویب بیمه تکمیلی برای کارکنان انجمن - ۸۷/۱۱/۴ - تشکیل نخستین جلسه هیات امنای سرای سالمندان زرتشتی - ۸۷/۱۱/۲۸ - نصب دستگاه رای شماری مخصوص در جلسات هیات‌مدیره - ۸۸/۱/۱ - آغاز به کار هیات‌امنا سرای سالمندان - ۸۸/۲/۲۱ - نخستین اعتراض انجمن نسبت به چاپ مطلب نادرست در یک روزنامه کشور - ۸۸/۳/۱۹ - واگذاری کلاس‌های دینی به سازمان فروهر.

## انجمن با سرای سالمندان همکاری خوبی دارد



**\*رستم گوهری زاده:** همکیشان گرامی، یکسال دیگر از فعالیت هیات‌امنا سرای سالمندان سپری شد؛ در حد توان و با توجه به امکانات به وظیفه خود عمل کردیم. امیدواریم توانسته باشیم با همکاری همکیشان عزیز، به سالمندان خدمت نموده باشیم.

مهم‌ترین مشکلی که در سال گذشته با آن روبرو بودیم، مشکلی است که در پروانه فعالیت سرای سالمندان وجود دارد و متأسفانه تا به امروز هم حل نشده است. به همین دلیل هیات‌امنا سرای سالمندان از اول سال گذشته تا به امروز، هیچ‌گونه یارانه (کمک مالی) از سازمان بهزیستی دریافت نکرده است. شوربختانه این موضوع سبب شد که گزارش مالی سال گذشته ارایه نشود.

برای سالمندان گرامی و عزیزمان در طول یکسال گذشته برنامه‌هایی چون اشتاد ایزد، روز سالمند، روز مادر، روز پدر، بردن به شاور هرام ایزد و... را برگزار کردیم.

در رابطه با سرای سالمندان زرتشتی هم باید بگویم که با

توجه به اینکه سرای سالمندان زرتشتی خیریه بوده و هدف از تاسیس آن کسب درآمد نیست و همچنین از آنجا که هدف واقف‌خانه و سازنده آن کمک به همکیشان بوده است و با توجه به اینکه ساختمان سرای سالمندان طبق استاندارد سازمان بهزیستی کشور ساخته شده و چندین بار به عنوان سرای سالمندان نمونه برگزیده شده است، از این رو مقایسه آن با خانه‌های سالمندان دیگر تا حدی پیچیده است.

در پاسخ به این پرسش نیز که رابطه سرای سالمندان با انجمن چگونه است باید بگویم با توجه به اینکه دو نفر از هموندان هیات مدیره انجمن در هیات‌امنا سرای هستند، انجمن در حد توان با هیات‌امنا سرای سالمندان همکاری نموده‌اند.

گزارش زیر مربوط به عملکرد هیات‌امنا در سال گذشته (۱۳۸۹) است.

**هزینه‌های پرسنلی از قرار زیر است:**

حقوق و اضافه‌کار کارکنان ۹۷۴،۵۹۵،۶۴۹ ریال

عیدی و پاداش، بن‌خواربار و لباس‌کار کارکنان ۱۳۹،۰۶۶،۸۰۰ ریال  
۲۳ درصد حقوق بیمه و حق سنوات کارکنان ۱۳۲،۴۲۱،۷۸۴ ریال

هزینه‌های جاری سرای سالمندان به شرح زیر است:  
هزینه تغذیه ۲۹۵،۹۱۹،۴۱۴ ریال  
هزینه نظافت و ایاب و ذهاب و تعمیرات و متفرقه ۳۳۸،۱۵۸،۹۰۳ ریال

هزینه‌های آب، برق، گاز و تلفن ۳۹،۳۹۹،۰۰۰ ریال  
هزینه خرید اتوکلاو، غذاساز و تعمیر آسانسور ۱۴۸،۹۵۰،۰۰۰ ریال

جمع کل هزینه در سال گذشته: ۲،۰۶۸،۵۱۱،۵۵۰ ریال

همانگونه که از صورت هزینه‌ها مشخص است، بیشتر هزینه‌ها مربوط به هزینه حقوق، اضافه‌کار، بیمه و عیدی پرسنل است؛ که با نهایت دلسوزی و فداکاری از سالمندان گرامی نگهداری می‌کنند.

### درآمدهای سرای در سال گذشته:

شهریه دریافتی از سالمندان گرامی ۱،۶۴۱،۴۰۰،۰۰۰ ریال

یارانه دریافتی از سازمان بهزیستی - ۱۱۱،۴۰۰،۰۰۰ ریال

جمع کل درآمدها در سال گذشته: ۱،۶۴۱،۴۰۰،۰۰۰ ریال

همانگونه که در بالا اشاره شد، به سبب اشکالی که در پروانه فعالیت سرای سالمندان وجود دارد، شوربختانه در گذشته

پروانه فعالیت سرای بنام مدیر قبلی سرا و نه بنام انجمن زرتشتیان تهران صادر شده بود،

از اینرو کمک مالی (یارانه) سازمان بهزیستی گویا به حساب آن مدیر واریز می‌شده (باید در حدود چهل میلیون تومان باشد) و سرای سالمندان از ابتدای سال ۱۳۸۹ تا امروز، آن یارانه را دریافت نکرده‌است.

در نتیجه سرای سالمندان در سال گذشته مبلغ ۴۲۷،۱۱۱،۵۵۰ ریال بیشتر از درآمدها هزینه نموده‌است؛

که خوشبختانه با همیاری همکیشان گرامی، کسری آن جبران شده است.

\*سرنشین هیات‌امنا سرای سالمندان



### مقایسه فعالیت سرای سالمندان طی دو سال گذشته

سال ۱۳۸۸	سال ۱۳۸۹	
۱۰،۳۷۶،۶۹۷،۴۶۸	۱،۲۴۶،۰۸۴،۲۳۳	هزینه‌های حقوق اضافه‌کار، پاداش، بیمه و بن‌خواربار پرسنل
۳۸۵،۸۳۴،۲۳۱	۸۲۲،۴۲۷،۳۱۷	هزینه‌های جاری شامل تغذیه، تعمیرات، آب، برق و غیره
۱،۴۲۳،۵۳۱،۶۹۹	۲،۰۶۸،۵۱۱،۵۵۰	جمع کل هزینه
۱،۱۸۰،۴۵۰،۰۰۰	۱،۶۴۱،۴۰۰،۰۰۰	شهریه دریافتی از سالمندان
۳۶۷،۴۸۰،۰۰۰	۰	کمک مالی سازمان بهزیستی
۱،۵۱۴،۳۳۰،۰۰۰	۱،۶۴۱،۴۰۰،۰۰۰	جمع کل درآمدها

همانگونه که از ارقام بالا مشخص است، هزینه‌ها در سال ۱۳۸۹ نسبت به سال ۱۳۸۸، سی درصد افزایش یافته، اما درآمدهای سرا تنها هفت درصد افزایش یافته است.

## گزیده‌ای از فعالیت کمیسیون ساختمان گردش ۴۱

### داریوش اورنگی

۱- عایق‌کاری موتورخانه کتابخانه یگانگی و نصب یکدستگاه هواکش برای جریان هوا در این فضا

۲- مجهز نمودن تاسیسات و رنگ‌آمیزی در اطاق بالای ساکن پذیرایی جهت استفاده نماینده زرتشتیان ایران در مجلس شورای اسلامی

۳- تعمیرات دیوار و مسیر عبور آب و درختکاری در باغ اوسون

۴- نصب و تعویض شیشه‌های دبیرستان نوشیروان، راهنمایی گشتاسب و مانع اشرافیات و آموزشگاه به‌همدیگر

۵- تعمیر موتورخانه و سیستم گرمایش سالن مارکارتهرانپارس بعلت فرسودگی لوله‌ها و عدم کاربرد توانایی پمپ‌ها

۶- تعمیرات سقف ساختمان درمانگاه یگانگی بعلت ایجاد ترک‌هایی رو دیوار و تعمیرات لازم سراسری روی دیوار ساختمان موجود

۷- تعمیر آب‌نمای آدریان تهران بصورت موقت تا دریافت نظریه انجمن موبدان و انجام کارهای اساسی در این فضا

۸- نصب پارتنی‌شن (کم‌بندی - تقسیمات فضا - پارتنی‌شن‌های - جا کتابی و...) و سایر تجهیزات لازم برای فضای دبیرخانه

۹- تعمیرات آسانسور خانه سالمندان و تعویض یراق‌آلات مورد نیاز که در گذشته ناقص انجام شده است.

۱۰- تعمیرات آشپزخانه خانه سالمندان و فضاهای بهداشتی که مورد تایید اداره بهداشت قرار گیرد.

۱۱- تعمیرات و نماسازی و عایق‌کاری کانال‌های موجود جنوب سالن پذیرایی خسروی انجام گرفته است.

۱۲- تعمیرات شیروانی و ناودانی ساختمان سازمان زنان زرتشتی بعلت خرابی و ناقص بودن لوله‌ها در فضای باز

۱۳- بررسی و خرید و نصب پرده لوردراپه جهت ساختمان جدید دبیرخانه انجمن زرتشتیان تهران پس از استعلام‌های لازم و تأیید کمیسیون معاملات

۱۴- خرید و نصب پرده لوردراپه برای اتاق‌های بالای سالن پذیرایی (اتاق موبد خورشیدیان - سالن جلسات - اتاق نماینده زرتشتیان)

۱۵- تعویض کنتور برق و تبدیل نمودن برق تک‌فاز به سه‌فاز برای سالن پذیرایی پس از بررسی و تایید اداره برق منطقه

۱۶- تعمیرات درب سرویس‌های درمانگاه یگانگی و تعمیرات درب و قفل کتابخانه یگانگی بعلت خرابی و مشکلات

۱۷- تهیه و نصب چنددستگاه کولرگازی نوع اسپیلیت جهت فضاهای دبیرخانه پس از استعلام و تأیید کمیسیون معاملات انجام گرفت.

ادامه از رویه ۱۱

## نگاهی به خانه فرهنگ و هنر

### برنامه‌ی خانه فرهنگ و هنر در هفته

برنامه‌های خانه‌ی فرهنگ و هنر در فصل پاییز از قرار زیر است. همکیشان گرمای می‌توانند در پسین هر روز به خانه فرهنگ و هنر مراجعه کرده و با آشنایی با این برنامه‌ها از سایر دوره‌های فرهنگ و هنری نیز آگاهی یابند. همچنین بنا بر اعلام شهروزاد کشاورزی هموند هیات مدیره این خانه، برنامه‌ی جشن شب چله در واپسین روز آذرماه از ساعت ۱۷ تا ۱۹ برگزار می‌شود.

#### شنبه

پیانو وارگ ۱۶ تا ۱۸/۳۰  
آواز ۱۷/۳۰ تا ۱۹

همنوازی کلاسیک ۱۸/۳۰ تا ۱۹/۳۰  
گیتار ۱۹/۳۰

ارف کودکان ۵ تا ۱۴ سال

#### یکشنبه

آموزش سفال‌سازی ۱۶ تا ۱۷/۳۰

پیانو وارگ ۱۷ تا ۱۹

تار و سه‌تار ۱۷ تا ۱۸

دف و تنبک ۱۷ تا ۱۸

روزنامه‌نگاری ۱۷/۳۰ تا ۱۹/۳۰

گلیم بافی ۱۷/۳۰ تا ۱۹

گروه تجسمی ۱۷/۳۰ تا ۲۰/۳۰

گروه نوازی کوبه‌ای و سنتی ۱۸ تا ۲۰ و ۲۰ تا ۲۱

سنتور ۲۰ تا ۲۰/۳۰

#### سه شنبه

روزنامه‌نگاری ۱۷/۳۰ تا ۱۹/۳۰

حرکات موزون ۱۸/۳۰ تا ۲۰

#### چهارشنبه

گلیم بافی ۱۷/۳۰ تا ۱۹

نقاشی کودکان ۱۶ تا ۱۷/۴۵

تئاتر کودکان ۱۷/۴۵ تا ۱۹

یوگای خنده ۷ تا ۸ پسین

قصه‌گویی ۲۰

#### پنجشنبه

کشتی بافی ۱۵ تا ۱۷

طراحی کودکان و بزرگسالان ۱۵/۳۰ تا ۱۷

تئاتر نوجوانان ۱۷ تا ۱۹

حرکات موزون ۱۹ تا ۲۰/۳۰

نمی‌توان آنها را به شور و رای گذاشت چراکه وقتی چنین کردیم، زمان بسیاری تلف شد، بسیاری افراد بی‌دلیل بحث و جدل کردند و فاصله گرفتند و بسیار کارها عقب افتاد. آری حال که خانه فرهنگ و هنر به دست هنرمندان سپرده شد، «این گروه خاص جامعه که با روح انسان سروکار دارد» پسندیده نیست آنها را بی‌دلیل درگیر مسایلی نمود که بازدارنده است. هنرمندانی که تلاش دارند آنچه را نمایش دهند که راست و درست انسانی است.

پس شایسته است انجمن مکان را به دست هنرمندان و کارشناسان آن بسپارد تا کشتی خانه فرهنگ و هنر را به درستی هدایت کند و به ساحل زیبای سعادت برساند. ایدون باد.

**\*سرنشین هیات مدیره خانه فرهنگ و هنر**

**\*کوروش وفاداری:** جای بسی خوشبختی است که اندیشه‌ی «کار را باید دست کاردان سپرد» در مورد خانه فرهنگ و هنر به واقعیت پیوست، «اما»...



آری در هر کاری امایی هست و در این خانه نیز که قرار است با هدف گردهمایی هنرمندان جامعه و شکل‌دادن گروه‌های هنری، سالیان سال است با وجود داشتن هنرمندان بنام از آن بی‌بهره‌ایم نیز «اما» هست.

خانه به دست هنرمندان سپرده شده اما شوربختانه تصمیم‌گیری و تأیید و انتخاب و بسیاری مسایل دیگر باید با نظر و تأیید انجمن صورت گیرد!

مسایلی که اغلب تخصص و شناخت نیاز دارد نه رای و بحث

## تاریخچه ایجاد خانه فرهنگ و هنر زرتشتی

سیم‌کشی و لوله‌کشی و تعمیرات و رنگ مبلغ ۴۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال مصوب شد که بازمم باتوجه به نبود نقدینگی، اقدام برای بازسازی به گردش ۴۱ رسید.

تا قبل از این، سه عزیز هنرمند زرتشتی سرکار خانم ناتاشا آتش‌بند و آقایان کامران فریدونی و بهنام جاوید به عنوان هیات‌مدیره انتخاب و اقدامات جهت اخذ مجوز در حال پیگیری بود و مکاتبات به گردش ۴۱ کشید. در ابتدای گردش ۴۱ و داشتن نقدینگی و همکاری کمیسیون ساختمان به ویژه آقای رستم‌سلامتی کار بازسازی خانه فرهنگ و هنر آغاز و به بهترین نحو به‌تمام رسید.

در راستای اخذ مجوز با راهنمایی دوست عزیز جناب آقای مصوری باتوجه به بند یک اساسنامه که انجمن را مجاز به فعالیت‌های فرهنگی می‌داند و در بند دیگر اساسنامه که مجوز تأسیس شعب را به انجمن داده است و این اساسنامه مورد تأیید وزارت کشور است کار آغاز فعالیت خانه فرهنگ و هنر از ۹۰/۲/۲ آغاز شد.

در ادامه باتوجه به مسافرت خانم آتش‌بند و گرفتاری آقایان فریدونی و جاوید از طریق فراخوان آقایان کوروش وفاداری، سام‌خسروپور و خانم‌ها شهروزاد کشاورزی، نسربین خنجری و میترا نمیرانیان به عنوان هیات‌مدیره موسس انتخاب و هم اکنون مشغول به فعالیت هستند.

### \*سرپرست خانه‌ی فرهنگ و هنر



**\*فرهاد کشاورزی:** در اواسط گردش ۴۰ خانه شماره ۱۰۳ خیابان استاد نجات‌الهی که متعلق به برادران زرتشتی (ارباب مهربان و ارباب فریدون زرتشتی) به مالکیت کامل انجمن زرتشتیان تهران درآمد.

سعدانگ این ملک که به نام ارباب فریدون زرتشتی بود به نام انجمن زرتشتیان تهران شده و سعدانگ دیگر که به نام ارباب مهربان زرتشتی بود در اختیار یکی از نهادهای کشوری قرار داشت که این نهاد نیز این سعدانگ را به نهاد دیگر فروخته و در طی این مدت هر دو نهاد از شش دانگ ملک استفاده کرده و حق استفاده از سهم انجمن را نداده و حتی اجاره‌های هم بابت این سه دانگ پرداخت نمی‌کردند.

گردش ۴۰ انجمن متوجه شد که این ارگان قصد فروش تمامی ملک را دارد و با اعلام مالکیت سعدانگ خودش وارد مذاکره شد و سعدانگ ارباب مهربان زرتشتی را که در اختیار آن نهاد بود به قیمت ۲۰ درصد ارزاتر از قیمت مندرج در پایه مزایده کالا به مبلغ ۷،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال خریداری کرده و تمامی ملک به مالکیت انجمن زرتشتیان تهران درآمد.

در این مقطع بحث‌های زیادی در مورد استفاده از این مالکیت صورت پذیرفت که با اکثریت آرا مصوب شد که این خانه تحت‌نامه خانه هنرمندان (خانه فرهنگ و هنر زرتشتی) درآید.

بدنبال آن جلسه‌ای ۳۰ نفره از کارشناسان هنری، معماری و ... در این خانه تشکیل و باتوجه به راهکارها و نقشه‌های ارائه شده، برآوردی ۳،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال برای احیا و مناسب‌سازی برای موزه و گالری‌ها و سن و ... صورت گرفت که با توجه به بودجه فقط درحد تعمیرات و سیستم گرمایشی و سرمایشی برآورد را به ۱،۲۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال کاهش دادیم که در نهایت فقط برای هزینه‌های

## انجمن گردش ۴۱ حامی مهد پرورش بوده است

آموزشی جهت ارتقا سطح آموزش پیش دبستانی است. کلیه امور مالی مهدکودک توسط انجمن زرتشتیان تهران صورت می‌پذیرد و امور آموزشی و تربیتی نیز به مدیریت داخلی مهد سپرده شده است.

در اینجا جا دارد از کلیه اعضا هیات ناظر دوره‌های گوناگون انجمن و ریاست محترم انجمن تشکر و قدرانی شود که همیشتا تا حد توان مالی انجمن، پشتیبان مهد بوده‌اند. مگر بعضی مواقع که تحت تأثیر بعضی از عوامل خارجی و شماری از هموندان ناآگاه به امر آموزشی، کوشش کرده‌اند مهد را از جایگاه آموزشی خویش خارج کرده و به دید تجاری، به مانند مهدهای خصوصی، نگاه کنند و به دنبال سود، فشارهایی را به مهد وارد نمایند همچون پایین آوردن حقوق پرسنل با سوابق طولانی و کم کردن نیروی انسانی.

البته در اینجا از هموندان هیات نظارت مهد در دوره‌های گوناگون که در کنار ما بوده‌اند، و با توجه به شرایط واگذاری و نیت وقف سعی کرده‌اند که این را بقبولانند که مهد همیشتا در حال سود دهی است سپاسگزارم. زیرا که مهد محلی است که در آن نونهالان به‌دین آموزش می‌بینند در هیچ کجای دنیا یک مرکز آموزشی تنها با هدف ارتقای آموزشی، سود نمی‌دهد مگر حق کسی پایمال شود.

البته در این جا باید از توجه آقای دکتر رستم خسرویانی که شخصاً چندین بار در مهد حضور پیدا کرده‌اند و از نزدیک مهد را بازدید نمودند و با پرسنل مهد هم صحبت شده‌اند و با برنامه‌ها و کارهای مهد از نزدیک آشنا شده‌اند سپاسگزارم و قدرانی شود.

از جناب آقای دکتر اسفندیار اختیاری نیز که بعضاً در مراسم‌های مهد و جشنها از ما حمایت کرده‌اند و با حضور خود باعث دلگرمی شده‌اند نیز سپاسگزاریم.

در انتها لازم به یادآوری است که این مهد متعلق به انجمن زرتشتیان تهران است و هر گونه حمایت و پشتیبانی و همیاری انجمن باعث رشد و گسترش آن خواهد بود و ما نیز همیشتا در خدمت جامعه بوده و کوشش کرده‌ایم که با برنامه‌های آموزشی موفق خود باعث پرورش بهترین نونهالان به‌دین در جامعه باشیم.

\*مدیر مهد کودک پرورش

### \*مهوش رستمی: مهدکودک دکتر بهرام

پرورش فعالیت‌های آموزشی و تربیتی خود را به صورت غیررسمی از سال ۱۳۵۸ در منزل مسکونی روانشاد دکتر بهرام پرورش آغاز کرده است.



از تیرماه سال ۱۳۶۴ به صورت رسمی این ساختمان توسط پل‌گذار آن روانشاد دکتر دینیار هرمزدی و هیات‌امنا اموال آن روانشاد، ۱- کیخسرو راستی، ۲- بهمن سپهر و ۳- جمشید خسروانی فرد این ساختمان را وقف انجمن زرتشتیان تهران کرد تا در جهت تعلیم و تربیت نونهالان زرتشتی مورد استفاده قرار گیرد.

مهد از سال ۶۴ با اخذ مجوز رسمی مستقیماً زیر نظر سازمان بهزیستی جزو مهدهای خودکفا (مهدهایی که توسط ارگانها تامین می‌شود) فعالیت خود را آغاز نمود و در هر دوره انجمن با کمک هیات نظارت متشکل از نمایندگان از طرف انجمن فعالیت آموزشی خود را ادامه داده است هدف اصلی کسانی که این مهد را وقف کردند، شامل:

۱- زنده نگه داشتن یاد و خاطره روانشاد دکتر بهرام بمان پرورش  
۲- کمک به تعلیم و تربیت نونهالان زرتشتی در همه سطوح زندگی  
مدیر داخلی مهد توسط انجمن زرتشتیان تهران استخدام و به فعالیت‌های آموزشی و تربیتی خود پرداخته است که تا امروز ۴ نفر از همکیشان مدیریت مهد را در مقاطع زمانی گوناگون به عهده داشته‌اند عبارتند از: سرکارخانها ۱- تابنده جهزاده ۲- پروین خرسندی ۳- رویا رهنمون. این افراد در پایه‌ریزی و بنای درست این مهد بسیار زحمت کشیده‌اند.

از سال ۶۶ تاکنون نیز اینجانب مهوش رستمی به عنوان مدیر مهد مشغول فعالیت هستم. البته فعالیت در مهد یک کار گروهی است و کلیه پرسنل مهد که ۵ نفر مربی و رانندگان سرویس مهد هستند و هر کدام نسبت به وظایف خود در مهد انجام وظیفه می‌نمایند.

مهدکودک دکتر بهرام پرورش از سال ۸۱ هموند یک مستقل، متشکل از ۲۲ مهد به عنوان انجمن کودکان فردا شده است که مدیریت مهد پرورش به عنوان یک نفر از هموندان هیات‌مدیره این انجمن است. هدف: یکسان سازی آموزشی و طرح و برنامه‌ریزی فعالیت‌های

## زندگی نامه بهرام پرورش



روانشاد دکتر بهرام استاد بمان پرورش در سال ۱۳۰۳ شمسی در مریم‌آباد یزد دیده به جهان گشود.

بهرام پرورش تحصیلات ابتدایی و دوره متوسطه را در یزد گذراند. پس از اخذ دیپلم روانه

تهران شد و در دانشکده پزشکی دانشگاه تهران به تحصیل پزشکی مشغول شد. وی در آذرماه ۱۳۲۷ شمسی به استخدام شرکت ملی نفت درآمد. پس از ۱۸ سال، به عنوان پزشک مسئول کارآموزی طبای تازه در بهداری شرکت ملی نفت، پزشک متخصص امراض داخلی و رییس داخلی بیمارستان به کار خود ادامه داد. وی در روز انارام یزد و تیرماه برابر ۱۳۵۳/۴/۲۷ درگذشت. نظر به اینکه وی همسر و فرزند نداشت به اتفاق آرا یکی از خاله‌زاده‌های او به نام دینیار هرمزدی محمدآبادی به پل‌گذار (پسر خوانده) آن مرحوم تعیین نمودند.

فرزند خوانده آن روانشاد، اولین قدمی که برداشت تبدیل منزل مسکونی دکتر بهرام پرورش به مهدکودک پرورش بود که با پشتکار و مخارج فراوان راه‌اندازی شد و پس از گذشت چندین سال این خانه به انجمن زرتشتیان تهران واگذار شد تا انجمن آن را اداره کند.

## گزیده‌ای از برنامه‌های ورزشی و فرهنگی آدریان بزرگ

در آینده نیز بنا داریم تا طرحی را در پنج کارگروه ورزش همگانی، تربیتی آموزش و پرورش (در مدارس)، قهرمانی، حرفه‌ای و ورزش بانوان همراه با آموزش و ترویج فرهنگ ورزش در جامعه نهادینه سازیم.

در بخش ورزش همگانی: در دو بخش ورزش عمومی و ورزشهای بومی محلی برنامه‌ریزی خواهیم کرد. ما برآنیم تا با برنامه‌ریزی پایه ورزش مدارس را قوی سازیم و فرزندانمان را با ورزشهای متنوع آشنا سازیم و پایگاههای استعدادیابی را راه‌اندازی نماییم. از دیگر برنامه‌های طرح جامع ورزش برنامه‌های تفریحی و گسترش ورزش صبح‌گاهی در مدارس و سازمان‌های زرتشتی است. برقراری ارتباط با پزشکان و درمانگاه‌های زرتشتی جهت برطرف کردن مشکلات حرکتی همکیشان بوسیله حرکات ورزشی.

ما کوشش خواهیم کرد تا مرکزی برای تحقیقات و پژوهش و جمع‌آوری مطالب تحقیقاتی در مورد سلامت و فعالیت تک‌تک افراد جامعه زرتشتی تشکیل دهیم. \*مدیر ورزشی آدریان بزرگ

- تیم بسکتبال کانون دانشجویان با سرپرستی آقای دکتر اسفندیار اختیاری هر هفته در آدریان بزرگ به فعالیت مشغول هستند.

- ترم پاییز، فرزندانمان با ورزش کریکت و پرتاب دیسک و نیزه و پرش طول و تیروکمان آشنا شدند اما بعلت بارندگی و سردی هوا تشکیل کلاسها به فصل بهار موکول شد.

در بخش فرهنگی، مراسم پاکسازی آدریان بزرگ و کاشت گل در پنج‌روز آخر سال به یاد فروهر درگذشتگان برگزار شد.

- مراسم جشنواره بزرگداشت روز ورزش زرتشتیان در وره‌رام یزد و اردیبهشت‌ماه برگزار شد.

- مراسم جشنواره هفته المپیک همزمان با فدراسیون ورزش‌های همگانی در آدریان بزرگ برگزار شد.

- مراسم دینی گهنبار پیت‌هشتمین‌گاه با شرکت همکیشان ورزشکار و ورزش‌دوست در آدریان بزرگ برگزار شد و برای نخستین‌بار موبد مهربان فیروزگری با خواندن نیایش، چراغ و آتش نیایشگاه آدریان بزرگ را روشن ساختند.

### \*شیرین خوب‌چهر:

بخش ورزشی آدریان بزرگ در اسفندماه ۱۳۸۹ با شرکت ۷ تیم کار خود را آغاز کرد.

- مدرسه فوتبال با شرکت ۵۱ نفر در اردیبهشت‌ماه ۱۳۹۰ آغاز شد و تا پایان ترم تابستان فعالیت خود را ادامه

داد اما به دلیل وضعیت هوا و به حد نصاب نرسیدن ورزشکاران، مدرسه فوتبال در ترم پاییز تشکیل نشد.

- کلاسهای کاراته در خردادماه ۱۳۹۰ آغاز شد و تا ترم پاییز ادامه داشت اما به علت سرد شدن زمین سالن، کلاس تعطیل شد و امیدواریم با پوشاندن زمین، کلاس کاراته به فعالیت خود ادامه دهد.

- کلاس تنیس روی میز از خرداد ۱۳۹۰ تا آغاز ترم پاییز فعالیت داشت و به علت به حد نصاب نرسیدن ورزشکاران در ترم پاییز کلاس تشکیل نشد.

- تیم‌های والیبالی به سرپرستی آقای مهرداد غیبی و آقای رامین ستوده‌نیا تشکیل می‌شود.





## سر نشین گردش چهل انجمن: می خواستیم یاور انجمن گردش ۴۱ باشم اما نگذاشتند

**\*الهیار دانشمند:** از من خواسته شده راجع به عمل کرد گردش ۴۰ و اینکه گردش ۴۱ تاچه حد توانسته است عملیات عمرانی شروع شده توسط گردش ۴۰ را ادامه دهد، بنویسم. اینجانب وظیفه خود می دانم که مانند هر فرد زرتشتی از یکایک هموندان انجمن گردش ۴۱ و همچنین انجمن های گذشته سپاسگزاری کنم که قبول زحمت می کنند و وقت گران بهایشان را که باید صرف خانواده و مشکلات زندگیشان می شد، خالصانه و بدون هیچ گونه چشم داشتی به مشکلات و مسایلی انجمن که همانا مشکل جامعه گرامی زرتشتی است صرف کردند. برای اینکه بتوانم با بضاعت کمی که دارم، تا اندازهای نظر خودم را ارایه دهم به ذکر مقدمه ای می پردازم و امیدوارم دیدگاه اینجانب را اندیشمندان گرامی جامعه مورد نقد و بررسی قرار دهند تا با همفکری با هم بتوانیم راهکارهای بهتری را برای پیگیری مشکلات و مسایلی موجود در انجمن و جامعه داشته باشیم.

مقدمه: بالغ بر صد سال پیش انجمن زرتشتیان تهران با همت بزرگان و اندیشمندان و خیراندیشان جامعه تشکیل و اساسنامه ای جامع نیز نوشته شد و به تصویب رسید. این اساسنامه پس از دو بار تغییر به صورت اساسنامه کنونی انجمن درآمده است، با اینکه اساسنامه نسبت به اساسنامه اولیه تکمیل تر شده، اما مهمترین بند آن که مدیریت بر سرمایه انجمن بود، حذف شده است. عمده مشکلات انجمن این است که گروهی خیره و متعهد و دایم بر سرمایه انجمن نظارت ندارد و با آمدن گردش های گوناگون بر انجمن، مدیریت بر سرمایه نیز با سلیقه ای افراد تغییر می کند. این سلیقه ها و ندانم کاری باعث خسارت های جبران ناپذیری به اموال و دارایی انجمن می شود. همانطور که همه می دانیم هر گونه اقدام خیر خواهانه آموزشی، دینی، فرهنگی، اجتماعی و بهداشتی و... نیاز به سرمایه دارد و با اینکه انجمن از دارایی نسبتاً خوبی برخوردار است، این سرمایه ها به هدر می رود.

این عدم مدیریت ثابت و کارشناسانه نه تنها باعث به هدر رفتن اموال و دارایی های موجود انجمن شده بلکه باعث عدم اعتماد خیراندیشانی که قصد وقف کردن اموالشان را دارند نیز می شود. در پاسخ به اینکه چرا گردش های گوناگون نمی توانند مدیریتی بر اموال داشته باشند، باید بگویم یکی از دلایل تنوع سلیقه های هموندان انجمن است و دلیل دیگر نداشتن تخصص در زمینه های گوناگون است (روش های بهینه کردن سرمایه سرمایه گذاری و ارزش افزوده و...).

افرادی که هموندان انجمن می شوند پس از اینکه نسبت به مسایلی انجمن شناخت پیدا می کنند، گردششان به پایان می رسد و جاییشان را به منتخبین دوره بعد می سپارند. از این رو اینجانب بر این نظرم که گروه نظارت بر اموال انجمن باید متشکل از معتمدین جامعه تشکیل شود و چه بهتر که از افراد باتجربه دوره های قبل باشند.

این افراد به طور مستمر پیگیر باشند و در دوره های مختلف، تغییر نکنند و تنها بندی از اساسنامه تغییر کند که تصمیمات این گروه لازم الاجرا باشد.



### گزیده هایی از این نوشتار:

از افرادی که به انجمن خدمت می کنند، سپاسگزارم.

اینجانب بر این نظرم که گروه نظارت بر اموال انجمن باید متشکل از معتمدین جامعه تشکیل شود.

گردش ۴۰ قصد تشکیل اتاق فکر داشت. هموندان گردش ۴۰ پاسخگوی اعمالشان هستند.

بر این باورم هر اقدامی نیاز به پشتوانه مالی دارد. باید جوانان وارد انجمن شوند.

از سویی دیگر، هموندان گردش ۴۰ انجمن پس از اتمام دوره تصمیم به تشکیل اتاق فکری که متشکل از افراد ادوار گذشته بود، داشتند و در این رابطه نیز طی مصاحبه ای پیشنهاداتی ارایه شد که دست رد به سینه ما گذاشتند و حتا اجازه چاپ آنرا در فرازنامه ندادند. وقتی جویا شدیم گفتند اعضای محترم گردش ۴۱ مخالف گردش ۴۰ هستند که نفهمیدیم چرا!؟

ما علاقمند بودیم که پیگیر کارهایی که شروع کرده بودیم، باشیم و حتا فکری که راجع به ادامه کار کرده بودیم را در اختیار بگذاریم که نه تنها از ما دعوت نشد بلکه با تشکیل هیاتمانا مثلاً در آدریان بزرگ، کارهایی که ما کرده بودیم بدون حضور هموندان مطلع پیشین بازنگری کردند و موجب ائتلاف وقت شد و کاری صورت نگرفت، در صورتیکه باید می رفتند و از شهرداری دستور نقشه می گرفتند و ...

چند نفر از هموندان گردش ۴۰ واقعا خالصانه و با علاقه نسبت به راه اندازی خانه سالمندان فعالیت کردند. در هیات امنائی که تشکیل شد از این نفرات دعوت نشد باز هم به دلیل اینکه گردش ۴۱ با گردش ۴۰ مخالف بود (البته من شنیدم)

اگر مخالف بودند، چرا بودند؟ چرا باید اینگونه باشد؟ در این رابطه افراد سودجو نفعشان در این است که اقدامات گردش قبل را نفی کنند و به این گونه افکار دامن بزنند. افراد مغرض و مریضی هم وجود دارند که نقش دارند. هموندان گردش ۴۰ مانند سایر گردش ها پاسخگوی عملکردشان هستند، البته اگر رودررو صحبت شود نه اینکه در جاهای گوناگون افراد ناآگاه عملکرد آنها را زیر سوال ببرند که چرا فلان کار را فلان طور انجام ندادند و ...

بگذریم، همانطور که گفتم هموندان انجمن ادوار مختلف همه بر نیت خیر و قصد خدمت پذیرفته اند که وقت گران بهایشان را که باید با خانواده و زندگی خصوصیشان بگذارند، صرف کارهای جماعتی کنند. خدا خیرشان بدهد، ولی اشکال کجاست؟ همه می دانیم با اینکه هموندان انجمن تمام همشان را می گذارند ولی خیلی از کارها سالیان سال است بلا تکلیف مانده، همچون زمین های آرش در تهرانپارس - موقوفات رستم آبادیان - موقوفات ایرانی بمبئی در یزد و ...

باز هم تاکید می کنم، اگر به پرونده ها و مدارک موجود در انجمن، به صورت جلسه ها و نامه نگاری ها رجوع شود می بینیم که خیلی از کارها به دلیل ناآگاهی از اینکه دوره پیشین چه کرده اند، دوباره کاری می شود. طبیعی است که راه گذشته هم ادامه پیدا نمی کند و تا هموندان گرامی انجمن هر دوره کاملاً در جریان قرار بگیرند دوره شان تمام می شود و این سیکل تکرار می شود.

به نظر اینجانب باید در این رابطه، گروه ثابتی متخصص و پیگیر باشند و انجمن نیز ملزم به اجرای دیدگاه های آنها باشد. البته شاید پرسیده شود چرا فقط روی اموال تکیه و تاکید دارم و به مسائل فرهنگی، دینی، آموزشی، اجتماعی، بهداشتی و ... کاری ندارم.

بر این باورم که هر اقدامی که بخواهد انجام شود نیاز به پشتوانه مالی دارد (بی مایه فطیر است). بسیاری نظرات و ایده های عالی مطرح می کنند که به دلیل نبود پشتوانه مالی صرف نظر می شود. انجمن، کمیسیون های گوناگون دارد. اکثر این کمیسیونها برای پیشبرد اهدافشان نیاز مالی دارند که اگر گره مالی حل شود - افراد متخصص و صاحب نظری داریم که دلسوز جامعه هستند و با شرکتشان در کارهای اجتماعی، بسیاری از مشکلات را نخواهیم داشت.

در پایان امیدوارم جوانان عزیزمان توجه خاص به مسایلی داشته باشند، وارد گود شوند و این آرزوی دیرینه را که سروسامان دادن به مسائل مالی و در ادامه آن سر و سامان دادن به مسائل فرهنگی و آموزشی و ... است را برآورده سازند.

## سیستم‌های به روز حسابداری در انجمن زرتشتیان تهران

حداکثر ۱۰ روز طول خواهد کشید و هزینه‌ای نیز برای انجمن نخواهد داشت.

در خصوص اینکه برای آیندگان سختی دارد یا خیر نیز باید بگویم پشتوانه این کار ۲۸ سال کار اجرایی حسابداری و مدیریت مالی است که انجام دادم، تنها سختی که ممکن است برای خزانهداران آتی پیش آید دو مورد است: یکی آنکه اصولاً تخصص مالی نداشته باشند، دیگری اینکه با کامپیوتر و سیستم حسابداری مکانیزه آشنایی نداشته باشند.

هم‌اکنون تنها ضعفی که در حسابداری انجمن وجود دارد و با وجود سنگ اندازی‌های که برایم بوجود آوردند، توانستم انجام دهم، شناسایی و پلاک‌کوبی اموال و دارایی‌های انجمن بود که این کار با استخدام یکنفر آقا با تحصیلات دیپلم و با راهنمایی مسئول حسابداری انجمن نسبت به جمع‌آوری، آمار برداری اموال و تهیه لیست آنها در کامپیوتر امکان‌پذیر است و اینکه هرگونه نقل و انتقال، خرید و اهدا اقلام توسط خیراندیشان و دهشمندان همکیش با هماهنگی نامبرده صورت گیرد.

در پایان یادآور می‌شوم این کارها را تنها از روی احساس مسئولیت و تجربه و دانش خود برای شفافسازی وضعیت مالی انجمن که همکیشان جز سهامداران و متعلق به آنهاست انجام دادم و امیدوارم که آیندگان در جهت بهینه‌تر کردن این روش گام بردارند، نه اینکه در جهت خلاف حرکت نمایند.

\*خزانهدار انجمن زرتشتیان تهران

حسابداری آیین‌نامه و مصوبات سازمان حسابرسی و دیگر مراکز مالی است، تهیه شد و از ابتدای سال مالی ۱۳۸۸ با همیاری مسوول کنونی حسابداری انجمن اجرا کردم.

در آغاز با سختی‌هایی چون تطبیق حساب‌های انتقالی از سال ۱۳۸۷ به سال ۱۳۸۸ مقداری مشکل پیش آمد تا اینکه این مهم انجام شد و این کار سهیل و آسان است.

همچنین یکی دیگر از کارهایی که برایم خیلی مهم بود، ارایه گزارش‌های مالی هیات مدیره به مجمع عمومی بود که قبلاً بصورت غیر استاندارد و نامفهوم برای خوانندگان مالی و غیرمالی تهیه می‌شد و در اختیار همکیشان قرار می‌گرفت.

با تنظیم اولین گزارش مالی برای مجمع عمومی ۱۳۸۷ که در تیر ۱۳۸۸ برگزار شد با عکس‌العمل خوب همکیشان در آگاهی‌رسانی مالی انجمن مواجه شدم. البته این کار خیلی زمان‌بر و مشکل بود می‌بایست براساس اصول متداول حسابداری و استاندارد گزارش‌های مالی اساسی سازمان حسابرسی تنظیم می‌شد، این کار با همکاری خوب دوستان در حسابداری حدوداً ۳۰ روز طول کشید.

اجرای این روش کار مالی در کلیه مراکزی که از سیستم مکانیزه حسابداری استفاده می‌کنند رایج و متداول است. انجام تغییرات در سیستم حسابداری انجمن نسبت به سال ۱۳۸۶ که برای تهیه گزارش مالی هیات مدیره حدوداً ۶ نفر و روزانه ۱۰ ساعت کار و مدت ۴۵ روز طول می‌کشید و هزینه بالایی را نیز برای انجمن در بر می‌داشت، اکنون با حداکثر ۲ نفر (یکنفر حسابداری و یکنفر خزانهدار) و روزانه ۴ ساعت کار و



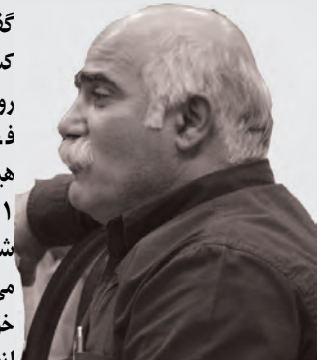
\*فرشید نمیرانیان:  
استفاده از سیستم‌های مکانیزه مالی و نرم‌افزارهای حسابداری برای حسابداران و مدیران مالی بهترین روش برای نگهداری حساب‌ها و همچنین برای تهیه گزارش‌های ویژه در هر لحظه بسیار مهم است؛ به شرطی که ورود اطلاعات به روز باشد. بر همین اساس استفاده از سیستم مکانیزه روش ویژه خود را می‌طلبد و آن‌هم یکپارچگی در تنظیم کدینگ حساب‌ها است، بطور مثال یک شرکت در کلیه سرفصل حساب‌ها دارای کد واحد است. لازم می‌دانم که بگویم در تعریف کدینگ حساب‌ها هر یک از اعداد کدها معانی و مفهوم خاص خود را دارند.

در زمانی که برای حسابداری انجمن زرتشتیان تهران تصمیم گرفته شد که از حالت سنتی به حالت مکانیزه درآوردند، تنها هدف کامپیوتر دار کردن حسابداری بود و به دلیل نداشتن تخصص اجرایی در این زمینه و تعریف صحیح کدینگ حسابداری بطور مثال برای تهیه گزارشات مالی نیاز به چندین نفر با مدت زمانی طولانی داشتند. از زمانی که مسئولیت خزانهداری انجمن را بر دوش گرفتم، اولین کاری را که انجام دادم اصلاح کدینگ حساب‌ها و یکپارچه کردن آنها بود که بر اساس اصول متداول

## حرکت انجمن رو به جلوست

گفتگو با فرهاد کشاورزی سرنشین کمیسیون جوانان

گفتگو با فرهاد کشاورزی در یکی از روزهای آخرین هفته فعالیت قانونی هیات مدیره گردش ۴۱ انجمن در شرایطی صورت می‌گیرد که وی به خواست سرنشین انجمن و دیگر



هموندان در واپسین جلسه هیات مدیره به سمت سرپرست خانه فرهنگ و هنر منصوب شد تا در این نقش نیز همراه و همکار انجمن باشد. گفتگو با فرهاد کشاورزی درباره دو گردش اخیر انجمن پیش روی شما است.

آقای کشاورزی حرف زدن شما در هیات مدیره نوعی پختگی و دانش اجتماعی را نشان می‌داد. این تجربه را چگونه کسب کردید؟

من در سال‌های گذشته به صورت انتخابی در فیروزبهرام تدریس می‌کردم. به مدت ۴ سال روزهای پنجشنبه در آنجا بودم و به دانش‌آموزان درس می‌دادم. پیش از آن نیز ۸ سال در کانون دانشجویان زرتشتی فعالیت داشتم. همچنین یک سال نیز در انجمن اولیا و مربیان دبیرستان فیروزبهرام بودم. یعنی می‌گویند این موارد موجب انتخاب شدن در گردش ۴۰ شده بود؟

## گردش ۴۱ چگونه انجمنی بود؟

اعتقاد من براین است در بعضی از حرکات این گردش که انجمن به سمت استاندارد شدن حرکت کرد. در این دوره آیین‌نامه‌های گوناگونی را نوشتم و تلاشم بر این بود که هر کاری دارای یک آیین‌نامه باشد. در این جنبه‌ها انجمن بسیار خوب بود اما بعضی اوقات افراد ناراضبیتی‌هایشان را با ابستراسیون انجام می‌دادند و جلسات را به تعطیلی می‌کشاندند که این اصلاً خوب نبود.

در این زمان، اختلافات شخصی افراد باعث می‌شد منافع جامعه به‌خطر بیافتد. همچنین منجر می‌شد تا برای اینکه جلسات برگزار شود، مصوبات مورد نظر از گروه گرفته شود، به‌گونه‌ای این افراد رای خودشان را به هیات مدیره القا می‌کردند.

کارنامه ریاست رستم خسرویانی را چگونه دیدید؟ عملکردش قابل قبول است؟

دکتر خسرویانی تنها بر اساس اساسنامه کار می‌کند. او به‌الواقع دموکراسی بیش از حد داشت. هر نوع توهین و تخریب که صورت می‌گرفت و یا می‌گیرد را با سکوت پاسخ داده است و به طرف مقابل بیشتر اجازه صحبت کردن می‌دهد.

تجربه این دو دوره انجمن آیا سبب می‌شود که مواردی را به عنوان مشورت برای دوره آینده انجمن داشته باشید؟

خیلی از موارد و مشکلات انجمن به اساسنامه باز می‌گردد. یک مشکل اصلی سیستم بروکراسی است. انجمن باید در اول هر دوره اختیاراتی را برای رییس انجمن تصویب کند تا شرایط راحت‌تر و سرعت کار، بیشتر باشد از طرفی باید سلسله مراتب کاری معین و مشخص باشد.

در گردش ۴۰ از نظر آرا نفر پنجم شدم، البته دعوت آقای کوروش نیکنام هم بود. ایشان در آن وقت نماینده بودند، از من خواستند و گفتند که از آنجا که دلسوزانه خدمت می‌کنید، اگر مایل هستید بیایید در انجمن. من هم قبول کردم.

اتفاقاً موضوع جالب همین جاست. اوایل فعالیت گردش ۴۱ جو به‌گونه‌ای بود که همه علیه افراد دوره قبل حرف می‌زدند اما شما جزو معدود افرادی بودید که ایستادید و از عملکرد گردش ۴۰ دفاع کردید. چرا؟ ببینید من هنوز گردش ۴۰ را با دیدگاه نوآورانه خودم گردش موفق می‌دانم. آن گردش کارهای انجمن را از روزمرگی خارج کرد و طرح‌هایی را انجام داد که برای سایر گردش‌ها و خود جامعه مفید است.

احساس می‌کردیم این کار یک انجام وظیفه است البته نوآوری‌های گردش ۴۰ از نظر هزینه‌ها مخالف داشت که آن هم بخاطر وضعیت فوق‌العاده‌ای بود که برای مسایل مالی وجود داشت.

در جایی خواندم که شما تصمیم نداشتید برای گردش ۴۱ کاندیدا شوید، چه شرایطی وجود داشت که نمی‌خواستید در این دوره شرکت کنید؟

تصمیم نداشتیم برای گردش ۴۱ کاندیدا شوم. شرکت من طی آن دوران در مرز ورشکستگی بود، تمام وقتم در اختیار انجمن بود و این امکان را نداشتیم به مسایل شخصی‌ام برسیم. نمی‌خواستیم در انجمن بمانیم. بیشتر می‌خواستیم به خانواده‌ام برسیم اما نطفه‌ای که بسته شده بود نگذاشت که از انجمن دور شوم. در گردش ۴۰ تصمیم داشتیم خانه فرهنگ و هنر برای هنرمندان و فرهنگ دوستان زرتشتی برپا کنیم. برای همین در این دوره کاندیدا شدم تا این خواست را به سرانجام برسانم.

## انجمن به روابط عمومی قوی نیاز دارد



گفتگو با رامین گشتاسبی در شرایطی صورت می‌گیرد که وی در حدود یکسال اخیر خوشبختی کمیسیون روابط عمومی را پذیرفته است. وی در این مدت هم با مدیریت و هماهنگی فعالیت‌های این کمیسیون، نقش بازوی انجمن را در موارد اجرایی داشته است.

گفتگو با وی راحت است و البته دلنشین. کلام دوستانه‌ای وی سبب می‌شود تا از او بیشتر بپرسیم. بخشی از این گفتگو را که ویژه عملکرد گردش ۴۱ در حوزه روابط عمومی است، را در زیر می‌خوانید:

## چگونه شد که به انجمن آمدید؟

من قبل از اینکه به انجمن بیایم با همکاری دو نفر از دوستان در انجمن اولیا مریمان مدرسه گیو بودم. در آنجا علاقه فراوانی به کار دست‌جمعی داشتم. مادر آنجا خیلی کارها را انجام دادیم. به‌گونه‌ای که انجمن اولیا مریمان گیو جزو بهترین‌ها بود. آنجا پایلی شد برای شرکت در انجمن. وقت و زمان کافی را در اختیار داشتم. پیش خودم گفتم که در انتخابات شرکت می‌کنم. اگر مردم خواستند و انتخاب شدم، می‌آیم و در اینجا هم به خدمت می‌پردازم.

**انجمنی که شما دیدید، همانی بود که انتظارش را داشتید؟**

وقتی آمدم و ۲۱ نفر اعضای مختلف را دیدم، خیلی متفاوت بود با آنچه که فکر می‌کردم. واقعیت این است که همه یک‌جور تعصب برای کار کردن دارند و اکثریت افراد هم از ته دل و با خلوص نیت هر کاری را انجام می‌دهند. همین ساعت جلسات هیات مدیره، اینکه کسی هر هفته از ساعت ۶ تا حدود نیمه‌شب در جلسات هیات‌مدیره بیاید، چیز کمی نیست. من باور دارم که ایده‌آل هیچ وقت نیست اما باید قبول کرد که انجمن از هر نظر، یک‌سری از کارها را انجام داده است.

**احتمالاً یکسری از این کارها هم در روابط عمومی انجمن صورت گرفت، جایی که شما حضور داشتید و فعالیت کردید، این طور نیست؟**

دقیقا، من پس از مدتی در انجمن مسوول کمیسیون روابط عمومی شدم و خوب، در این مدت کارهایی انجام گرفت. اساساً تصور شما از روابط عمومی چیست؟

روابط عمومی یک رکن اساسی در هر شرکت، سازمان و یا نهادی است. عامل پیوند بین همه قسمت‌هاست. به نوعی باید گفت قلب سازمان است.

باید به همه جا سرک بکشد، از همه چیز آگاهی داشته باشد و همه این‌ها باید در جهت نزدیک کردن قسمت‌های مختلف انجام شود.

**این مواردی را که اشاره کردید، در این دوره صورت گرفته است؟**

در گردش ۴۱ از روز اول تلاش‌های خوبی انجام شد. تمامی فعالیت‌ها رو به جلو بود، از زمانی هم که روابط عمومی در اختیار ما قرار گرفت، سعی کردیم تا کارها را تکمیل کنیم. اما یک چیز کاملاً مشخص است، ۲۱ نفر هموند انجمن با سنین مختلف از حدود ۳۰ سال تا ۷۵ سال قطعاً کسانی که جوان هستند با افراد پیر یک جور فکر نمی‌کند، مطمئناً یک جور هم کار نمی‌کنند. اما خوشبختانه نه تنها تاکنون با مصوبات کمیسیون روابط عمومی مخالفت نشده است، بلکه همواره با موافقت اکثریت همراه بوده است.

**برخی از مصوبه‌های انجمن در رابطه با کمیسیون روابط عمومی را بیان می‌کنید؟**

مراسم‌های مختلف از مهمترین آنها ارتحال حضرت امام که از جمله برپاکنندگان آن انجمن زرتشتیان تهران بود. روز خبرنگار که برای اولین بار توسط انجمن برگزار شد. برگزاری مراسم‌های ویژه از جمله جشن‌ها، مراسم‌های مذهبی، دهفجر و ... مراسم جشن‌خوانی در گهنبارها و ...

**اما یکسری از مصوبات انجمن هم دنباله‌دار بوده است و البته در مقایسه با مواردی که گفتید بیشتر هم طرفدار دارد؛ چرا از آنها حرف نمی‌زنید.**

من آن کارها را جزو موارد اجرایی کمیسیون می‌دانم. همانگونه که گفتیم کارهای مثبت زیادی در این دوره صورت گرفته است از جمله موارد مهم، همین نشریه فرزانه است. این نشریه با ارتباط و هماهنگی کمیسیون روابط عمومی و سردبیر نشریه منتشر می‌شود.

مورد دیگر تارنمای انجمن است که آن هم تحت نظارت یکی از کارشناسان مطرح ارتباطات است و من به شخصه امیدوارم در گردش ۴۲ این سایت به‌روزتر و کامل‌تر از این بشود.

ارسال پیامک هم دیگر رویداد منحصر به فرد گردش ۴۱ است. تمامی خبرها و برنامه‌های انجمن توسط این سیستم در اختیار همه همکیشان قرار می‌گیرد.

**به عنوان آخرین پرسش، چه برنامه‌ای برای آینده گردش ۴۲ دارید؟**

من دوست دارم این برنامه‌ای که تاکنون اشاره کردم، هر کدام به نحو شایسته‌تری ادامه یابد و بسیار بهتر

از این شود. موارد گوناگون دیگری هم وجود دارد که فعلاً آنها را بیان نمی‌کنم، اما به وقت خود حتماً به آنها خواهیم پرداخت.

## گزیده‌ای از فعالیت کمیسیون ساختمان گردش ۴۱

ادامه از رویه‌ی ۶

۱۸- تعمیرات لوله‌کشی خانه اهرستانی بعلت پوسیدگی و خرابی لوله‌ها

۱۹- تعمیرات موتورخانه خانه ورزا بعلت خرابی لوله و پوسیدگی آنها و شیرآلات فرسوده تعویض و تعمیر و راه‌اندازی شد.

۲۰- تعویض کلیه کابینت‌ها و رنگ‌آمیزی آنها و نقاشی دیوارهای مهد کودک پرورش بعلت خرابی و جهت تأیید اداره بهداشت انجام شد.

۲۱- تعمیرات و تعویض لوله‌های سردوگرم و شوفاژخانه در خانه سپهری بعلت پوسیدگی و تعویض شیرآلات خراب انجام شد.

۲۲- بازسازی و تعمیرات اساسی در پذیرشگاه پارسی بعلت تخریب دیوارها، کاشیها، لوله‌ها، دربها، پنجره‌ها، کمدها، موزائیک‌ها و ...

که همه بازسازی و تعمیرات اساسی و غیر اساسی انجام گرفت و چون قسمتی از بام پوسیدگی داشت با تعویض قسمتی از شیروانی رنگ‌آمیزی کامل مورد استفاده قرار گرفت.

۲۳- شن ریزی مخلوط با ماسه نرم در محل زمین فوتبال آدریان بزرگ جهت حفظ گردو خاک بر اساس تقاضای بازی کتان و ورزشکاران تمرینی

۲۴- تعمیر و تعویض شیرفلکه‌های موتورخانه سالن پذیرایی بعلت خرابی

۲۵- تعمیرات لازم سقف و کچ‌کاری دیوارها و سقف آشپزخانه و اتاق ورزش مارکار تهرانپارس

۲۶- تعمیرات لوله‌کشی آب سردوگرم مدرسه راهنمایی گشتاسب و تعویض لوله‌های فرسوده و تعمیرات ناودانهای آب باران

۲۷- تعویض درچه‌های کولر موجود در سالن بزرگ مارکار تهرانپارس و بمنظور بهره‌دهی بهتر از کولرهای موجود.

۲۸- پس از تکمیل اسکلت ساختمان همتی در کوچه عرفان که، در گردش ۴۰ شروع شده بود جهت ادامه فعالیت ساختمانی در این مجموعه، فراخوان برای ادامه کار در نشریات و بردهای انجمن انجام گرفت پس از مراحل قانونی و انتخاب پیمانکار ادامه کار توسط کمیسیون معاملات قرارداد تنظیم گردید

۲۹- تعمیرات آشپزخانه مارکار تهرانپارس (کاشیکاری- رنگ‌آمیزی) انجام شد.

۳۰- تعمیرات ساختمان مهربانی و اجرای ایزوگام بر اثر خرابی پشت‌بام جهت ایمنی از رطوبت و آب‌باران انجام گرفت.

۳۱- جهت محل سکونت سرایدار پذیرشگاه پارسی فضای انباری طراحی و عملیات ساخت‌وساز جهت فضای مسکونی انجام گرفت.

۳۲- خرید و نصب یک دستگاه کولر آبی در محل دبیرستان فیروزبهرام برحسب نیاز در زمان اجرای کنکور سراسری خریداری و نصب شد.

۳۳- جهت مسابقات جام‌جان‌باختگان سال ۸۸ دو عدد چهارپایه جهت پروژکتور مورد نیاز زمین بسکتبال تدارک و نصب شده است.

## رستم خسرویانی: برای گرفتن حق همکیشانم حاضرم بجنگم



پیدا کردن وقت خالی در برنامه‌ی سرنشین انجمن زرتشتیان تهران چندان راحت نیست. بیش از دو هفته زمان برد تا بتوانیم یک وقت دو سه ساعته خالی در میان کارهای روزانه رستم خسرویانی پیدا کنیم و آن را به این گفتوگو اختصاص دهیم. گفتوگویی که با این پیش شرط آقای رییس انجام شد. «پرسش‌ها را بدون هیچ رودرواسی و به خواست همکیشان هر آنچه که هست، مطرح کنید»

با این سخن مشتاقانه برنامه ریزی گفتوگو را انجام دادیم تا آنکه توانستیم در نیمروز دومین آدینه ماه آذر قرار گفتوگویی را در طبقه‌ی بالایی سالن خسروی بگذاریم. گفتوگویی که با خوش قولی آقای سرنشین، سر وقت و در فضایی آرام انجام شد.

خسرویانی در این گفتوگو بی‌پروا سخن می‌گوید. از دوران نمایندگی کوروش نیکنام تا اسفندیار اختیاری، از هموندان گردش ۴۰ و ۴۱ تا هیات‌امناهای گوناگون انجمن. وی همچنین در جایی از خانواده خود سپاسگزاری می‌کند که در تمام این مدت یار و یاورش بوده‌اند.

البته هرچند که این گفتوگو با روشنگری‌های فراوانی همراه است ولی باز هم نکات مبهمی در خود دارد. نامایمات، تخریب‌ها و سیاه‌نمایی‌هایی که بر علیه انجمن صورت گرفت، مواردی است که خسرویانی می‌خواهد مشمول زمان نشود تا بنا به گفته خود «مردم با خردشان بسنجند، آنچه را که دیگران بیان می‌کنند».

این بحثی بود که بسیاری از مردم هم دغدغه داشتند، خیلی‌ها می‌گفتند ممکن است کنار بکشم و از این مسایل، ببینید همیشه در یک مسابقه اگر کسی شکست بخورد خوب ناراحت می‌شود، آدم که از باختن خوشحال نیست ولی از آنجایی که هدفم خدمتگداری است و برای جامعه آمده‌ام، ماندن و به کار ادامه دادم. به یاد دارم که موقع انتخابات هیات‌رییس گردش ۴۱، یکی از افراد هیات‌مدیره پرسید: «باتوجه به اینکه توانستی در انتخابات مجلس پیروز شوی، الان چه برنامه‌ای دارید». من هم گفتم آمدم خدمت کنم. گفتم، اگر مجلس نشد، قرار نیست که بروم و خانه‌نشین شوم. می‌مانم و راهم را ادامه می‌دهم و خوشحالم که انجمن هم به من اعتماد کرد.

**نگاهتان به آقای اختیاری در این چهار سال چگونه بود؟ دوست شما بود؟ رفیق‌تان بود؟ با توجه به اینکه ایشان در هیچ یک از جلسات هیات‌مدیره انجمن شرکت نکردند، واقعا رابطه‌تان با ایشان چگونه است؟**

من در یکی از شعارهای خودم در دوره‌ی قبلی انتخابات گفتم که «فرد مهم نیست، جامعه مهم است». من به جماعت خود همیشه آزاد اندیشی را گوشزد کرده‌ام. اینکه باید تنها به جامعه فکر کنیم.

پس از انتخابات موقعیت و موضع همه مشخص شد، من هم با همت تمام هموندان هیات‌مدیره به عنوان رییس انتخاب شدم. همانگونه که بیشتر گفتم باید نماینده و انجمن همراه هم باشند، در جلسه هیات‌مدیره تاکید کردم که انجمن کاملا همراه نماینده است و با او همکاری می‌کند. ایشان هم به‌عنوان نماینده همراه انجمن بودند.

**پس شما با همدیگر دوست نیستید؟ چون ایشان گفته‌اند شما دوستشان هستید؟**

من می‌گویم انجمن و نماینده همراه همدیگرند، خواه ناخواه در این کار دوستی به وجود می‌آید. اگر اندیشه‌مان نیک باشد، گفتارمان هم درست می‌شود و قطعا رفتارمان هم پسندیده خواهد بود و این خارج از دوستی نیست.

**من جوابم را نگرفتم. شما آقای اختیاری را به عنوان نماینده قبول دارید یا دوستان؟**

من پاسخ‌تان را دادم، اگر بحث شغلی‌شان را کنار بگذاریم، ممکن است تفاوت ایده و عقیده داشته باشیم اما دشمنی نداریم. رفتارمان دوستانه است.

بدهد. هر نماینده‌ای مختار است خودش انتخاب کند که آیا می‌خواهد بیشتر در جریان کارهای اجتماعی قرار بگیرد یا نمی‌خواهد. ولی به نظر من اگر نماینده بیاید بهتر است. باید بتوان با نماینده حرف زد و گفتوگو کرد.

**پس روش آقای نیکنام را می‌پسندید؟**  
نه اصلا، چون هر جلسه بود. نماینده هم کارهای زیادی داشت. ولی اگر هر ۲ یا ۳ هفته یکبار می‌آمدند، بهتر بود.

**آقای خسرویانی بسیاری می‌گویند، امید انجمن که از این طریق خودتان را برای مجلس کاندیدا کنید، آیا هدف‌تان این بود؟**  
ببینید، هر انسانی در خود توانایی‌هایی می‌بیند که منجر به ایجاد انگیزه‌ی شخصی می‌کند، این انگیزه نیز منجر به پیشرفت جامعه و شخص خودش می‌شود.

در اوایل گردش هم گفتم هدف من اول، کار کردن برای جامعه است نه بحث نمایندگی. همانطور که بیشتر هم گفتم، حس کردم چون می‌توانم خیلی از کارها را انجام دهم در نتیجه تصمیم گرفتم برای انتخابات مجلس شرکت کنم. من هم دیدگاه مردم را پرس و جو کرده بودم و هم در طول دوره انجمن تلاش کرده بودم. قصد داشتم قدم‌های مثبتی را که در آن دوره انجام دادم، در مجلس ادامه دهم.

**در انتخابات مجلس دوره گذشته مواجه شدید با رد صلاحیت نماینده وقت؛ خوشحال بودید از این اتفاق؟**

نسبت به رد صلاحیت هیچ فردی از جامعه خوشحال نبوده و نیستیم. این اتفاق را در انجمن تجربه کردم و بعضی از افرادی را که برگزیده شده بودند، رد صلاحیت شدند.

این یک نوع حالت بی‌احترامی، طرد کردن و خرد کردن یک فرد از جامعه است و به هیچ عنوان نسبت به این مسئله راضی نیستیم. این موضوع کلی است، چه برسد به نماینده که همه او را می‌شناسند. بنابراین رد صلاحیت نه تنها برای جامعه خوشایند نیست که بسیار هم بد است، برعکس امیدوارم همه بیایند و شرکت کنند و طرفدارانش هم به او رای دهند.

**رقیب اصلی شما در انتخابات مجلس پیش اکنون نماینده زرتشتیان در مجلس است و شما نیز ظرف ۳ سال گذشته رییس انجمن بودید، چگونه این مدت را گذرانیدید؟ چه احساسی به این موضوع داشتید؟**

**آقای خسرویانی مایلید برای آغاز گفتوگو از چگونگی ورودتان به انجمن بگویید؟**

من کارهای اجتماعی بسیاری کرده بودم، برای مدت‌ها در سازمان فروهر در بخش‌های گوناگون دینی، ورزشی و هنری کار می‌کردم. در بخش دینی از وجود موبد شهزادی خدایامرز در کلاس‌های عالی بهره بردم. در ورزش، بسکتبال بازی می‌کردم، در کارهای هنری هم همراه با آقای ایرج آسانی در تئاترهای گوناگونی بازی می‌کردم.

در سال‌های پس از آن با اینکه خیلی علاقه به کار اجتماعی داشتم ولی باتوجه به شغلم و پست‌های مختلف که در شهرستان‌ها داشتم، نتوانستم کار اجتماعی‌ام را ادامه دهم. ولی بعدها با استقرار در بیمارستان نیروی هوایی ارتش (بعثت) دوباره توانستم به کار اجتماعی بپردازم. این موضوع تقریباً هم‌زمان بود با تشکیل گردش ۴۰ انجمن. از سوی نماینده وقت، به من پیشنهاد شد؛ من هم پذیرفتم و آمدم. اتفاقاً در آن انتخابات با رای مردم نفردوم شدم، ولی در کل بگویم برایم مهم کار اجتماعی است. احساس می‌کنم اگر در این راه نباشم، خلایی در زندگی دارم.

**شما برای ریاست گردش ۴۰ کاندیدا شدید.**

**اما می‌گویند که دلخوری پیش آمد، واقعا چه اتفاقی افتاد؟**

من را تحریک کرده بودند که بیایم و برای ریاست گردش ۴۰ کاندیدا شوم. آن زمان بازی‌های پشت پرده‌ی وجود داشت که من اسم آن‌ها را گروه ۸ گذاشته بودم. من را روبروی رییس وقت انجمن، آقای دانشمند قرار دادند. البته این تصور من است که اینگونه بوده است. این موضوع برایم گران تمام شد، در حالیکه اگر مساله را با من در میان می‌گذاشتند من اصلا نمی‌آمدم.

**پس، واقعا قصدتان این نبود که رییس شوید؟**

اینگونه هم نیست، من در خودم می‌دیدم و تجربه‌اش را هم داشتم. مساله دلخوری من این بود که اصلا نمی‌خواستم وارد این بازی‌ها شوم. تنها می‌خواستم کار کنم و به جامعه خودم خدمت کنم. برایم موضوع ریاست مهم نبود. البته در ادامه به خاطر همین موضوع با برخی افراد حرف زدم و حتا چند جلسه هم شرکت نکردم، چرا که حس می‌کردم یک گروهی کارهای انجمن را تو می‌کردند و من نمی‌خواستم کسی باشم که تنها دوشنبه به دوشنبه بیام در هیات‌مدیره انجمن و رای بدهم و بروم تا هفته دیگر. این بود که این چند جلسه را نرفتم بعدا با وساطت نماینده و سایر افراد برگشتم.

**بسیاری گردش ۴۰ را گردش آقای نیکنام می‌دانستند، شما این موضوع را قبول دارید؟**

اصلا این حرف جالبی نیست. آقای نیکنام در همه جلسات حضور داشت، نقطه نظرات خودش را می‌گفت. افراد هیات‌مدیره هم خواه ناخواه با آقای نیکنام مشورت می‌کردند. اعضای انجمن هم ایشان را قبول داشتند. واقعیت این است که هیچ انجمنی از نماینده جدا نیست و نماینده نیز از انجمن‌ها چرا که بعضی از کارهای انجمن نیاز به حضور نماینده دارد. البته گردش ۴۰ ارتباطات تنگاتنگی از نظر آشنایی و فامیلی با نماینده داشت ولی با این وجود، همه‌ی ما در تصمیم‌گیری‌ها مستقل بودیم و ایشان هم تنها نقطه نظر ایشان را می‌گفتند.

**اکنون بیش از ۸ سال از آمدن شما به انجمن می‌گذرد. طی این مدت از نظر شما کدام خوب است، اینکه نماینده در جلسات انجمن باشد یا نه؟**

در اساسنامه نماینده برای حضور یافتن یا نیافتن آزاد گذاشته شده است. وی می‌تواند نقطه نظرات خودش را ارایه بدهد اما نمی‌تواند رای

**آقای خسرویانی به موضوع دیگری پردازیم- در داخل انجمن اکثر هموندان از نامه نگاری های آقای دکتر اختیاری با انجمن می گویند. در مورد این نامه ها چه توضیحی دارید؟**

در اینجا هم چند بحث مطرح است. یکسری از نامه نگاری ها در رابطه با کار موقوفات بود که البته آقای دکتر اختیاری هم همراه ما بودند و در این کارها تلاش هایی داشتند و کمک های گوناگونی انجام دادند. یکسری از نامه ها هم از افراد دیگری نوشته می شد که بر اساس همین نامه نگاری ها مسایل جامعه را در خطر می انداختند که این افراد حرفشان این بود که چرا من پاسخ نامه نگاری هایشان را نمی دهم. خوب شما بگویید، به نامهای که در آن منافع جامعه را زیر پا گذاشته می شود و یا همراه با دشنام و ناسزاهای بعضا رکیک است، آیا باید پاسخ داد؟! این مسایل بیشتر جنبه تخریبی داشت. وقتی پاسخ نمی دادیم نامه ها را به آقای دکتر اختیاری می نوشتند و ایشان هم اصرار می کردند و فشار می آوردند که حتما پاسخ دهیم البته باز هم من جوابی نمی دادم.

یکسری دیگر نیز مربوط به کارهای اجتماعی در جامعه بود. نامه نگاری همایش ها، گزارش ها شاخص ها و مواردی از این دست...  
**این نامه نگاری ها بعضا به برپایی جلساتی بر ضد انجمن ختم می شد. همچون جلسه سه درسد. نظر شما راجب آن چیست؟**

البته در آن جلسه به خصوص از اعضای انجمن هم شرکت داشتند و توضیحاتی دادند. بحثی که بود و به خاطر آن با دفتر دکتر اختیاری نامه نگاری انجام دادند، این بود که ما پاسخی به سه درصد ندادیم. هدف ما این بود که تشنج سازی نکنیم. ممکن است بعضی کارها حالت موازی کاری پیدا کند. شاید بهتر باشد که اینگونه نباشد. حتی آن جلسه هم نتوانست نتیجه ای در بر داشته باشد. برای همین انجمن دوباره پیش قدم شد و کمیته ای تخصصی برای این مورد ترتیب داد که امیدوارم سریعاً به نتیجه برسد.

**در مورد مسایل مربوط با نامه نده در خصوص کلاسهای دینی و زایشگاه بهمین هم توضیح می دهید؟**

من خودم شخصا در این مورد به آقای دکتر اختیاری گفتم که هدفشان کار تخریبی بوده است. مصوبه انجمن این است که برگزاری کلاس های دینی هزینه داشته باشد. این مصوبه در هیات مدیره انجمن تصویب شده است و اعضای انجمن به آن رای داده اند. هدف انجمن در راستای همیاری و مشارکت مردمی است اما متأسفانه در روز گشایش کلاس های دینی مصوبه انجمن به صراحت زیر سوال برده شد. البته انجمن به مصوبه افراد هیات مدیره اش احترام می گذارد و بر سر تصمیمش می ماند. خود آقای دکتر هم تقبل کردند که آن بخش از پول را پرداخت کنند.

در مورد زایشگاه بهمین هم مشکل در اینجا بود که هلال احمر یزد

آنجا را به دانشگاه و دانشگاه، آن را به شخص می دهد. ما هدفمان این بود و می خواستیم که کل مکان را دوباره پس بگیریم و در اختیار جامعه بگذاریم. در این رابطه کارهای فراوانی کرده بودیم. در کش و قوس کار بودیم که آقای دکتر نامه ای نوشتند و بیشتر ما را زیر سوال بردند و گفتند که ما برای آنجا سند نداریم. در حالی که خیلی از کارهای سند هم انجام شده است. پس از نامه ای آخر دکتر اختیاری من به روشنی گفتم که انجمن خلع ید آنها را از زایشگاه خواهد خواست. ما می خواهیم آنجا را به گروه اشو درمان و بقیه گروه ها بگذاریم اما آقای دکتر اختیاری می گوید که آنجا را به آنها واگذار کنیم، این در حالی است که آنجا در تصرف است و حالا ما اول باید سند بگیریم و سپس بقیه کارها را انجام دهیم.

**بسیار خوب باز گردیم به انجمن اصولاً نگاه شخص رییس به ترکیب هیات ریسه چگونه بود، راضی بودید؟ در کارها همکاری خوبی داشتید؟**

در مورد هیات ریسه گردش ۴۱ باید بگویم که هیات ریسه توانمندی بود. از نظر خزانهدار که یکی از حرفه ای ترین افراد را داشتیم. آقای فرشید نمیرانیان بسیار کار بلد هستند و می دانند که چه کاری می خواهند انجام دهند. ایشان حسابداری انجمن را به یک وضع و روال خوبی رسانده اند و دقیقاً کارهای اصولی را انجام می دهند.

در مورد دبیر هم باید بگویم که آقای فرخزاد اردشیریان فردی است بسیار علاقمند. علاوه بر انجام کارهای مربوط به دبیری، پیگیری زیادی نیز در مسایل فرهنگی، آموزشی و پرورشی مدارس داشتند. در مورد آقای مهران سپهری هم باید بگویم که ایشان نیز از لحاظ علمی در سطح بالایی هستند. در رشته دانشگاهیشان واقعا آدم فرهیخته ای هستند. اما در کارهای انجمنی کمی عجله می کنند. اگر هم موضوعی پیش می آمد سریع در مورد آن مطلب می نوشتند. البته تئوری هایشان خوب است اما باید دید که ما در چه جایگاهی هستیم و اینکه آیا انجمن می تواند از این ها استفاده کند یا خیر؟

موضوع دیگر در رابطه با ایشان این بود که گاهی آقای سپهری جزو گروه های مخالف قرار می گرفت و هیات ریسه را زیر پا می گذاشت. اگر ایشان جزو هیات ریسه بودند نباید تحت حرفها قرار می گرفتند، کسی که نایب رییس است نباید جزو گروهایی باشد که انجمن را به تعطیلی بکشاند. تعطیلی جلسات نشانه ضعف انجمن است.

**نظر تان در مورد آبستراکسیون های انجمن چیست؟**  
ببینید! کسانی که آبستراکسیون کردند، دنبال یک سری امتیازات و خواسته ها بودند. البته به یقین میگویم بیش از ۵۰٪ افرادی که در این اعتراضات شرکت می کردند، اینگونه فکر نمی کردند ولی عده ای شان هم دنبال اهداف خودشان بودند. من بر این باور هستم که هیات مدیره وقتی به مصوبه ای رای می دهد باید همه به آن احترام بگذارند. نباید کسانی که مخالف هستند، بخوانند جلسات را به تعطیلی بکشاند.

اگر مصوبه ای خوب از آب درآید، پاداش آن به همه اعضا بر می گردد و اگر مصوبه ای نیز خراب شود، همه ضرر می کنند، اما مهم این است که به رای اکثریت احترام بگذاریم.

**یکی از مهمترین کارهای گردش ۴۱ نیز بی شک تشکیل هیات اماناها یا برگزیدن افرادی خارج از هیات مدیره انجمن، برای همکاری با انجمن بود. در این باره نظر تان چیست؟**

من خودم اعتقاد دارم به این که انجمن مال همه جامعه است و همه افراد جامعه در قبال انجمن مسوول اند. افراد مختلف باید عرق داشته باشند و در

همفکری با انجمن همیاری کنند. بر مبنای این تفکر که برگرفته از پیام اندیشه برانگیز اشوزرتشت است، خواستیم تا کار مشارکتی در انجمن باشد. خواه ناخواه انجمن درگیر خیلی از کارهای اجتماعی است و ما باید از نیروهای مردمی در این رابطه استفاده کنیم. کسانی که کار کرده اند و تجربه دارند. برای انتخاب افراد چند شاخص را در نظر گرفتیم. نخست اینکه از هموندان هیات مدیره های قبلی انجمن باشند. یا کسانی که در کارهای اجتماعی واردند و تجربه دارند، کارهایی چون ساخت و ساز- مسایل فرهنگی و یا هنری. گروه دیگر افراد خیراندیش و صاحب نام بوده اند که خواستیم از آن ها هم بهره ببریم. به مرور وقتی این افراد بر سر کارها آمدند، دیدیم که چقدر موثر هستند و در جاهای گوناگون چون آدریان بزرگ، سرای سالمندان، خانه فرهنگ و هنر شاهد رویدادهای خوب برای انجمن و صد البته برای جامعه بودیم.

**بگذارید کمی ریز شویم و به مساله آدریان بزرگ پردازیم. در این باره چه توضیحی دارید؟**

در ابتدا بگویم که من شخصاً با نظر مردم مبنی بر ساخت آدریان همراه هستم و خودم هم می خواهم آدریان ساخته شود. با همین فکر در آغاز گردش ۴۱ کار را آغاز کردیم. از آنجایی که این کار را نمی توانستیم به تنهایی انجام دهیم، برای همین هیات امنای این مکان را نیز از میان همکیشان زرتشتی برگزیدیم. گروهی که شامل نمایندگان از انجمن های کنونی و پیشین، مهندسان و کارشناسان، واقفین آدریان، خیراندیشان، نیکوکاران و نماینده مجلس می شد. کار را به دست هیات امانا سپردیم، امید داشتیم که با جذب نیروها و ابزارهایی که برای ساخت لازم است، کار ساختمانی آغاز شود.

**پس چرا ساخته نشد. مشکل کار کجا بود؟**

ساخت آدریان بزرگ طولانی مدت است. جدا از سرمایه لازم، نیاز به همت و همیاری دارد و از همه مهمتر لازم است تا بعضی افراد از مخالفتها و نگاه کردن مغرضانه دست بردارند. به هر حال این عاملی است که در سال های مختلف با وجود طرح و نقشه نگذاشت که کار ساختمان سازی انجام شود.

**فردی مخالف ساخته شدن بود، چه کسی مخالفت داشت؟**  
بحث پیچیده ای است، یکسری موارد وجود داشت که باید حل می شد و متأسفانه تا آن زمان حل نشده بود.

ما در آغاز انشعاب آب لوله کشی نداشتیم، در این مورد به همت مهندس رستم یگانگی و افراد نیک اندیش و زحمت کشی چون آقای شهریار جوینیان پور توانستیم آب را به این مجموعه برسانیم. مورد دیگر گرفتاری سندهای آدریان بزرگ بود. البته بخشی از سندها در توقیف بود که باید آزاد می شد. از سوی دیگر هزینه نوسازی آنجا را نداده بودند که گردش این دوره آنها را پرداخت کرد. رقمی که بیش از ۵۰ میلیون تومان هزینه در برداشت.

بحث دیگری که وجود دارد، هیات امنای آنجا بود که البته همگی دوستدار ساخته شدن آنجا بودند. البته اختلاف نظرهایی هم وجود داشت. موضوعی که برخی ها مطرح می کردند این بود که ما چه می خواهیم در اینجا بسازیم. سالن، مجموعه ورزشی آدریان و... در حقیقت این موارد باعث می شد تا اختلاف نظرها بیشتر و بیشتر شود.

در هر صورت کسانی بودند در هیات امانا که بیشتر تفکرشان این بود که اول بودجه و هزینه ها پیش تامین شود بعد کار آغاز شود در حالی که اصلاً نیازی به این حرفها نبود. آنها حتی می گفتند این نقشه هایی که در مسابقه ساخت آدریان برنده شده است، عملی نیست. با همه این حرفها الان مجموعه به شکل ورزشی درآمده است و محیط خوبی برای همکیشان شده است ولی در برنامه دراز مدت ما هنوز گرفتاریم و امیدوارم که دوستداران ساخت آدریان به انجمن بیایند و یاورم باشند.

**ادامه در رویه ۱۵**



خسرویانی در نشست انجمن. روزی که همه هموندان به واسطه توهین فردی نشست را ترک کردند او در جلسه ماند. فتور از مازیار نیک بخش

## نایب رییس انجمن زرتشتیان تهران: انحصار جویی رئیس، انجمن را پربارتر نکرد



مهران سپهری نایب‌رییس کنونی انجمن زرتشتیان تهران یکی از چهره‌های پرحاشیه‌ی این دوره از انجمن است. قلم شیوا و نگاه نقادانه‌ی وی باعث شد تا از بسیاری از رویدادهای انجمن انتقاد کند و شبوهی انجام آنها را به نقد بکشد. سپهری در ابتدای دوره به واسطه دانش مدیریت و تحصیلات ممتازش در این رشته، انجمن را مورد آسیب‌شناسی قرار داد، بر اساس آنچه که از نوشته‌هایش بر می‌آید، گویا انجمن هنوز هم در تبیین استراتژی و تشخیص تاکتیک برتر دچار مشکل است. کوشش داشتیم بر سر این مسایل با وی به گفت‌وگو پردازم اما گفتگو در شرایطی صورت گرفت که به سبب تشکیل جلسه هیات رییس، خیلی از پرسش‌ها ناتمام باقی ماند. با این حال همین میزان از گفتگو در برگیرنده نکات درخور توجهی است.

نشدم. ولی متأسفم که بسیاری از ایده‌ها و برنامه‌هایم سد شد، و ابراز مقام نیابت به‌عنوان مخالفت و یا فرصت-جویی تلقی می‌گردید.

نایب‌رییس، طبق اصول علمی، سایه و جانشین رییس است که بتواند مکمل و هر لحظه که لازم شود جایگزین رییس باشد. ولی من در جریان برخی از امور گذاشته نمی‌شدم. بعضی موضوعات حساس را تصادفی کشف می‌کردم. نهایتاً سعی کردم خود را در جایگاهی بگذارم که دوره با کمترین آسیب به پایان برسد. خوشحالم که در بسیاری از کمیسیون‌ها، نه با اعتراض بلکه با همکاری، تاثیرگذاری موفق بودم.

فکر نمی‌کنید همین کار شما باعث شد که در انتخابات در گردش ۴۲ رای‌تان ریزش کند؟ نسبت به دوره پیش بیش از یکصد رای کمتر آوردید؟

من در انتخابات سه دوره هیات مدیره و یکبار در انتخابات بازرس انجمن، بدون هیچ وابستگی، دست‌بندی و امور شخصی نسبتاً موفق بودم. خدمت اصلی خود به جامعه را از طریق یکی از بالاترین جایگاه‌های علمی کشور انجام می‌دهم. شرکت و تلاش در انجمن با وجود وقت محدود بر این باور است که تفکر کارشناسی مدیریتی در انجمن می‌تواند از ضعف بیشتر این نهاد اساسی جامعه جلوگیری کند. در انتخابات گردش ۴۲ به‌طور گسترده و هدفمند علیه من شایعه‌سازی و تبلیغ منفی شد. تا حتی شب-نامهای علیه من قبل از انتخابات پخش و پست شد.

یعنی فکر می‌کنید مردم تا این حد به تبلیغات منفی اهمیت می‌دهند؟

اگر چند نفر به شما بگویند سپهری خلافکار است و

مورد دارد، شما چگونه رای می‌دهید؟ این اکاذیب نه تنها زحمات چندساله را هدر داد بلکه فردی را تخریب کرد که با پاک‌ی زندگی کرده و با صداقت به‌جامعه خدمت نموده است. موضوع رای و انتخابات نیست، بلکه جامعه ما با این‌گونه دروغ‌های ناجوانمردانه و ناگوار به کجا می‌رود؟

کاری برای این‌چنین مسائل کردید؟

بله - من دو روز قبل از انتخابات به آقای خسرویانی گفتم و او را کاملاً در جریان گذاشتم. ولی او برای حفاظت از انتخابات و جبران این موضوع هیچ عملی انجام نداد.

شما در جایی به‌فضا سازی توسط آقای خسرویانی اشاره کردید.

فضاسازی رییس در رابطه با استعفاها بود، وقتی که آقایان جمشید دارابیان، فرهاد روئین‌تن و خدایار ماندگاری از انجمن رفتند. این افراد دلسوز انجمن و در مخالفت با رییس بودند. آقای ماندگاری استعفا نکرده بود بلکه غیبتش زیاد بود. این موارد می‌شد با ریش سفیدی حل شود نه این‌که دکتر بدون مصوبه به وزارت کشور نامه بنویسد و آنها را مستعفی اعلام کند.

برای همین در آستراکسیون شرکت کردید؟

کاملاً شایعه است. من فکر می‌کنم بسیاری از مسائل را با گفتمان و پادرمیانی میتوان به راحتی حل کرد.

یعنی در وجود رییس هیچ نکته مثبتی نیست؟

چرا اتفاقاً! ایشان خیلی زحمت می‌کشند و بسیار وقت می‌گذارند. ببینید قصد من تخریب نیست، بلکه تحلیل کارشناسی موقعیت است. آقای خسرویانی به کارش اعتقاد دارد، در کارها پیگیری می‌کند، باهوش است، نبض جامعه را در دست دارد. به موقع کوتاه می‌آید و البته بلندپرواز است. ولی اگر انحصارجو و تمامیت‌طلب نبود، انجمن پربارتر می‌شد.

رابطه شما با نماینده چطور است؟ آیا با ایشان هم اختلاف داشتید؟

شاید سو تفاهمی قبل از انتخابات بود. ولی ایشان با پشتوانه رای مردم کار میکند و نماینده همه ایرانیان زرتشتی است.

در خصوص رابطه با نماینده با انجمن، به‌عنوان نایب رییس این رابطه را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

تابحال هر زمانی از ایشان تقاضا شده، دکتر اختیاری بی‌دریغ به باری انجمن آمده است. در غیر اینصورت، بر خلاف نماینده پیشین که در انجمن دخالت مستقیم داشت، امور انجمن مستقل انجام شده است. در موارد بحث‌انگیز مانند زایشگاه بهمن، کیفیت مدارس و یا آموزش دینی با دیدگاه ایشان کاملاً موافقم.

در پایان، کارهایتان را در این دوره انجمن چگونه ارزیابی می‌کنید؟

من هیچ‌گاه ادعا نمی‌کنم که من کاری کردم. من به کمک ۲۰ نفر دیگر در دوره حساس هیات مدیره گردش ۴۰، بسیار تلاش کردیم، گفتمان داشتیم، و به خیلی از موفقیت‌ها دست یافتیم. نوآوری‌های زیادی داشتیم و حجم کارهای فرهنگی و ارتباطی چندین برابر شد. شاید نگذاشتند که من نقش کامل نایب رییس انجمن را ایجاد کنم، ولی به‌عنوان عضوی از هیات رییس انجمن زرتشتیان تهران با حضور گسترده در فعالیت‌های انجمنی توانستم به سوگند خود در خدمت به‌جامعه وفادار باشم.

آقای سپهری بگذارید از مقایسه دو انجمن اخیر که اتفاقاً در هر دو شما منتقد بودید، آغاز کنیم، فضای کلی این دو انجمن چگونه بود؟

در گردش چهل، ۸-۹ نفر همیشه با هم بودند. اگر چه نسبت به برخی تندروی‌هایشان منتقد بودم، ولی کارها منسجم و هدفمند به انجام رسید. در این دوره، افراد پراکنده کار می‌کردند و دسته‌های کوچک بسته به شرایط تغییر می‌کردند. از نظر مالی، دوره ۴۰ دوره رفاه بود. در این دوره اضافه بر بی‌پولی و وضع بد اقتصادی، بودجه مانده بهینه مدیریت و خرج نشد و بر خیلی از مشکلات سرپوش گذاشته شد.

ولی مهمترین انتقادات شما نسبت به روسای انجمن یعنی آقایان دانشمند و خسرویانی بوده است، در این مورد مقایسه‌ای نمی‌کنید؟

دانشمند در پی مقام و افتخار فردی نبود. فردی مهربان بود. من منتقد روش‌های کاری و نه فردی آن دوره بودم. اما خسرویانی رک‌گو، شکاک و انحصارجو است. در همه کارها نظر خودش را اصرار دارد، جزئیات را کنترل می‌کند، و رقیب و مخالف را به‌ندرت می‌پذیرد.

البته شما در انتخابات ریاست گردش ۴۱ شرکت کردید اما از ۲۱ نفر ۶ رای آوردید در مقابل ۱۵ رای آقای خسرویانی ...

در آن انتخابات من بدون برنامه‌ریزی قبلی و دست‌بندی ابراز علاقه کردم. شاید اگر از قبل و جدی تلاش می‌کردم، به‌عنوان سرنشین انجمن امروز پربارتر بود. هدف ریاست نبود، بلکه تاثیرگذاری و پیشبرد برنامه‌های مردمی بود که در جایگاه نایب رییس به آن نایل شدم.

فرض کنیم شما جای دکتر خسرویانی را می‌گرفتید و رییس می‌شدید. اصلی‌ترین کارهایی که به‌عنوان سرنشین انجام می‌دادید، چه می‌بود؟

اگر من رییس می‌شدم، شراکت و ارتباط با جامعه را افزایش می‌دادم. هیات‌های نظارتی از بیرون انجمن می‌گذاشتم. روش‌ها و ساختارها را درست می‌کردم. به فرهنگ‌سازی می‌پرداختم. به‌جای تمرکز کارها پیش رییس، تقسیم کار و اختیارات را نظارت می‌کردم. به درازمدت و برنامه‌های کلان می‌پرداختم. برای من مهم این بود که به‌جای ریاست و اداره کردن، رهبری و مدیریت کنم.

ولی شما نایب‌رییس بودید، چرا هیچگاه نخواستید این موضوع را رودررو به او بگویید؟ من ندیدم در جلسه‌ای اعتراض-کنید؟

درست است که من نایب‌رییس بودم، ولی شریک رییس نبودم! سعی کردم که در جمع، شان انجمن و ریاست را حفظ کنم. ولی بارها نظر خود را، با توجیه و دلیل، مستقیم و غیرمستقیم ابراز کردم و در نهایت نوشتم و حتی چاپ کردم. در مدیریت بحث جانشین‌پروری و توانمندسازی بسیار مهم است، ولی در این انجمن مطرح نبود. رییس از کارها و تصمیماتش به شدت محافظت می‌کرد.

در دوره قبل بارها آقای دانشمند گاهی سه‌ماه به مسافرت می‌رفت، در این مدت انجمن دست نایب‌رییس بود که کارها را انجام می‌داد. اما در این دوره آقای خسرویانی یک‌سفر کوتاه هم نرفت. من در این دوره حتی با اینکه حق امضا داشتم، خوشحالم که آلوده امور مالی

## بیش از دویست نفر در لیست انتظار خانه‌های انجمن اند

فشار آوردیم و اجاره‌ها را افزایش دادیم. البته آنچه که باعث ناراحتی است نفوذ برخی افراد است که مردم آنها را واسطه می‌کنند، در حالی که اگر این افراد قبول کنند که همه چیز بر حسب قانون باشد، دیگر مشکلی نخواهیم داشت.

موضوع مهم دیگر آدریان بزرگ است، در ابتدای دوره همه فکر می‌کردند ساخت این مکان آغاز می‌شود، اما شوربختانه این اتفاق نیافتاد. دلیلش چه بود؟

آدریان بزرگ مشکل

سند های مجزا داشت. ۱۴ سند زمین‌های آن مکان ابتدا می‌بایست تجمیع می‌شد. البته هیات امنای آدریان هم نقش موثری داشت. اکثر افرادی که در آن گروه بودند می‌خواستند آنجا ساخته شود، اما نماینده در جلسات می‌گفت که ساخت اینجا ۳۰ میلیارد تومان پول نیاز دارد. بعدها هم دهش آقای مهندس رستم یگانگی برای ساخت زمین ورزشی صورت گرفت، بنابراین فعلا موضوع ساخت کنار رفته است.

در اکثر انجمن‌ها شاهدیم که رییس انجمن در کمیسیون موقوفات نفوذ داشته است. در این دوره وضع به چه صورت بود؟

در این دوره رییس بسیار خوب بوده است و نه تنها در مصوبات کمیسیون نفوذی نکرد بلکه هیچ گونه دخالتی هم نداشت. وی کاملا در چارچوب قانون حرکت کرد و نامه‌های این کمیسیون را هم امضا می‌کرد.

در پایان اگر حرفی باقی مانده است بفرمایید؟  
به امید خدا هر کس که به انجمن می‌آید و کار و فعالیت می‌کند، همه را با یک چشم ببیند. چهارچوب انجمن را بشناسد و بر اساس قانون رفتار کند.

این‌هاست. ببینید در کلیه دهات‌های یزد، کلیه مدارس مربوط به انجمن است. علاوه بر این، زمین‌های اهرستان، خیرآباد، زایشگاه بهمن،

بسیاری از همکیشانمان بر این باورند که اصلی‌ترین کمیسیون انجمن کمیسیون موقوفات



است. کمیسیون موقوفات در گردش ۴۱ نیز پیگیرانه مسایل و موارد را دنبال کرد و بسیاری از آن موارد را به سرانجام رساند. این کمیسیون بیش از ۱۲۰ جلسه برگزار کرده و تقریبا هر چهارشنبه جلسه داشته است. کمیسیون موقوفات را به واسطه‌ی بودن دو فرد از باتجربه‌ترین افراد انجمن یعنی جمشید غریب‌شاهی و رستم تیراندازیان به عنوان کمیسیون تجربه نیز می‌توان شناخت. با این دو نفر در رابطه با موقوفات انجمن و نحوه مدیریت بر آنها به گفت‌وگو نشستیم:



پرورشگاه مارکار، مدرسه مارکار و... زمین‌های ما در آنجا به شمار می‌رود که انجمن وظیفه دارد به همه‌ی آنها رسیدگی کند، و این کار را می‌کند.

موردی که بسیاری از همکیشان در پرسش‌هایشان به آن اشاره کرده‌اند وضعیت خانه‌های انجمن است. نحوه رسیدگی به این خانه‌ها چگونه است؟

اتفاقا این مورد یکی از مهمترین مسایلی است که در انجمن وجود دارد. ما هم اکنون لیستی بیش از ۲۰۰ خانوار داریم که برای استفاده از خانه‌های انجمن درخواست داده‌اند. از سویی دیگر در حالی که بر اساس قانون انجمن تنها می‌توانند سه سال از این خانه‌ها استفاده کنند افرادی هستند که بیش از ۳۰ یا ۴۰ سال است در خانه‌های انجمن حضور دارند. ما برای این دسته از افراد حکم تخلیه گرفتیم و در حال اجرا کردن حکمها هستیم. از سوی دیگر رقم‌های اجاره بسیار پایین است. خانه‌هایی داریم که مستاجر آنجا ماهی ۳۰ یا ۴۰ هزار تومان می‌پردازد. درحالی که نرخ اجاره واقعی همان ساختمان یک میلیون تومان است. متاسفانه انجمن گداپرور شده است. در این دوره

وضعیت ما در قصر فیروزه چگونه است؟  
ارتباط ما با یکی از ارگان‌هایی است که وجود دارد اما مشکل ما بیشتر در رابطه با قنات‌ها و به ویژه باغ شهداست. بخاطر اینکه فعلا بی‌آبی است و این شرایط را خیلی سخت می‌کند. البته کار قنات‌های قصر فیروزه تمام شده است. فعلا برای ایجاد آب دهی قطرهای در قصر فیروزه با جهاد کشاورزی صحبت کرده‌ایم.

کمیسیون موقوفات در این دوره توانست چه میزان از حقوق از دست رفته‌ی همکیشانمان را احیا کند؟

وی با فروتنی به پشتکار جمشید غریب‌شاهی اشاره می‌کند و می‌گوید: «با پشتکار آقای غریب‌شاهی کمیسیون موقوفات با همکاران توانست ثابت کند که ورزشگاه تختی از آن انجمن زرتشتیان تهران است. بنابراین با همکاری اداره اوقاف و نام‌نگاری‌های صورت گرفته از افراد مسوول خواسته شده است که دستور پرداخت اجاره این ملک را از تاریخ ۵۸/۱/۱ تا ۸۹/۱۲/۲۹ صادر نمایند.»

بسیاری از همکیشان ما از زمین‌های انجمن می‌پرسند. وضعیت کنونی زمین‌های انجمن چگونه است؟

در کرمان دو قطعه زمین داریم که یکی از آنها را به انجمن کرمان سپردیم و برای دیگری سند گرفتیم. در یزد قرارداد معروف به ۴۰-۲۰-۴۰ انجام شده است و برای زمین‌های تفکیکی داریم سند می‌گیریم. همچنین زمین‌های رحمت‌آباد که حدود ۱۸ قطعه است، ما از هر کدام سهم داریم. البته ۵ یا ۶ قطعه را باید بفروشیم چراکه خطر گرفتن آن زمین‌ها وجود دارد. البته موضوع زمین‌های انجمن در یزد فراتر از

ادامه گفت‌وگو با سرنشین انجمن از رویه‌ی ۱۳

بیردازیم به موضوع قصر فیروزه، چرا موضوع را در این دوره مسکوت گذاشتید؟

به طور کل، ما در جاهای مختلف تا آنجایی که توانستیم کار کردیم. پس از بولی که در گردش گذشته گرفته شد، در این دوره بررسی‌هایی را انجام دادیم و نشست‌هایی را برگزار کردیم. وی بریدیم که آنها یک سری اصول قرارداد وقف نامه را اجرا نکردند انجمن نیز در پی آن برآمد تا آنچه را که حق جامعه است بگیرد. برای مثال شهرداری برای اجرای یک طرح ملی بنا داشت تا اتوبانی را در داخل زمین‌های ما قرار دهد. از آنجایی که زمین قصر فیروزه وقف زرتشتیان است و ما بیشتر قراردادی که با سپاه داشتیم، سپاه نام‌های به ما زد که ۸۵٪ از پول آن را می‌خواهد و تنها سهم ما ۱۵٪ است.

ما اعتراض کردیم و آن‌ها هم دوباره بحث قرارداد را مطرح کردند. انجمن در نامه نگاری‌ها به بند ۳ وقف نامه اشاره کرد که براساس آن نمی‌توانستیم هیچ گونه پذیرهای بگیریم. آنها اینگونه مطرح می‌کردند که ما پول یک سوم زمین را به شما (انجمن) داده‌ایم، موردی که اصلا مورد موافقت ما نیست، بعد از کلی گفتگوها، ما جمعی تشکیل دادیم که با حضور افراد جامعه برگزار شد. براساس قرارداد سپاه آن پول که بابت متوسط اجاره هر یک متر مربع زمین وقتی در یک دوره ۲۵ ساله گرفته

اندیشان بسیار به انجمن لطف داشتند اما نمی‌شود که برای همیشه و در هر کاری چشم به راه آنها بود. اینجا هم یک انجمن خیره است و نگاهش باید به نیازمندان و مستمندان باشد. با همه این تفسیر باز هم خیلی از کارها را انجام دادیم. بازسازی پذیرشگاه پارسایی، خانه فرهنگ و هنر، لوله کشی گاز قصر فیروزه، ساخت خانه همتی، تعمیرات آدریان تهران، ساخت زمین چمن و...

بسیاری می‌گویند این کارها را برای مجلس انجام دادید. واقعا هدفتان از این کارها چه بوده است؟

نه اصلا. این کارهایی که انجام شده وظیفه‌ی انجمن بوده است. من در ابتدا گفتم هدف من در انجمن یک هدف کلی است. ایجاد ساختار سازی و برنامه گذاری مدون. واقعتا این است که فعالیت من اصلا برای مجلس نبود و نیست. من جامعه‌ام را دوست دارم. خود را در قبال یکایک مردم و بانان خیر مسوول می‌دانم.

تصور کنید، پذیرشگاه پارسایی که واقفش آن را برای مردم وقف کرده به صورت یک مخروبه‌بدر آید. چه کسی از این وضع خوشش می‌آید. آیا نمی‌گویند انجمن در قبال اینجا مسوول نیست؟ انجمن وظیفه دارد، آسایش همکیشان را فراهم کند. همچنین وظیفه داریم که حق جامعه را بگیریم و من بر این باور بودم و هستم و در این راه تمام تلاش‌ها را می‌کنم.

بودیم متری ۹ ریال می‌شد این در مقایسه با پولی است که شهرداری برای هر مترمربع زمین مبلغ ۱۰۰۰ ریال را به ما پیشنهاد داد. در هر صورت ما مخالفت کردیم و بحث برگشت به کرایه و مستاجری. در مورد قصر فیروزه واقعا کمیسیون موقوفات آقای مهندس خدایار معاونت بسیار فعالیت کردند. من هم باید بگویم که در کل، حق جامعه ادا نشده است و این پولهایی که گرفتیم بسیار کم است. برای همین در تلاشیم که در آینده بتوانیم بیشتر بگیریم.

بسیاری انتقادشان از شما آقای خسرو بانی این است که در مسایل انجمن آهسته و آرام حرکت می‌کنید. آیا این موضوع درست است؟

ببینید حرف اول هر سازمان و انجمنی را بودجه می‌زند. این یک اصل است. وقتی وضعیت نقدینگی انجمن خوب نباشد من نمیتوانم ریسک زیادی کنم. واقعا باید از افراد خیر اندیش و دوستدار جامعه سپاسگزاری و قدردانی کرد. در این دوره کارهای بزرگی هم صورت گرفته است. همیشه این پرسش را داشتم و دارم که درآمد زایی برای انجمن چگونه باید باشد؟ تنها ۳۵ میلیون تومان در ماه حقوق پرسنل و کارمندان انجمن می‌شود، این مبلغ و مبالغی از این دست از کجا باید تامین شود؟ نمی‌شود که زمین‌های انجمن را فروخت. تاکنون هم خیر

## نگاهی به دبیرخانه انجمن



شماره ۱ از همفغان دبیرخانه انجمن

**\*مراد ملک‌پور:** دبیرخانه بازوی اجرایی هیات‌مدیره انجمن زرتشتیان تهران است که دوشادوش هیات‌مدیره برای انجام امور زرتشتی حرکت می‌کند. دبیرخانه زیر نظر سرنشین انجمن فعالیت می‌کند و خویشکاری انجام مصوبات هیات‌مدیره و امور جاری را دارد.

دبیرخانه در انجمن زرتشتیان تهران فراتر از یک دبیرخانه با تعریف معمول است. امور اداری، کارگزینی، تدارکات، حسابداری و حتا بخشی از کار روابط عمومی بردوش دبیرخانه‌ای است که به اندازه کافی پرسنل ندارد و حتا در این دوره ۴۱ که من از ابتدای آن سرپرست دبیرخانه بودم، شماری از همکاران نیز از بین ما رفتند. جا دارد اینجا از همکار خوبم شادروان رستم‌باستانی (رستم‌طلا) قدردانی کنم.

برگزاری گه‌نبار، سال و روزه درگذشتگانی چون روانشادان ارباب‌فریدون زرتشتی، جمشید پارسایی، بهرام‌کیانی و... برگزاری جشن‌ها، کارهای مربوط به سرویس آموزشگاه‌ها، سرکشی به مکان‌های تحت پوشش چون آرامگاه، آدریان، درمانگاه، چاپ و توزیع تقویم، فرازنامه، هماهنگی با کمیسیون‌ها، امور مربوط به آموزشگاه‌ها و... از جمله کارهایی است که بر دوش دبیرخانه است. دشواری این کارها جز با یاری اهورامزدا و تلاش همکارانم قابل حل نبود و نیست.

چنانچه ما به آموزه‌های دین زرتشت توجه داشته باشیم و با اندیشه، گفتار و کرداری درخور و شایسته همکیشان با آنان برخورد کنیم، ارتباطی دوسویه بین همکیشان و دبیرخانه برقرار خواهد شد. اینجانب و دیگر همکارانم در دبیرخانه این ۳ اصل دین زرتشت را همیشه رعایت می‌کنیم. در اینجا از تمام همکاران بسیار خوبم سپاسگزارم به ویژه از خانم نگین اجباری که بسیار زحمت می‌کشند.

از سرنشینان پیشین دبیرخانه تاکنون نیز سپاسگزارم، خانمها و آقایان، رستم فولادی‌چی، مهربانو پرتوی، داریوش‌دیانت، جمشیدکیومرثی، داریوش دادنام، سرهنگ نامداری، فرامرز رستمیان فر، هرمز دیار اختری، هرمز اورمزدی، منوچهرمندگاری، شادروان مهرداد خادمی کلاتتری، جمشیدهوشنگی، دینیار خسرویانی و شهریاری. زیرا که آنان تلاش داشتند دبیرخانه قدرتمند را اداره کنند، هرچه دبیرخانه قدرتمندوتوان‌تر باشد، در انجام امور جماعتی موفق‌تر خواهد بود. **\*سرپرست دبیرخانه**

## دبیر انجمن: کار انجمنی باید بر اساس نظم باشد

پس از پایان جلسه، در روز بعد یعنی سه‌شنبه، من به انجمن می‌آیم و مصوبه را جداگانه بر روی برگه‌های مصوبه می‌نویسم. پس از آن دبیرخانه به بررسی موضوع می‌پردازد. کمیسیون مالی هم برای مصوبه انجمن سند مالی تشکیل می‌دهد. برگه مصوبه زمینه سند مالی می‌شود، هزینه آن به صورت چک صادر می‌شود. سپس چک‌ها امضا می‌شود. اگر مصوبه‌های انجمن هزینه زیاد داشته باشد، شاید طول بکشد ولی به طور معمول مصوبات بین ۳ روز تا ۱ هفته برای اجرا آماده می‌شود.

**- نظرتان در مورد گردش ۴۱ چگونه است؟**

هرکسی باید خودش را ارزیابی کند. قضاوت راحت است ما همیشه نقاط ضعف را می‌بینیم ولی هیچگاه سعی نمی‌کنیم که نقاط قوت را هم ببینیم. من نمی‌گویم که در این دوره فقط دکتر خسرویانی یا آقای نمیرانیان کار کرده‌اند، کار انجمن کار جمعی است و تمام افراد باید با دل و جان کار کنند تا به نتیجه برسند. از نظر من گردش ۴۱ انجمن موفق است زیرا اکثر کارهایی که مصوبه آن گرفته شد، انجام شده است.

**آقای اردشیریان یکی از کارهای مهمی که شما انجام دادید در مورد مدارس و خوابگاه‌های دانشجویان بود. در این مورد هم توضیح می‌دهید؟**

من پیش از ورودم به انجمن هم در کارهای فرهنگی شرکت داشتم و در مدارس مختلف فعالیت‌های گوناگونی کردم. این نیازی بود که من در جامع‌م می‌دیدم و به واسطه‌ی همین به انجمن اولیا مریبان وارد شدم. پس از آن در انتخابات انجمن کاندیدا شدم و برای مردم وارد انجمن شدم. در انجمن هم کوشیدم که در راه پیشبرد اهداف جامعه قدم بردارم. در این راه کارهای متعددی را در خوابگاه دانشجویان انجام دادم و با برنامه‌ها فرهنگی چون پیک نیک دانش‌آموزی را برگزار کردیم البته امیدوارم این کارها را در دوره‌ی آینده انجمن نیز بتوانیم ادامه دهیم.

**در مورد خوابگاه‌های دانشجویان کمی بیشتر توضیح می‌دهید؟**

در ابتدای دوره وضعیت خوابگاه‌های دانشجویان کمی متفاوت بود. در این دوره کوشیدیم تا کارهای متفاوتی انجمن دهیم، از بهبود کیفیت و بهداشت خود خوابگاه‌ها تا وصل کردن سیستم اینترنت برای خوابگاه‌ها همه کارهایی بود که در این دوره انجام دادیم. در حال حاضر هم با دانشجویان آنجا در تماس هستیم و گاهی به خوابگاه‌ها می‌رویم و به سرکشی آنجا می‌پردازیم.

**- و حرف آخر؟**

می‌بایست افرادی که کار جماعتی می‌کنند هم صدا و هماهنگ باشند تا جامعه را به سوی پیشرفت رهنمون نمایند.



گزیده‌ی این نوشتار:

۱۳۰ جلسه‌ی هیات‌مدیره انجمن زرتشتیان تهران در این دوره تشکیل شد.

انجمن در این مدت حدود ۲۴۰۰ مصوبه داشته است.

کمیسیون مالی، ساختمان، جوانان به ترتیب دارای بیشترین مصوبه بودند.

جلسات گاهی تا نیمه شب ادامه می‌یافت.

کار انجمن کار جمعی است و تمام افراد باید با دل و جان کار کنند.

در خصوص پیک‌نیک دانش‌آموزی و خوابگاه‌های دانشجویان و امور آموزشی مدارس تا آنجا که در توان داشتم به کوشش پرداختم.

گفتگوها با فرخ‌زاد اردشیریان در شرایط سختی صورت می‌گیرد. پسین یکی از نخستین روزهای آبان‌ماه است و در دبیرخانه انجمن زرتشتیان تهران کمیسیون ساختمان و فرهنگی برگزار می‌شود. در میانه جلسات لحظه‌ای می‌توانم اردشیریان که نایب‌ریسی این دو کمیسیون را بر دوش دارد را کنار بکشم تا با او از آنچه که در این ۳ سال گذشته است، بپرسم. وی همچنین مسوولیت هیات‌های نظارت خوابگاه‌سپران و دختران را نیز بر دوش دارد. علاوه بر آن وی دبیر کمیسیون معاملات هم است. پاسخ‌های اردشیریان همراه با آمار و ارقامی است که شاید برای بسیاری جالب باشد:

**- نقش دبیر انجمن از نظر شما که ۳ سال این مسوولیت را بردوش داشتید، چیست؟**

به نظرم بیشتر فعالیت دبیر باید هماهنگی جلسات هیات‌مدیره برای به نتیجه رسیدن بحث‌ها و گفتارها باشد. باید بتوان آرامش لازم را در جلسات ایجاد کرد تا همه افراد بتوانند نظرات خودشان را ابراز کنند و بی‌احترامی صورت نپذیرد.

**- ولی جایی احساس می‌شد این مسئله حالت ریاستی پیدا می‌کرد؟ این طور نیست؟**

اصلاً، هیچگاه مسئله ریاست نبود. نظم جلسات مهم بود تا افراد بتوانند در نظم و سکوت ابراز نظر کنند که البته خودشان نتیجه‌اش را دیدند.

**- بپردازیم به آمارهای انجمن - از شمار جلسات هیات‌مدیره انجمن آغاز کنیم. در این دوره چند جلسه هیات‌مدیره تشکیل شد؟**

۱۳۰ جلسه‌ی هیات‌مدیره در این دوره تشکیل شد که بیشترین ساعتی که جلسات طول کشیده است تا ساعت ۱۱ شب بوده است.

**- تعداد مصوباتی که در طول این دوره گرفته شده است چقدر بوده و وضعیت کمیسیون‌های انجمن از نظر مصوبه (به ترتیب) چگونه است؟**

حدود ۲۴۰۰ مصوبه انجمن در این مدت داشته است. کمیسیون مالی، ساختمان، جوانان، موقوفات، فرهنگی، خدمات، روابط عمومی، بهداشت و حقوقی به ترتیب دارای بیشترین مصوبه بودند.

**- به غیر از تالار هیات‌مدیره چه مکان‌های دیگری بود که جلسات هیات‌مدیره در آن تشکیل شد؟**

هیات‌مدیره برای سرکشی و در جریان قرار گذاشتن امور بعضی از جلساتش را در آدریان بزرگ، مارکار تهرانپارس، دبیرستان نوشیروان‌جی‌تاتا و سالن خسروی برگزار کرد.

**- از زمانی که مصوبه انجمن گرفته می‌شود تا زمانی که به مرحله اجرای می‌رسد چه روندی طی می‌شود؟**



## در کمیسیون فرهنگی چه گذشت

در کمیسیون نیز هموندان قرار بر این گذاشتند که هر کس مسولیت قسمتی از کار را بر دوش بگیرد و گزارش بدهد که هم کار سریعتر انجام شود و هم فشار کاری کم شود. برای نمونه اردشیریان سرپرست مدارس و خوابگاهها، اورمزدی مسئول کلاسهای دینی و چاپ کتب دینی، پررخیده نماینده انجمن در کتابخانه یگانگی بودند.

از کارهای دیگر که انجام شد که توسط انجمن موبدان، انجمن زرتشتیان و سازمان جوانان زرتشتی تهیه و چاپ کتب دینی بود که پیشتر به صورت کپی و جزوه در اختیار بچهها قرار می گرفت ولی با پیگیریها این کتابها تهیه شد و انجمن نیز هزینه چاپ آن را بردوش گرفت.

خرید تجهیزات برای خوابگاههای دانشجویان و همچنین برگزاری مسابقه سفره هفتسین که برای اولین بار در سرای سالمندان برگزار شد از دیگر کارهای فرهنگی انجمن بود.

در ادامه می خواهیم پس از گزارشهایی که از عملکرد کمیسیون فرهنگی دادم و شاید بعضی از آنها را از یاد بردهباشم در مورد عملکرد انجمن سخن بگویم. از نظر من که هموند هیات مدیره هستم، بارها در سر جلسات مسایلی مورد بحث و اختلاف نظر بوده که من بارها این مطالب را گفتهام و مخالفت کردهام ولی شوربختانه پاسخ قانعکنندهای دریافت نکردم که علت آن را واقعا...؟

هرسال در امردادماه برگزار می شود و رضایتمندی بچهها و پدرومادرها را به همراه داشت. دادن کادو در جشن مهرگان به دانش آموزان برتر در مدارس زرتشتی برای یکسال که متأسفانه در سالهای دیگر این کار مورد موافقت قرار نگرفت. مورد دیگر که به نتیجه رسید، سرانه دانش آموزی بود که برای اولین بار در انجمن مصوب شد که از ۳ دریافتی آموزش و پرورش مبلغی نیز در اختیار مدارس زرتشتی قرار بگیرد، البته تنها برای فرزندان زرتشتی که در مدارس مشغول تحصیل هستند. برای هر مقطع این مبلغ متفاوت بوده است؛ برای دبستان به ازای هر دانش آموز سیصد، راهنمایی پانصد و دبیرستان هشتصد هزار ریال. مدارس نیز در مقابل می بایست تجهیزات را برای آسایش و افزایش علمی دانش آموزان فراهم کنند. البته این مصوبه یکسال بیشتر انجام نشد و متأسفانه سال بعد مورد تایید هیاتمدیره قرار نگرفت. این موضوع مورد انتقاد من و سایر افراد قرار گرفت، ولی دلایلی که می آوردند شاید غیر منطقی بود.

مورد دیگر تغییر مکان کلاسهای دینی از انجمن به سازمان فروهر بود. در ادامه کمیسیون پیشنهاد داد که برای فرزندان که در بامداد آدینه به کلاس دینی سازمان فروهر و هرگز آرش می آیند، یک پذیرایی (تغذیه) در نظر گرفته شود که برای هرنفر مبلغی تا سقف ۱۵۰۰ ریال باشد.



**اردشیر اورمزدی:** این شماره که شامل ویژه نامهای است جهت عملکرد کمیسیونها در گردش ۴۱ دیدگاهها و گزارشهایی در مورد کارهای صورت گرفته در جلسات و کمیسیونها را به عنوان یک فرد کوچک ارایه می کنم. البته امتیاز خوب یا بد بودن کارهایمان را باید جامعه بدهد.

هدف از ورود به هیات مدیره انجام خدمت بوده نه چیزی بیشتر. برای همین تصمیم گرفتم در دو کمیسیون مشغول فعالیت شوم، اول کمیسیون فرهنگی - دینی و آموزشی و دوم کمیسیون جوانان. بیشتر فعالیتیم در کمیسیون فرهنگی بود. در این کمیسیون با دیگر هموندان کارهای گوناگونی انجام دادیم. جلسات کمیسیون به صورت جدی در پنجشنبهها برگزار می شد و فعالیت خوبی را شروع کردیم. کارهایی را که در کمیسیون پیگیر بودیم شامل برگزاری مراسم و جشنها بود در کمیسیون پیشنهاد شد که این کارها را با دیگر ارگانها و انجمنها تقسیم کنیم که مورد پذیرش تمامی آنها قرار گرفت.

مورد دیگری که در کمیسیون پیشنهاد شد، برگزاری پیکنیک دانش آموزان زرتشتی بود که

## با کمیسیون جوانان پشت پرده همایش جوانان چه بود

آلودگی هوا و تعطیلات و یا تبلیغات منفی که علیه این فرد بود، سبب شد تنها ۹۰ نفر در همایش ثبت نام کنند، در نتیجه همایش کنسل شد.

**یعنی دیگر تلاش نکردید که این همایشها را برگزار کنید؟**

نه، از یک طرف دلسردی پیش آمده بود از طرف دیگر هم در انجمن نقدینگی وجود نداشت، به قولی یک جور خود سانسوری از ترس در مواجه با هیاتمدیره بود.

**موضوع را عوض کنیم، کارتهای**

**شنا دیگر موضوع پر بحث کمیسیون جوانان در این دوره از انجمن بود. در ابتدا از آغاز این طرح بگویید؟**

طرح تخفیف بلیت شنا به گردش ۴۰ انجمن باز می گردد. در آن دوره آقای اسفندیار خسروی خزانه دار گردش ۴۰ ابراز داشتند، که برخی از موسسات در صورتی که تعداد بالایی از این گونه کارتها را بگیرند، قیمت تمام شده هر کارت بسیار پایین می شود. در آن زمان انجمن این موضوع را تصویب کرد و قصد داشت برای گسترش ورزش شنا سوبسید بدهد.

**بنابراین در این دوره نیز همان را در نظر گرفتید؟**

بله، در واقع این یکی از امکاناتی بود که انجمن در اختیار همکیشان برای استفاده از استخرهای شد ۵۰ سوبسید در نظر گرفت تا خانوادهها راحت باشند که شوربختانه به علت کمبود نقدینگی و یکسری موارد پیش آمده این روند در این اواخر ادامه نیافت.



موضوع مطرح می شد، دوباره می پرسیدند، غیر از یک گروه خاص برای بقیه چه سودی دارد؟!

**دلیل حرفشان چه بوده است؟ این همه تاکید نمی شود که بی دلیل باشد.**

آنها به دو مورد اشاره می کردند. اول می گفتند، این برنامه اگر مثل گردش ۴۰ باشد باز هم حالت تبلیغاتی پیدا می کند و این بار نیز دیگران برای آینده خود استفاده می کنند و از این راه برای تبلیغات خودشان بهره می برند. بعد از آن هم اشاره می کردند

که افرادی به عنوان سخنران شرکت می کنند، باید هم خودشان زرتشتی باشند و هم اینکه نباید همسرشان دین دیگری بجز زرتشتی داشته باشد. این طرز فکری بود که در کمیسیون و هیاتمدیره وجود داشت.

**با این حال اولین همایش جوانان برگزار شد...**

بالاخره توانستیم مصوبه برگزاری همایش جوانان را بگیریم، با این تاکید که خود جوانان سخنران این همایش باشند. در دوره اول آقای آرمان فلاحی و خانم مینا کشاورزی سخنرانی کردند که اتفاقاً بسیار هم مورد توجه قرار گرفت. بعد از آن در تابلوهای انجمن از جوانان خواستیم که اگر می خواهند مقاله هایشان را ارایه دهند، بیایند و در همایش شرکت کنند. اما هیچ کس نیامد. در همایش دوم از موبد [...] خواستیم سخنرانی کنند که ایشان هم قبول کردند، اما نمی دانم به سبب

در یکی از روزهای آبان ماه فرصتی دست داد تا همراه با فرهاد کشاورزی، رستم سلامتی و داریوش اخترخاوری، هموندان این کمیسیون به بررسی عملکرد کمیسیون جوانان در این دوره نیم نگاهی داشته باشیم. توجه ویژه من به دو موضوع چالش برانگیزانه این دوره یعنی برگزاری ناموفق همایش جوانان و وضعیت کارتهای شنا بود. درد و دل افراد کمیسیون ضمن خواندنی بودن، اندکی تامل برانگیز نیز است.

**آقایان چرا در حالی که در گردش ۴۰ توانسته بودید، همایش جوانان را چندین بار پیاپی برگزار کنید، در این دوره در برگزاری آن ناموفق بودید؟** درباره همایش جوانان باید بگویم، ابتدا نیروهای جوان خوبی داشتیم. این افراد که از گردش ۴۰ باقی مانده بودند را به این دوره آوردیم و آنها را معرفی کردیم و در کمیسیون نیز مشتاقانه از آنان پذیرایی شد. اما در ادامه راه یک مقدار برخورد با افراد دیگر پیش

آمد. می دانید! حرف یک سری از هموندان انجمن این بود که چه نتایجی از این همایشها گرفتید. آنها می پرسیدند غیر از یک سری افراد خاص، این همایشها برای خود جوانان چه فایدههایی داشته است.

**می توانستید به افراد توضیح دهید؟! آیا این کار را نکردید؟**

چرا ما هم پیاپی برایشان توضیح می دادیم که از این همایشها چه دستاوردهایی حاصل شده است، اما دفعه بعد که این



## سخنی با گردش ۴۲

## داریوش اورنگی

همیشه این پرسش‌ها برای من پیش می‌آید که با دوستان و هموندان بحث و گفتگو داریم ولی نتیجه‌ای حاصل نشده است، برای همین بازگویی آن را برای گردش ۴۲ لازم می‌دانم:

**ما که هستیم؟** ما زرتشتی ایرانی هستیم، وارث میراث فرهنگ و آیین پیشینیان و نیاکان خود هستیم. تکلیف ما تنها پاسداشت این گنجینه علمی و فرهنگی و آیینی نیست، بلکه مکلف هستیم در جهت ارتقا و توسعه این میراث بکوشیم.

**اینجا کجاست؟** اینجا انجمن زرتشتیان تهران در مرکز ایران است. زرتشتیان با چند هزار سال تاریخ و صاحب تمدن درخشان، دارای کشوری از نظر فرهنگ‌سازی و ایجاد تمدن نقش سزاواری داشته است. با اتکا، بر فرهنگ و تمدن غنی خود، همواره ملل و دولت‌های پیروز بر این سرزمین را تحت تاثیر قرار داده و در خود حل کرده است.

**به کجا می‌رویم؟** در را بگشای وقتی هوا تازه به فضای خانه راه می‌یابد، احتمال ورود هر نوع خطری هم هست، وقتی دوست راهیافت دشمن هم می‌تواند بیاید. روز و شب، خوشی و ناخوشی، زندگی و مرگ با هم از در وارد می‌شوند، از درد و اوهامه نداشته باش، و گر نه زندگی را در بیپوشی سپری خواهی کرد.

تو به خاطر ترس از درد، خود را به زندگی در یک آگاهی مغشوش، در وجودی ضعیف و تقریباً غیرزنده، وادار ساختی. این ترس است و تو باید ترس را کنار بگذاری و با درد رو در رو شوی، تو باید از دیوار رنج و محنت عبور کنی، تنها آن زمان در به روی دوست باز است. آگاهی، آزادی به ارمغان می‌آورد.

این نکته‌ای بسیار دقیق و حساس است که باید آن را درک کنید، نه گفتن احساس آزادی بیشتری به انسان می‌دهد تا آری گفتن. چون آری یعنی اطاعت، یعنی تسلیم و نه یعنی خود رای بودن، یکدنگی، کنار کشیدن و با وضوح بیشتری تو را معرفی میکند. بگذارید این قاعده اصلی زندگی باشد، هرگز مخالف، پست‌تر نباشد.

نیکان‌دیشی، دهشمن‌دنی، به فکر دیگران بودن و به یاری نیازمندان شتافتن از ویژگی‌های زرتشتیان طول تاریخ بوده است و بسیاری از آئین و سنت‌های زرتشتیان نیز ریشه در این ویژگی دارد. البته رهبران جامعه (آگاهان) و کسانی که در اداره امور زرتشتیان نقش داشته‌اند نیز تلاش کرده‌اند با نیروی هوش از دین ویژگی زرتشتیان که در پیش کش کردن اموال و املاک، یا وقف کردن آنها بهترین بهره‌براری را به سود همگان بعمل آوردند.

**هدف چیست؟** ماکه برگزیده‌هایم، جملگی خدا را گواهی می‌گیریم که به هیچ وجه اغراض شخصی را پیشنهاد این محفل که سود و زیانش راجع به عموم است ننموده به جز خیر ملت، مقصود و منظوری دیگر نداشته با دل و جان برسر این خدمت حاضر و در مواقع لازم به شرایط مرقومه در اساسنامه امور ملی را بر هر قسم کار شخصی ترجیح داده یک دل و یک جهت حاضر و جانفشان باشیم.

## امیدهایی که من برای گردش ۴۱ داشتم

مانند سایر ادیان هم بر بارتر شود و هم با اهمیت‌تر باشد تا بتواند جلوه‌گر ارزش‌های والای جامعه زرتشتی باشد. تا اندازه‌ای هم تلاش شد که هزینه‌ها و کیفیت کار در یک مجله انجام شود، ولی؟

از سویی دیگر پیشنهاد همایش سازمان‌های زرتشتی استان تهران برای هماهنگی بیشتر نهادها ارایه شد که مورد موافقت قرار گرفت. اولین همایش در ۸۷/۱۲/۱۵ انجام گرفت. از جمله

اهداف این نمایش‌الف) هم‌زوری در جهت رسیدن به انسجام و پرهیز از خود محوری، ب) مسوولیت پذیری در حد توان، پ) سازندگی در جهت تامین رفاه بیشتر

در کمیسیون ساختمان که رشته تخصصی و اصلی بنده بود نیز شرکت داشتم و امیدوارم بودم که در این کمیسیون بتوانم فعالیتی به نسبت بیشتر از سایر کمیسیون‌ها داشته باشم و انجام وظیفه کنم که در نخستین جلسه کمیسیون با باشندگی چهار نفر هموند و لطف و محبت دوستان مسوولیت کمیسیون را به عهده من گذاشته شد.

در طول سه سال خدمت در این کمیسیون پاسخگوی نگهداری، تعمیر، بازسازی ۱۰۴ واحد ساختمان‌های انجمن زرتشتیان تهران در کلیه نقاط تهران و حومه بودیم. در این مدت کمیسیون دارای ۱۱۷ نشست داشته است که حدوداً عملیات اجرایی و رسیدگی به امورات انجام گرفته است؛ شامل ۲۰۰ مورد نظارت، بررسی، تعمیرات، بازسازی، ساخت‌وساز، نوسازی می‌شود.

این کارها با حضور در محل برای برنامه‌ریزی، سنجش امکانات انجام کار و تدارک مسوولین برای اجرای کار بوده است که فهرست کلیه کارهای در انتهای دفتر جلسات کمیسیون ساختمان مشخص و الصاق شده است و گزیده‌ای از آن نیز در این شماره از فرآیند نام‌منتشر شده است.

البته برای تصمیمات در کمیسیون ساختمان لازم بود که کلیه اعضا از محل ساختمان‌ها بازدید پس از بررسی و تنظیم برنامه و دستور کار و نظارت در اجرای کار و برآورد هزینه سپس در کمیسیون حاضر و تصمیمات و محاسبات انجام می‌گرفت در صورتیکه اغلب کمیسیون‌های دیگر انجمن به وسیله مکاتبات انجام شده در پشت میز رسیدگی و با صرف چای و شیرینی و استفاده از سیستم گرمایش و سرمایش تصمیمات ناقص انجام می‌دادند و کسانی بودند که فقط لحظه‌ای سر در جلسه کمیسیون داشته و فعالیت چند ساعته‌ی کمیسیون را به حضور یک ربع خود اکتفا می‌نمودند. این دسته از افراد فقط دوست داشتند عضو چند کمیسیون باشند یا نامشان در هیات‌مدیره انجمن باشد ولی؟؟؟



گزیده‌ای از این نوشتار:

پیش از آمدن به انجمن در سازمان فروهر و پیشتر هم در کانون دانشجویان فعال بودم.

می‌خواستم در انجمن فعالیت پر رنگ تر شود.

در کمیسیون ساختمان گردش ۴۱ پاسخگوی تعمیر، بازسازی ۱۰۴ واحد ساختمان‌های انجمن در کلیه نقاط تهران و حومه بودیم.

برخی از افراد تنها لحظه‌ای در جلسات کمیسیون‌ها شرکت می‌کردند و سریع می‌رفتند.

**داریوش اورنگی:** با سپاس از همکیشان گرمی که با رای به اینجانب، توانستم به عنوان سومین نفر از آمار انتخابات در هیات‌مدیره گردش ۴۱ انجمن زرتشتیان تهران انجام وظیفه کنم. من افتخار دارم از جمله کسانی باشم که سلسله مراتب فعالیت اجتماعی را طی کرده‌ام. از سال ۱۳۳۶ در دبیرستان ایرانشهر کرمان در گروه جوانان دبیرستان فعالیت داشتم و در برگزاری جشن‌های انجمن زرتشتیان کرمان فعالیت می‌نمودم. پس از ورود به دانشگاه عضو فعال کانون دانشجویان زرتشتی شدم. در سال ۱۳۴۸ نیز به عنوان یکی از هموندان هیات‌مدیره کانون انتخاب شدم. فعالیت من در قسمت فرهنگی اجتماعی و روابط عمومی بود بطوری که سرپرست اولین اردو دانش‌آموزان زرتشتی ایران، مسؤل اولین پیک‌نیک علمی دانشجویان زرتشتی، مسوولیت تهیه و ترسیم نشان کانون دانشجویان زرتشتی (آرم کانون) را عهده‌دار شدم. پس از فارغ‌التحصیلی نیز همکاری خود را در جهت تهیه و تنظیم اساسنامه کانون برای استقلال یافتن از سازمان زنان داشتم.

در سال ۱۳۵۴ فعالیت خود را در سازمان جوانان زرتشتی (فروهر) آغاز کردم که از همان بدو ورود هموند هیات‌مدیره سازمان فروهر شدم و در دو کمیسیون هنری و روابط عمومی فعالیت نمودم. پس از طی نمودن آموزش کارهای گوناگون اجتماعی در سطح وسیع لازم دانستم که در انجمن زرتشتیان تهران (ستاد فرماندهی) فعالیت نمایم که این فعالیت و خدمت در سطح گسترده برای کلیه افراد زرتشتی مقیم تهران منظور بود.

در تاریخ ۱۳۸۷/۸/۲۰ فعالیت خود را در انجمن زرتشتیان تهران آغاز کردم و با عضویت در سه کمیسیون از ۹ کمیسیون انجمن خواستم همکاری لازم را در حد توان داشته باشم.

در انجمن ابتدا کمیسیون جوانان را برگزیدم به امید اینکه این کمیسیون را با سازمان جوانان زرتشتی (فروهر) هم‌آهنگ کرده و از پراکندگی برنامه‌ها بکاهیم و با تفکیک مسوولیت‌ها در هر رده سنی از بار اجرائی انجمن کاسته و مسوولیت ستادی انجمن زرتشتیان تهران را پر رنگ‌تر کنیم تا در انجمن جهت پی‌گیری و دادن رهنمودهای اشتغال به جوانان، قدم‌های وسیع‌تری برداشته شود ولی شوربختانه اختلاف نظرها اجازه این تفکیک را نداد.

به کمیسیون روابط عمومی وارد شدم تا بتوانیم همایش‌ها و هم‌آهنگی‌ها را پر رنگ‌تر در سازمان‌ها بینیم و (منم، منمها) را از بین ببریم و (ما) را جایگزین کنیم. نشریه‌ای درخور و پر از آگاهی‌های مورد نیاز از لحاظ خبری و فرهنگی تدارک بینیم و امید داشتیم

## انجمن پشتوانه کل جامعه است

مهمی را انجام داد.

طی این مدت چه کارهایی در انجمن انجام دادید؟  
من از روزی که وارد انجمن شدم در کمیسیون خدمات و فرهنگی حضور یافتیم، البته من از آن آیین کمیسیون‌ها خبری نداشتم و نمی‌دانستم چگونه است در ادامه تنها در کمیسیون‌های موقوفات و حقوقی بودم. البته در ابتدا اکثراً می‌نشستم و به حرف‌ها و کارهایی که انجام می‌شد گوش می‌دادم و سعی کردم در تمام این مدت آن کارهایی را که درست می‌دانم برای گردش ۴۲ انجام بدهم، تصمیم دارم برای گردش ۴۲ بیشتر در کمیسیون‌های خدمات، موقوفات باشم و به مسایل مردم رسیدگی کنم.

در مورد مدیریت انجمن بگویید در فاصله‌ای که شما در انجمن آمدید نحوه مدیریت انجمن را چگونه دیدید؟

مدیریت انجمن خیلی محافظه‌کارانه است. به خاطر اینکه پشت سه افراد حرف نباشد، افراد خیلی راحت از کنار مسایل می‌گذرند. در مواردی باید بگویم، شخص دکتر رستم خسرویانی خیلی راحت با مسایل برخورد کرده است.

حتی مواردی که شامل توهین بود؛ خود من از آن اتفاقات ناراحت می‌شدم اما دکتر خیلی راحت با مسایل رفتار می‌کرد و سخن آنها را نادیده می‌گرفت. از سویی دیگر دکتر با سیاستی که دارد تنها انجمن را کنترل می‌کند و اقتدار کافی را به کار نمی‌برد. موضوع این نیست که باید قاطع صحبت کند، بلکه باید آن چیزی نیز که در درونش است را نیز بیرون ببرد.

هم شما و هم مادر تان هموند هیات مدیره انجمن هستید. بودن دو نسل گوناگون در کنار هم چه فرصتهایی را ایجاد کرده است؟

نسل به نسل تفکر پویاتر می‌شود. در انجمن هم همینطور است. دیدگاه‌های متفاوت فراوانی وجود دارد. اگر نگاه انجمن به دنبال پوشش و پویایی باشد، بی شک نسل الان بهتر پاسخگو است. اما مطمئناً نسل‌های قبلی هم به موقع خودش بهترین بوده است. باید سعی کنیم که از آگاهی‌ها و تجربیاتشان بهره ببریم.

## نگاهی به فعالیت‌های انجمن در همایشگاه مار کار

دینی و ورزشی مار کار تهرانپارس که این امر در ۲ مرحله به صورت کامل توسط شهرداری ناحیه ۵ منطقه ۴ تهران انجام گرفت.

۴- همکاری و ایجاد هماهنگی‌های لازم در رابطه با تاسیس کتابخانه مجموعه مار کار تهرانپارس

۵- رسیدگی به نظارت بر بهداشت محیط کامل مجموعه مار کار تهرانپارس

۶- تقاضا جهت نصب وسایل فایبر کلاس بازی کودکان در پارک‌های بازی مار کار و رستم‌باغ که وسایل مذکور به صورت رایگان از جانب شهرداری ناحیه ۵ منطقه چهار با زحمت و دوندگی زیاد چند ساله اهدا و راه‌اندازی شد.

۷- تجهیز سالن‌های مار کار به وسایل سرمایش و گرمایش و هزینه آن از طریق نیک اندیشان گرمی جامعه زرتشتی با همکاری و رفت و آمدها اینجانب تاسیس شد.

۸- پیگیری نصب ۲ عدد میز پیک نیک در مجموعه مار کار و رستم‌باغ که این امر بصورت رایگان از طرف شهرداری ناحیه ۵ منطقه ۴ محقق شد.

۹- انجام مددکاری برای ۲ بیمار جامعه زرتشتی و خانواده‌های آنان از طریق کمک‌های مالی

۱۰- همکاری و ایجاد هماهنگی لازم جهت اجرای جشن‌های زرتشتیان در مجموعه مار کار تهرانپارس و سخن آخر در ابتدا لازم است که بدینوسیله از همکاری همه جانبه شهرداری محترم ناحیه ۵ منطقه ۴ تهران سپاسگزاریم،



خداداد نمیری یکی دیگر از هموندان هیات‌مدیره انجمن زرتشتیان تهران است که پس از گذشت نیمه انجمن و به واسطه انتخابات میان دوره‌ای هموند انجمن شده است. نمیری هر چند که از نیمه‌ی راه به عضویت انجمن در آمده است اما به واسطه حضور مادر و برادر همسرش در هیات‌مدیره احتمال آن می‌رفت که

ارتباط نزدیک با این نهاد داشته باشد. موضوعی که وی شخصاً آن را رد می‌کند و می‌گوید: «چندان به انجمن و کارهایش دقت نمی‌کرده است و در جریان نبوده است». دلیل این سخن نمیری را در متن زیر جستجو کنید:

آقای نمیری در ابتدا از چگونگی ورودتان به انجمن بگویید؟  
در نیمه‌های دوره در مجمع همگانی انجمن زرتشتیان تهران برای انتخاب افرادی به عنوان علل‌البدل کاندیدا می‌خواستند، من ابتدا قصد نداشتم کاندیدا شوم ولی با توجه به حرف‌هایی که در آنجا زده شد، من تحت تاثیر قرار گرفتم و خودم را کاندیدا کردم و به اصطلاح وارد گود شدم.

از روز نخست ورودتان به هیات‌مدیره انجمن بگویید، چگونه بود؟  
پس از انتخاب شدن، به من گفتند که به انجمن بیایم، در جلسه اول وقتی با هموندان آشنا شدم و در جریان قرار گرفتم پی بردم که چهقدر افراد به کار می‌پردازند و چه کارهای متفاوتی وجود دارد. خود من از آن دسته از افراد بودم که پیش از ورودم به هیات‌مدیره همیشه از انجمن انتقاد می‌کردم و خیلی وقت‌ها می‌گفتم مگر در انجمن چه کار می‌کنند، آنجا فقط حرف می‌زنند. اما پس از ورود پی بردم که خیلی کارهای گوناگونی وجود دارد و برای خیلی از کارها باید وقت گذاشت و تصمیم‌گیری‌های

### \*همایون پشتونی زاده:



گزارش عملکرد اینجانب به عنوان هموند کمیسیون‌های خدمات و بهداشت انجمن زرتشتیان تهران و همچنین هموند هیات نظارت مار کار تهرانپارس و قصر فیروزه  
۱- رایزنی با شهرداری ناحیه ۵ منطقه ۴ در برگزاری جشن انار مخصوص همکیشان

زرتشتی در فرهنگ‌سرای اشراق واقع در جوادیه‌ی تهرانپارس که با استقبال پر شور همکیشان و با دعوت و حضور ریاست انجمن زرتشتیان تهران، آقای دکتر رستم خسرویانی و نماینده زرتشتیان در مجلس شورای اسلامی، آقای دکتر اسفندیار اختیاری و جمعی از مسوولین بالا رتبه شهرداری و فرنگسرا برگزار شد و در آنجا با نماینده آشنا شدند.

۲- انجام پیگیری‌های لازم با تقاضای اینجانب به نماینده محترم و نامه‌نگاری ایشان و دنبال کردن نصب وسایل ورزشی و دیگر کارهایی که در مار کار تهرانپارس و رستم‌باغ بر دوش من گذاشته شد که همه‌ی آنها بصورت رایگان توسط شهرداری ناحیه ۵ منطقه ۴ در اختیار همکیشان قرار گرفت.

۳- انجام پیگیری‌های لازم جهت آسفالت مجموعه فرهنگی

## خاطره‌ها، یادگاری من از انجمن



پروین خسرویانی: اینجانب آموزگار بازنشسته مقطع ابتدایی منطقه ۵ تهران هستم. در انتخابات میان دوره‌ای گردش ۴۱ وارد انجمن شدم. تنها انگیزه‌ام برای ورود به انجمن عشق زیاد به سه کلمه نیک پیامبرمان اشوزرتشت، پندار، گفتار و کردار نیک بود. در آن انتخابات با کسب ۱۱ رای از شمار کمی از همکیشان حاضر پذیرفته شدم. در این مدت در یافتن کار در انجمن خیلی فداکاری، عشق، گذشت، همت فراوان و مثبت اندیشی می‌خواهد. برای همین به همه‌ی هموندان انجمن ارزش و احترام فوق‌العاده می‌گذارم. از زمان ورودم در بهمن ۱۳۸۹ در کمیسیون فرهنگی فعالیتیم را آغاز کردم و آن تا پایان آبانماه ۱۳۹۰ ادامه دادم. در این میان از سرنشین انجمن و تمام افراد گردش ۴۱ خاطرات بسیار خوبی دارم. به ویژه در کمیسیون فرهنگی از مهندس داریوش اورنگی خاطراتی دارم. وی همیشه می‌گفت هر کس بداند انجمن یعنی چه؟ موفق است. از مهندس بزرگمهر پر خیده نیز که می‌گفت قسم نخورید فقط عمل کنید و... در پایان برای همه همکیشان زرتشتی در هر جای دنیا آرزوی سربلندی و پیشرفت دارم.

همچنین انتقادی داشته باشم از جامعه و همکیشان زرتشتی که به جای همکاری و حمایت از خدمت‌رسانان، بعضاً به افراد زحمت‌کش انجمن زرتشتیان تهران تهمت‌های ناروا زده و آنان را جدای از خویش می‌پندارند.

این دسته تنها قصد صدمه یا آسیب به جامعه را دارند. خواهشی که اینجانب از تمامی زرتشتیان تهران دارم این است که بیایند و دست به دست هم بدهیم تا جامعه شایسته و بهتری بسازیم و به همدیگر و انجمن هم کمک کنیم. ما هموندان انجمن به راهنمایی و کمک شما همکیشان نیازمندیم. در اینجا سخن خویش را با این شعر حافظ به پایان می‌برم

اکنون که در دست توام مرحمتی کن  
فردا که شود خاک چه سود اشک ندامت  
\*عضو انجمن زرتشتیان گردش ۴۰-۴۱ و اگر خدا بخواهد گردش ۴۲

## بازرسان همراه انجمن اند



### مهران هرمزدیاران:

جهت آگاهی همکیشان باید بگویم وظیفه‌ی بازرسان نظارت بر عملکرد و رعایت مصوبات انجمن به طور درست و پویا است تا خدشهای به منافع همکیشان وارد نشود.

وظیفه‌ی بازرسان به هیچ عنوان بازدارنده نیست بلکه برعکس می‌تواند شتاب دهنده باشد و برای پیشبرد اهداف جامعه کمک کننده و سرعت دهنده باشد. از سوی دیگر می‌تواند باعث بهبودی تمام اقشار جامعه در تمام امور دینی، فرهنگی، ورزشی و اجتماعی شود.

اینجانب همیشه بر این اعتقاد بودم که بازرسان در کنار انجمن هستند و نه در مقابل آنها، همیشه نیت آنها خیر بوده و خواستار رشد جامعه در تمام مراحل هستند تا همه با هم و همراه هم بتوانیم باعث سربلندی و پویایی هازمان زرتشتی شویم.

## کمیسیون خدمات دوره ۴۱ انجمن

گزارش از مهران سپهری سرنشین کمیسیون

هموندان کمیسیون: خانم‌ها همایون پشتوتنی‌زاده و پروین خسرویانی، آقایان بزرگمهر پرخیده، خداداد نمیری، جمشید زرهپوش، فرخ‌زاد اردشیریان

هموندان پیشین: شادوران بهروز خدادادی، آقایان جمشید جمشیدی‌فر و داریوش اخترخاوری و جمشید دارابیان

جلسات: هفتگی ساعت ۵ تا ۷ سه‌شنبه و سایر روزها در صورت نیاز تمام انجمن و فعالیت‌های آن خدمات به جامعه است. کمیسیون خدمات را می‌توان بخش اداری و پشتیبان انجمن نامید که شامل خدمات داخلی و همراهی با سایر کمیسیون‌ها و خدمات عمومی است. خلاصه فعالیت‌های اصلی:

۱- سرویس مدارس: انتخاب پیمانکار سرویس ثبت‌نام از دانش‌آموزان مدارس ۶ گانه. تعیین مسیرها و وسایل نقلیه، هماهنگی با مدیران مدارس و اولیا، انتظارات گسترده پدران و مادران پرچالش‌ترین کار کمیسیون است.

۲- مراسم فروردینگان و درگذشت زرتشت در قصرفیروزه: شامل هماهنگی اتوبوس‌های رفت‌وآمد، فعالیت‌های اجرای مراسم و تهیه الزامات

۳- کمیته مددکاری: به عنوان کارگروه تحت نظارت کمیسیون خدمات مسئول بررسی تقاضای نیازمندان زرتشتی به تخفیف و کمک، پرداخت مستمری‌بگیران و بخش هدایا در نوروز

۴- مدیریت سالن‌های زرتشتی: نظارت به کارکرد سالن‌های زرتشتی همراه با هیات نظارت

۵- استخدام و ارتقا کارمندان انجمن: فراخوان و مصاحبه، استخدام و برآورد عملکرد

سازمان مخصوص دبیرخانه ترتیب داده و کلیه امور انجمن تمرکز یابد. بدان‌رو آیین‌نامه ویژه در تحت ۱۸ ماده در تاریخ ۱۲ آذرماه ۱۳۱۶ خورشیدی به تصویب انجمن رسیده و بر طبق آن سازمان دبیرخانه انجمن در دوم دیماه ۱۳۱۶ تشکیل و مقرر گردید ایشان {سهراب سفرنگ} که چندین سال خدمات بر عهده داشته و از نقطه نظر عضویت انجمن نیز به وضعیت امور آشنایی داشته به ریاست دبیرخانه انجمن منصوب شود».

سفرنگ این سمت را تا سال ۱۳۴۵ بر دوش داشت و پس از وی، کیخسرو کشاورز، رستم شهزادی و پریبرز نسیمی عهده‌دار این مسوولیت شدند.

برداشت از نشریات هوخت و مهنامه

## تشکیل دبیرخانه انجمن

دبیرخانه‌ی انجمن زرتشتیان تهران در گردش شانزدهم تشکیل شد. تا آن زمان انجمن دبیرخانه‌ی مستقلی نداشت. در گردش شانزدهم سرنشین وقت انجمن، ارباب شاهرخ موفق شد دفتری تهیه کند و روانشاد سهراب سفرنگ را به ریاست آنجا قرار دهد.

شادروان کیخسرو شاهرخ در مجمع عمومی آن گردش درباره تشکیل دبیرخانه انجمن متنی با چنین مضمونی گفت: «هر چند در سالهای گذشته از ادوار انجمن، امور اداری از حیث دبیری و حسابداری و گزارش نویسی توسط اعضای برگزیده انجمن انجام می‌شده ولی نظر به افزایش کارها مقتضی چنان بود که

## مشکلات انجمن فراوان است

منوال است، مدارس ما پس از انقلاب در اختیار آموزش و پرورش است که باید از محل اجاره آنها نسبت به ترمیم و بازسازی آن اقدام شود ولی همان مقدار اجاره را نیز آموزش و پرورش در اختیار انجمن قرار نمی‌دهد تا نسبت به ترمیم و بازسازی مدارس اقدام شود تا فرزندان این مرز و بوم با خیالی آسوده به تحصیل ادامه دهند و دغدغه ویرانی را نداشته باشند.

یا زمین‌هایی مانند قصرفیروزه که ارگانی اختیار آن‌را در دست گرفته که به سادگی هم نمی‌توان آنجا را پس گرفت و یا اجاره تعیین شده را دریافت نمود.

این مشکلات گریبان همه دوره‌های هیات‌مدیره را گرفته و می‌گیرد و تنها هیات‌مدیرهای می‌توانند موفق عمل کند که بتوانند با درایت و آینده‌نگری و مدیریت صحیح منابع مالی و انسانی کارهای عظیم انجمن زرتشتیان تهران را که به مثابه دولت کوچکی است، به انجام رسانند. شما ببینید در دولت ایران وزارت آموزش و پرورش، سازمان بهزیستی، سازمان اوقاف، اداره متوفیات، وزارت ورزش، وزارت کشور، وزارت کار و امور اجتماعی و ... نهادهای بسیاری وجود دارد که هر کدام گوشه‌ای از کارها را گرفته و مملکت را اداره می‌نماید.

حال همه این‌ها بصورت خیلی کوچک‌تر در انجمن زرتشتیان تهران گردآوری شده و این نهاد خیره باید پاسخگوی جامعه خود باشد؛ و این کارها میسر نمی‌شود بجز همت والا، مدیریت صحیح و آگاهی کامل از اوضاع اجتماعی و فرهنگی و صد البته داشتن برنامه و اساسنامه‌ی قوی.

اساسنامه انجمن زرتشتیان تهران دارای کاستی‌هایی است که باید اصلاح شود و در این زمینه باید کارگروه‌ی از حقوق‌دانان، وکلا، کارشناسان و نماینده زرتشتیان در مجلس شورای اسلامی تشکیل شود و در کمترین زمان و به بهترین وجه مفاد آن‌را اصلاح و یا مواردی جهت ارتقا سطح کیفی جامعه به آن اضافه نمود.

اگر بخواهیم در مورد هر بخش از فعالیت‌های انجمن مطالبی ارائه نمایم، خود مثنوی هفتاد من کاغذ می‌شود که در این مقاله نمی‌گنجد. امیدوارم در آینده موضوع فعالیت‌های انجمن را بصورت تک تک مورد نقد و بررسی قرار داده و در صورت امکان راه‌کارهای مناسبی نیز پیشنهاد شود.



### یاری اندر کس نمی‌بینم یاران چه شد

### دوستی کی آخر آمد دوستداران را چه شد

فهییم فرهادی: به پیشگاه همه بهدینان و دلسوزان و یاران درود می‌فرستم. نزدیک به یک سده از عمر انجمن زرتشتیان تهران می‌گذرد. در پیچ و خم این سال‌ها بزرگان بسیار بر مسند مدیریت جامعه نشستند و خدمات فراوان و

از خود گذشتگی‌های زیادی را با یاری و همیاری همکیشان جهت انجام امور جامعه به انجام رساندند که حاصل آن خوشنامی و عزت و سربلندی جامعه زرتشتی بوده است.

گردش ۴۱ انجمن با تمام کاستی‌ها به پایان رسید، باید از خود پرسید که ما برای انجمن چه کرده‌ایم؟ آیا آنچنان که باید و شاید انجمن را یاری نموده‌ایم؟ آیا حتی یک بار به خود زحمت داده و در جلسات شرکت نموده‌ایم، تا ببینیم که مشکلات انجمن

چيست و چگونه می‌توان به یاری منتخبین جامعه شتافت؟ هیات مدیره‌ای که با انتخاب خودمان کارها را بدون هیچگونه چشمداشتی به انجام می‌رسانند. انجمن وارث ساختمان‌های فرسوده زیادی است که نیاز به مرمت و بازسازی دارد. افراد خیری که بخشی از اموال خود را وقف کارهای جامعه نموده‌اند که عمدتاً ساختمان است.

بر هر وقتی نیت‌نامه‌ی وجود دارد که نحوه بهره‌برداری آن‌را مشخص نمودماند ولی آیا می‌توان هزینه‌های بازسازی و نگهداری ساختمان‌های فرسوده را از محل وقف تامین نمود؟ کمالینکه هستند بناهایی که خرجشان به دخلشان فزونی دارد.

بازسازی اماکن مذهبی نیاز به بودجه زیادی دارد که بتوان آن‌را در خور جامعه زرتشتی در معرض بازدیدهمگان قرار داد و این میسر نمی‌شود مگر به همت و یاری تک‌تک افراد جامعه.

زمین‌های زیادی وقف انجمن شده است که هر کدام به نوبه خود نیت‌نامه‌هایی دارد که دست و پای انجمن را بسته و به روز کردن آنها را با مشکل مواجه نموده است به عنوان نمونه زمین‌های متعلق به ارباب هرمز آرش در تهران پارس که سال‌هاست افراد سودجویان‌ها را ساخته و به تملک خود در آورده‌اند ولی بازماندگان آن خیر، حاضر به همکاری جهت پس گرفتن زمین‌ها نیستند و فقط مشکلات آن‌به گردن انجمن تهران است.

در مورد آموزشگاه‌های زرتشتی نیز وضع به همین

## آیا گردش چهل و یک بی خطا بود



**بزرگمهر پر خیده:** بیش از یکصد و یکسال است که انجمن زرتشتیان تهران، به رسیدگی امور جامعه زرتشتیان و سامان‌دهی در کلیه امور، خدمتگزار جامعه گذشته‌گان را روانشادی و باشندگان را آرامش بادی و پیروزمندی آرزومندم.

اما در مورد گردش اخیر باید بگویم، هم‌اکنون افراد نیک اندیش تنها راه‌حل مشکلات بوده و حرکت‌های فردی، بدون همیاری دیگر هم‌اندیشان، بی‌جواب.

طرح‌هایی که پس از قطعیت در کمیسیون‌ها و بررسی کامل به صحن جلسات علنی آورده می‌شد، بخشی از مصوبات انجمن ۴۱ را تشکیل می‌داد و این مصوبات در زمان اجرا نیز مسایل و مشکلات بودجه‌ای و اجرایی خود را اکثراً داشت.

کمیود بودجه نقدی در مقاطع گوناگون زمانی، مسایل حقوقی ناخوشایند و گوناگون و از سوی دیگر مسایل فرهنگی و بخش‌ها و حسن اجرای آنها سایر کوشش‌های انجمن ۴۱ را شامل می‌شد.

اما گله‌مندی‌ها! جامعه محترم را به نزدیک تر بودن و همفکر بودن با انجمن و مشارکت واضح‌تر

بگویم آشتی با انجمن زرتشتیان دعوت نموده و اما اعضا با همت خوب و عالی و اینکه باز هم می‌تواند بیشتر نشود و پایان هر یک از فعالیت‌ها و مصوبات با بهترین کیفیت را می‌توان امتیاز برای اعضا دانست.

دیگته نانوشته بی‌نقص است، لذا کمی و کاستی‌ها و انجام نشدن برخی از مصوبات انجمن در زمان مقرر، عدم امکان نظارت برخی از موارد بر فعالیت‌ها، «لغو قراردادها» پیاده نشدن سیستم نظام مدیریت کیفیت که قولش داده شده بود و مسایلی از این قبیل است که نمره دیکته ما را

کمتر از ۲۰ می‌کند. همه هم‌وندان انجمن و سه نفر بازرس را می‌توان در این اشتباهات شریک دانست ولی مهم‌ترین قضیه انتقادپذیر بودن، تغییر پذیر بودن استراتژی و بطور کلی هدفمند و نتیجه‌گرا حرکت را نیز نمی‌توان جز توانایی‌های انجمن ۴۱ دانست.

از آقای دکتر رستم خسرویانی سرنشین تا کلیه کمیسیون‌های ۹ گانه و همچنین هم‌وندان هیات

### گزیده‌هایی از این نوشتار:

انتقادپذیر بودن، تغییر پذیر بودن استراتژی و بطور کلی هدفمند و نتیجه‌گرا حرکت را نیز نمی‌توان جز توانایی‌های انجمن ۴۱ دانست  
کمیود بودجه نقدی در مقاطع گوناگون زمانی، مسایل حقوقی ناخوشایند و گوناگون و از سوی دیگر مسایل فرهنگی و بخش‌ها و حسن اجرای آنها سایر کوشش‌های انجمن ۴۱ را شامل می‌شد.  
کمیود نقدینگی در انجمن وجود داشت.

نظارت بر اماکن، سالن‌ها و یا سایر اعضا، همگی مسئول خوبی‌ها و کاستی‌های انجمن ۴۱ بود‌اند:

آقای دکتر خسرویانی آیا شما زمان رای‌گیری مصوبات را همه به درستی تشخیص دادید؟ آقای روسای کمیسیون‌ها آیا شما مصوبات در کمیسیون‌هایتان کاملاً سنجیده شده بود و زمانی که به صحن علنی انجمن آوردید، مطمئن بودید که به صلاح جامعه بوده و اگر رای می‌آورد، خیر و صلاح جامعه در آن بوده و اگر رای نمی‌آورد، آیا دفاعیات کافی داشتید که بتوانید

آن را مصوب نمایید؟

هم‌وندان گرامی انجمن به عنوان عضو کمیسیون‌های نه‌گانه آیا مطمئن بودید که صحبت‌های شما به عنوان موافق و مخالف طرح‌ها در جلسات به نفع جامعه و یا به زیان جامعه بود؟ این‌ها سوالاتی است که فکر هر فرد جامعه و هر یک از افراد در انجمن در طی دوره ۴۱ و کلیه دوره‌ها را به خود اختصاص می‌داده است.

## مدیریت خاموش، مقاله راهبردی انتقادی

۵- مدیریت یکپارچه: یکپارچگی یعنی هم‌خوانی، هم‌آهنگی، یکسان و یکنواخت بودن و در واقع کل را دیدن و سپس به جزئیات رسیدن است. همه ذی‌نفعان از تشخیص نیاز با رضایت کامل متقاضی باید بررسی شود. در این دوره خیلی از برنامه‌ها مقطعی و موردی بود، با بقیه برنامه‌ها هم‌خوانی نداشت و یا ابتدا و انتهای کار مشخص نبود.

۶- استفاده از تکنولوژی نوین در کار: فناوری اطلاعات و اتوماسیون اداری در سازمان‌ها به‌رهوری، سرعت و دقت را افزایش داده و از امنیت بالایی برخوردار است. در این هیات‌مدیره بسیاری از اعضا با کامپیوتر آشنا نبودند و حتی آدرس پست الکترونیک نداشته در نهایت اتوماسیون اداری که می‌توانست نظم و سرعت به دبیرخانه انجمن بیاورد، شکست خورد.

۷- توانمندسازی منابع انسانی: کارمندان در واقع بزرگترین سرمایه‌ی سازمان هستند که سرمایه‌گذاری در توانمندسازی آنها باعث ارتقا خواهد شد. تقسیم کار و ارتقا افراد به پایداری و ارتقا سازمان کمک خواهد کرد. در این دوره، سیاست‌های متغیر و غیر بهینه در مورد افراد اعمال شد.

۸- پرداختن به موضوع به جای فرد: صورت‌مساله را باید شفاف کرد تا موضوع را حل نمود و الویت مساله و راهکار نباید بر اساس شخص و رابطه باشد. در این دوره، اکثر بحث‌ها شخصی می‌شد و گاهی فرد مهم‌تر از مساله اصلی بود، گاهی صورت‌مساله فراموش می‌شد و قضاوت فردی جایگزین راهکار سیستمی بود.



۳- مدیریت فرهنگی: توجه به فرهنگ و روحیه جامعه، روانشناس خاص افراد تاثیرگذار و تاثیرپذیر، و نهایتاً اعتمادسازی و بستر سازی فرهنگی راز موفقیت بخصوص در سازمان‌های خیریه و داوطلبانه است. در این دوره گاهی مدیریت فرهنگی جای خود را به مدیریت سرهنگی می‌داد که با اصرار و اجبار از بالا کار انجام می‌شود، ولی تنها نتیجه آن عکس‌العمل منفی است. وجود قاطعیت و حجم کار همراه با بزرگبینی افراد به قیمت بستر سازی و مشارکت عمومی انجام شد.

۴- مدیریت زمان: زمان منبع گرانبه‌ای است که باید با دقت هزینه شود. راهکارهای مدیریت زمان، به بهبود به‌رهوری و اثربخشی کار منجر می‌شود. در این دوره، نته‌تها الویت‌ها و زمان مورد نیاز کارها پیش‌بینی نمی‌شد زمان جلسات به موضوعات کم اهمیت می‌گذشت و کارها اکثراً با تاخیر به انجام می‌رسید.

**مهران سپهری:** هیات مدیره دوره ۴۱ انجمن زرتشتیان تهران به دلیل پدیده اجرا زدگی (غرق شدن در امور اجرایی) و ندانم کاری و بسیاری عوامل دیگر از اصول اولیه مدیریت غافل ماند. درس آموخته‌های این دوره می‌تواند راهگشای هیات‌مدیره دوره بعد انجمن باشد.

۱- بودجه و برنامه: هر ساعت سرمایه‌گذاری در برنامه‌ریزی می‌تواند چند ساعت مشکلات اجرایی و دوباره کاری را کاهش دهد. شناسایی ابعاد و الزامات کار، امکان سنجی، بستر سازی و فرهنگ‌سازی، تبادل نظر با ذی‌نفعان، بررسی منابع و محدودیت‌ها از ابتدا تا انتها، تامین بودجه مالی هر پروژه و سید پروژه‌ها و توجه به الویت پروژه‌ها کارهایی است که قبل از شروع کار بایستی انجام پذیرد. در این دوره بسیاری از برنامه‌ها ناتمام ماند و یا بدون بودجه ادامه پیدا نکرد چون برنامه و بودجه وجود نداشت و سیاست کلان شفاف نبود.

۲- سپردن کار به کاردان: توجه به سلیقه افراد و نظرسنجی عمومی مفید است، ولی کارهای تخصصی باید توسط افراد و تیم‌های حرفه‌ای انجام شود. همانطور که برای تعمیر ساختمان به متخصص نیاز است، مسائل قانونی، مالی و مدیریتی نیز باید به کارشناس سپرده شود. ندانستن عیب نیست ولی نپرسیدن مشکل است که اکثراً وجود دارد. در این دوره بسیاری از کارها در کمیسیون‌ها با افراد نیمه‌متخصص و بدون پژوهش کافی به بیراهه می‌رفت.

## یادگار

تاریخ هازمان زرتشتی پر است از رویدادهای خاطره انگیز و فراموش ناشدنی. از این پس کوشش داریم تا برخی از رویدادهای ماهانه را که در ارتباط با هازمان زرتشتی بوده است را مرور کنیم. از شما همکیشان نیز خواهشمندیم تا در این راه یاری‌گرم‌ان باشید و با نوشتار خاطرات خود و یا فتورهای زیبایتان به غنی‌تر شدن این بخش یاری برسانید. بدیهی است در صورت ارایه فتور (عکس)، تصاویر به مدت محدودی در نزد انجمن باقی می‌ماند و پس از اسکن شدن، اصل تصاویر بازپس داده می‌شود.

## تاسیس و گشایش دبستان دولت نامداران

این دبستان که از دهش بانو دولت نامداران بر روی زمین‌های اراضی تهران کاخ متعلق به انجمن زرتشتیان تهران ساخته شد، در اول آذرماه ۱۳۴۰ گشایش یافت. بانو نامداران برای ساخت این مدرسه چهار کلاسه، مبلغ یک میلیون ریال و نیز بابت تهیه اثاثیه مدرسه، مبلغ یکصد و پنجاه هزار ریال پرداخت کرد. انجمن بعدها بر اساس نیاز سنجی تصمیم گرفت این مدرسه را شش کلاسه بسازد و باقی‌مانده پول را نیز خود بپردازد.

این مدرسه که به مساحت ۴۷۰۰ متر بود، توسط مهندس فریدون فرهمند ساخته شد.



فتور از اینترنت است

## کتابشناسی استاد رشید شهردان

روز ۱۶ فروردین ۱۳۸۴ خورشیدی همزمان بود با زایش رشید شهردان بود، مردی که به گواهی تاریخ در راه شناسایی فرهنگ، تاریخ و دین زرتشتیان گام‌هایی بلند برداشت. وی بیشتر سالهای زندگی خود را در ایران، هندوستان و ... به تحقیق و پژوهش پرداخت. استاد رشید شهردان چند سال پایان عمر خود را در آمریکا گذراند و در روز ۲۱ آذر ماه ۱۳۶۲ خورشیدی چشم از جهان فرو بست. فهرست کتابهای رشید شهردان که توسط وی نوشته و یا ترجمه شده است، از قرار زیر است:

- ۱- حرف راست
- ۲- دساتیر کتاب آسمانی نیست
- ۳- پیامبری زرتشت
- ۴- فرزنانگان زرتشتی
- ۵- خرده‌اوستا
- ۶- تعلیمات زرتشت
- ۷- آتش و آتش پرستی
- ۸- خورشید نگرشی
- ۹- اصول سه گانه مزدیسنی
- ۱۰- زرتشت و همزمانان او در ودا
- ۱۱- سال دینی زرتشتیان
- ۱۲- زادبوم زرتشت
- ۱۳- پرستشگاه زرتشتیان
- ۱۴- فهرست کتابهای دینی زرتشتی
- ۱۵- تاریخ زرتشتیان پس از ساسانیان
- ۱۶- بازگشت روان در اسلام
- ۱۷- آثار مهر پرستی در دین ایزدی
- ۱۸- اوستای فره‌وشی
- ۱۹- دانستنیهای آیین زرتشتی
- ۲۰- هیچ چیز و همه چیز
- ۲۱- سیر تکامل تدریجی روح
- ۲۲- هفتاد گل
- ۲۳- کلیسای نتردام
- ۲۴- ازدواج و سلوک
- ۲۵- دایوید کوپرفیلد
- ۲۶- بهترین چهره زندگی
- ۲۷- مسرت بشر
- ۲۸- پرتو حقیقت
- ۲۹- برادری جهانی در فرهنگ ایران باستان
- ۳۰- در قدم استاد

## نگاهی به گذشته انجمن - بخش هشتم

افزایش امکانات و تسهیلات برای زردشتیان بوده و در ثبت و ضبط اموال و کمک‌های مردمی نیز وقت داشته است و پیرو نظامنامه زردشتیان طهران که نخستین اساسنامه به شمار می‌آمد که در طول گردش‌های متعدد بررسی و مشکلات برطرف و کمبودها تکمیل گردید و بر اساس آخرین اساسنامه گردش ششم زردشتیان طهران گردش هفتم در روز فروردین ایزد و آبان‌ماه ۱۳۸۸ یزدگردی برابر ۱۲۹۸ خورشیدی شروع به فعالیت نمود که در این دوره ۲۱ تن بعنوان هیات‌مدیره برگزیده شدند و نام زندمیدان آنطور که در دفتر وقایع (صورتجلسه) نوشته شده از این قرار است.

۱- ارباب کیخسرو شاهرخ (رئیس) ۲- ارباب گیو شاهپور (نایب رئیس) ۳- میرزا شهریار خدامراد (دبیر) ۴- میرزا مهربان خداداد (دفتردار) ۵- میرزا گشتاسب فریدون (صورت مجلس‌نویس) ۶- آقا بهرام اردشیر ۷- آقا بهمن بهرام ۸- آقا بهمن ارباب کیخسرو ۹- آقا خدارحم بهمن ۱۰- آقا گشتاسب خداداد ۱۱- آقا خدارحم اسفندیار تیرانداز ۱۲- آقا اسفندیار خان ۱۳- آقا جمشیدمهربان ۱۴- آقا جمشیدشهریار ۱۵- آقا خدابخش نوذر ۱۶- آقا خسرو اردشیر ۱۷- آقا شهریار بهرام ۱۸- آقا اردشیر خسرو ۱۹- آقا خسرو نوذر ۲۰- آقا کیخسرو تیرانداز ۲۱- آقا شاهپور خرد. این گردش در مجموع دوسال کار خود ۸۶ نشست تشکیل داد و اعضای این دوره ۲۱ تن بودند که مشخص نیست آیا همه این ۲۱ نفر عضو اصلی هیات‌مدیره بودند یا چندتن از آنان عضو علی‌البدل شده‌اند و در دوره‌های قبل افرادی برای دفتردار و صورت‌مجلس‌نویس منتخب نشده‌ولی در این دوره این عناوین اضافه شده است و پایان گردش هفتم انجمن زرتشتیان طهران در روز رشن‌ایزد و آبان‌ماه قدیم ۱۳۹۲ یزدگردی برابر ۱۳۰۰ خورشیدی خاتمه یافت و با تجدید انتخابات گردش بعدی مسئولیت را عهده‌دار خواهد شد.

در متون و بندهای نظامنامه (اساسنامه) مواردی ذکر شده است که لازم است عنوان گردد.

بند ۱- ما که برگزیده شده‌ایم، متفقاً خدا را گواهی می‌گیریم و به وحدانیت او سوگند یاد می‌نمائیم که به هیچ‌وجه اغراض شخصی را پیشنهاد این محفل که سود و زیانش راجع به عموم است ننموده به جز خیر ملت، مقصود و منظوری دیگر نداشته با دل و جان بر سر این خدمت حاضر و در مواقع لازم به شرایط مرقومه در این نظامنامه اموری را بر هر قسم کار شخصی ترجیح داده یک دل و یک جهت حاضر و جانفشان باشیم.

ماخذ: کتاب انجمن زرتشتیان تهران یک سده تلاش و خدمت

**داریوش اورنگی:** ما همه دل آزرده‌ایم، چون آنچه باید باشیم، نیستیم. همه اوقاتشان تلخ است که این چه زندگی‌ای است، اگر همه‌اش همین است، همه‌اش پوچ و بی‌معناست. باید غیر از اینها چیز دیگری هم باشد و تا وقتی آن چیز پیدا نشود چهره ما همه در هم کشیده است و از این تلخ کامی خشم، حسادت، خشونت، کینه و انزجار، و همه نوع احساسات منفی، سر بر می‌آورد. شخص پیوسته شاکی و گله‌مند است، اما شکایت واقعی جایی در اعماق وجودش خانه دارد. این فریاد خواهی بر علیه هستی است. آگاهی، آزادی به ارمغان می‌آورد - آزادی دلالت بر دوش دارد. انجام کارهای درست و نادرست، آزادی این حق را ایجاد می‌کند که بگوئی آری یا بگوئی نه.

این نکته‌ای بسیار دقیق و حساس است که باید آن را درک کنید، نه گفتن احساس آزادی بیشتری به انسان می‌دهد، تا آری گفتن. چون آری یعنی اطاعت، یعنی تسلیم و به معنی خودرایی بودن، یکدنگی، کنار کشیدن و با وضوح بیشتری تورا معرفی میکند.

بگذارید این قاعده اصلی زندگی باشد، هرگز مخالف، پست‌تر نباشد - همیشه به دنبال برتر باشید. و لحظه‌ای که برتر بر شما آشکار شد ناگهان خواهید دید که گرایش به پست‌تر خودبخود از میان خواهد رفت.

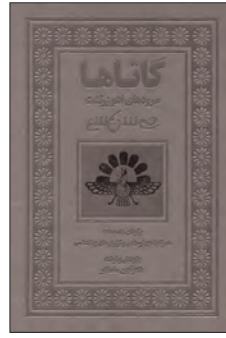
نیروی هوش عطیه‌ی گرانبهایی است که خداوند به شخص ارزانی کرده است. این هم زندگی و هم انرژی خواهد بود چه در سطوح پایین‌تر، چه در سطوح بالاتر، این تنها انرژی‌ئی است که در اختیار دارید، پس ضدیت را کنار بگذارید و گرنه سر کوب خواهید شد.

آگاهی، شخص را به آن هوش صددرصد سوق می‌دهد، تقریباً شخصی را به ملکوت اعلا می‌برد و آگاهی متوقف نمی‌شود، آگاهی به هر کس کمک میکند تا کاملاً از هوش خود بهره بگیرد. هوش جاده‌ی عزیمت است و شخص را به دنیای بیرون، به اشیا پیوند می‌دهد.

نیک اندیشی، دهمسندی، به فکر دیگران بودن و به یاری نیازمندان شرافتن از ویژگی‌های زرتشتیان در طول تاریخ بوده است و بسیاری از آئین و سنت‌های زرتشتیان نیز ریشه در این ویژگی دارد. البته آگاهان جامعه و کسانی که در اداره امور زرتشتیان نقش داشته‌اند، نیز تلاش کرده‌اند با نیروی هوش از این ویژگی زرتشتیان که در پیش کش کردن اموال و املاک، یا وقف کردن آنها بهترین بهره‌برداری را به سود همگان بعمل آورند.

از همان گردش اول، انجمن زرتشتیان طهران به فکر

## کتاب شناخت: گاتها سرودهای زرتشت



کتاب گاتها سرودهای زرتشت برگردان هفده هات همراه با متن اوستایی و گزارش‌های زبان‌شناسی جدیدترین کتابی است که از سوی آبتین ساسانفر استاد پیشین دانشگاه ملی به چاپ رسیده است.

این کتاب که در ۲۰۰۰ نسخه و به همت نشر بهجت منتشر شده است، حاوی پژوهش‌های جدیدی است که بر پایه‌ی بررسی‌های علمی و درست متون اوستایی صورت گرفته است.

ساسانفر در پیشگفتار این کتاب می‌نویسد: «اصول فلسفی و آیین گاتها اگر بدون پیش قضاوت مغرضانه و منفی بررسی شود، هیچ انسان با انصاف و خردمندی نمی‌تواند با آن مخالفت کند چون چیزی جز راهنمایی به سوی صلح، سازندگی و خوشبختی در آن دیده نمی‌شود. خواندن این کتاب ارزشمند را به مانند سایر کتاب‌های گاتها به همه علاقه‌مندان سفارش می‌کنیم.»

## چهره‌های انجمن

با پایان یافتن فعالیت گردش ۴۱ ضمن سپاسگزاری از همگی افراد هیات مدیره بر اساس انتخاب روزنامه‌نگاران به معرفی متفاوت از افراد هیات مدیره می‌پردازیم.

### چهره‌های رسانه‌ای دوره ۴۱ انجمن

این دسته از هموندان در بسیاری از سخنرانی‌ها و گفتگوها شرکت داشتند و به ارایه گزارش به مردم می‌پرداختند. رستم خسرویانی- داریوش اورنگی- جمشید زرهپوش- فرهاد کشاورزی- رامین گشتاسبی

### چهره‌های منتقد دوره ۴۱ انجمن

این دسته از هموندان در تارنماها، نشریات و حتی جلسات هیات مدیره به انتقاد از عملکرد هیات مدیره می‌پرداختند.

داریوش اخترخاوری- بزرگمهر پرخیده- مهران سپهری- کامران گشتاسبی

### چهره‌های اجرایی دوره ۴۱ انجمن

این دسته از هموندان در بسیاری از کارهای انجمن شرکت داشتند و برنامه‌ها را بر اساس مصوبات انجمن نظارت می‌کردند.

رستم خسرویانی- رستم تیراندزیان- جمشید غریبشاهی- رستم بهدین- همایون پشتوتی‌زاده- فرهاد کشاورزی- فرشید نمیرانیان- فرخزاد اردشیریان- رامین گشتاسبی- داریوش اورنگی

## راه‌هایی برای جستجوی حرفه‌ای

سایت‌های هم خانواده و شبیه به سایت مورد نظر خود را پیدا کنید از این دستور استفاده کنید. info: اطلاعاتی در مورد سایت مورد نظر، که گوگل می‌تواند ارایه کند.

filetype:myfiletype

اگر به دنبال فایل هستید با این روش می‌توانید فایل‌هایی که پسوند خاصی دارند را جستجو کنید. مثلا filetype:doc به دنبال فایل‌های doc می‌گردد.

word2 intext:word1

با این روش گوگل تنها در متن سایت‌ها به دنبال کلمات می‌گردد و از جستجو در عنوان و آدرس سایت‌ها صرف نظر میکند.

appname 94fbr

برای بدست آوردن سرپال یا کرک یک نرم‌افزار استفاده می‌شود، به جای appname نام نرم‌افزار مورد نظر را قرار می‌دهیم.

**بهزاد وفاداری:** شاید شما فکر کنید که تنها راه رسیدن به نتیجه جستجو تایپ متن مورد نظر است اما این جستجوی شما می‌تواند دور از دسترس ترین نتایج را برای شما به ارمغان بیاورد. با بهره گیری از اینترفندها که در واقع دستورات خاصی هستند می‌توانید بهترین نتیجه جستجو را از گوگل طلب کنید.

site: www.sitename.com myword

با استفاده از این روش کلمه مورد نظر را می‌توانیم در یک سایت جستجو کنیم. به جای myword کلمه یا کلمات مورد نظر و به جای sitename سایتی که می‌خواهیم در آن جستجو کنیم را قرار می‌دهیم.

info /related /link: www.sitename.com

link: با این دستور گوگل کلیه سایت‌هایی که به سایت مورد نظر ما لینک داده اند را لیست می‌کند. related: اگر می‌خواهید

## اجزای آزمایش خون را بشناسیم (بخش پایانی)

افزایش این آنزیم‌ها در خون می‌شوند میزان مناسب آن‌ها در محدوده وسیع ۵ تا ۴۰ قرار دارد.

### آهن (IRON)

بدن برای ساخت هموگلوبین و انتقال اکسیژن به ماهیچه‌ها نیاز به عنصر آهن دارد اگر آهن بدن پایین باشد، تمام سلول‌های بدن به خصوص سلول‌های ماهیچه‌ای در بزرگسالان و سلول‌های عصبی در کودکان نمی‌توانند عملکرد مناسب خود را انجام دهند. میزان مناسب آهن در محدوده ۴۰ تا ۱۵۵ قرار دارد و اگر در آزمایش مقدار آن کمتر از محدوده نرمال بود، در آزمایش بعدی نیاز به تست فریتین (برای تشخیص کم‌خونی دقیق‌تر است) می‌باشد.

### پروتئین کل (Total pro)

پروتئین کل که میزان کل پروتئین را در خون نشان می‌دهد، مقادیر کم یا زیاد آن نشان از بیماری خاصی ندارد، اما بیانگر این می‌باشد که برای یافتن علت آن به آزمایشات تکمیلی دقیق‌تری نیاز است.

به غیر از اجزای اصلی آزمایش خون مقادیر دیگری همچون

MCV یا mean corpuscular volume

MCH یا mean corpuscular hemoglobin

mean corpuscular hemoglobin concentration

MCHC

وجود دارند که همه مربوط به گلبول قرمز و اندازه و شکل و مقدار هموگلوبین آن هستند. مقادیر متفاوت هر کدام از این‌ها می‌تواند نشان‌دهنده‌ی نوع خاصی از کم‌خونی باشد.

\*مشاور تغذیه و رژیم درمانی

**\*مهرداد پیشینی:** در دو شماره گذشته به معرفی اجزای یک آزمایش خون پرداختیم و به معرفی سایر این موارد می‌پردازیم. اسید اوریک

اسیداوریک، محصول نهایی متابولیسم پورین‌ها در بدن است. پورین‌ها موادی هستند که به طور عمده در محصولات گوشتی وجود دارند. میزان بالای این ماده در رژیم پر پروتئین، نقرس و عفونت مشاهده می‌شود و سطح پایین آن نشان‌دهنده‌ی رژیم کم پروتئین و کم مولبیدنیوم (عنصر یافت شده در ترکیبات حیوانی) است. میزان نرمال آن در زنان بین ۲ تا ۷ میلی‌گرم در دسی لیتر و در مردان بین ۲ تا ۵/۸ میلی‌گرم در دسی لیتر است.

### کراتینین (Creatinine)

این ماده نیز محصول شکست پروتئین است سطوح پایین کراتینین در اثر دریافت ناکافی پروتئین، بیماری کبدی و حاملگی مشاهده می‌شود. افزایش میزان آن نیز در مشکلات کلیوی روی می‌دهد میزان نرمال کراتینین در حدود ۱/۴ تا ۷ است.

### آلبومین (Alb)

آلبومین به محصولات دفعی، سموم و داروهای مضر که ممکن است به بدن آسیب بزنند متصل و موجب دفع آن‌ها می‌شود آلبومین باعث انتقال بسیاری از ویتامین‌ها، مواد معدنی و هورمون‌ها در خون می‌شود. هر چقدر میزان آن بیشتر باشد، بهتر است. بیشترین مقدار مورد انتظار آلبومین حدود ۵/۵ می‌باشد.

### (SGOT,SGPT)

به آنزیم‌های کبدی معروف هستند بعضی از داروها، بیماری‌های کبدی، هپاتیت و بیماری‌های مجاری صفراوی منجر به

## پایان گردش ۴۱

### جمشید زره پوش



گردش چهل و یک اینک با غرور و افتخار با تمام زیر و بم‌هایش به پایان رسید مشکلاتی گرچه بود از گوشه گوشه‌های شهر مشکلاتی تازه نیز از یزد و کرمانش رسید ای بسا با کوشش یاران، در این گیر و دار ساختمان‌هایی که از پایه به ایوانش رسید همت یاران مبدا کم که در این کار خیر هر یکی را نصرت و یاری ز یزدانش رسید گرچه صدها سنگ دیگر در ره انجمن است گردش چهل و دوم با عشق و ایمانش رسید تا دگر آهی نخیزد از دل همکیش ما کهنه درد انجمن اینک به درمانش رسید

**رویدادهای هازمان زرتشتی در قاب عکس (نگاهی به فرتورهای ماندگار گردش ۴۱)**

واپسین لحظه از فعالیت هیات مدیره فرتور ۴۱ - فرتور از مزایار نیک‌بخش



همیاری هموندان هیات مدیره در یک گردهمایی دولتی



مراسم سوگند هموندان هیات مدیره گردش ۴۱ - فرتور از نگین سادی



آیین تغییر و تحول گردش ۴۰ به ۴۱ - فرتور از پارسا فروغی



سپاسگزاری انجمن از همیاران کتابخانه‌ی یگانگی - فرتور از فیروزه منوچهری

انتخابات هیات مدیره گردش ۴۱ - فرتور از سیمیا مهرآذر



**فرازنامه - نشریه داخلی انجمن زرتشتیان تهران**  
 مدیر مسئول: دکتر سرهنگ رستم خسرویانی  
 سردبیر: پیام پور جاماسب  
 زیر نظر: کمیسیون روابط عمومی  
**همکاران این شماره:**  
 نگین اجباری، پونه اویشدیری، پروانه سامیا کلاتری  
 رامین شهزادی، کیخسرو کاوسی، بهنام مرادیان  
 فیروزه منوچهری، سیمیا مهرآذر، مزایار نیک‌بخش، بهزاد وفاداری  
 چاپ: چاپخانه فروهر

نشانی: تهران، خیابان جمهوری، میرزا کوچک خان شماره ۸، کدپستی: ۱۱۳۱۶۵۶۳۱۱  
 تلفن: ۶۶۷۰۴۳۶۹ - ۶۶۷۰۷۷۴۰ - ۶۶۷۱۸۱۲۷ شماره پیامک: ۱۰۰۰۶۷۲۹۰۰۴  
 پست الکترونیک: info@t-z-a.org تارنما: www.t-z-a.org

- \* فرازنامه آماده دریافت دیدگاه، پیشنهاد و انتقادهای شماست.
- \* نوشته‌های خود را با به نشانی انجمن بفرستید یا شماره کنید یا آنرا پست الکترونیک کنید.
- \* نوشته‌هایی که با نام چاپ می‌شود، نشانگر دیدگاه نویسنده است.
- \* فرازنامه در ویرایش نوشتارها آزاد است.